



المملكة الاردنية الهاشمية

وزارة الادارة المحلية  
بالتعاون مع  
بنك تنمية المدن والقرى

# نشرة البلديات الماليه للاعوام 2017-2018 رقم (7)

2022

وزارة الادارة المحلية (MOLD)  
بنك تنمية المدن والقرى (CVDB)

## المحتويات

4.....	<u>0.0 ملخص تنفيذي :-</u>
5.....	<u>1.0 القوانين المعمول بها</u>
5.....	<u>1.1 قانون البلديات رقم 41 لعام 2015</u>
6.....	<u>1.2 قانون بنك تنمية المدن والقرى</u>
7.....	<u>2.0 آلية تحديد حصة البلديات من التحويلات الحكومية</u>
7.....	<u>3.0 المصطلحات الاجرائية</u>
9.....	<u>4.0 الجداول</u>
10.....	<u>5.0 خلاصة التطورات المالية للبلديات خلال الاعوام 2017-2018</u>
10.....	<u>5.1 جانب الإيرادات</u>
17.....	<u>5.2 جانب النفقات</u>
27.....	<u>5.3 تطور مديونية البلديات</u>
28.....	<u>● ملخص التقرير</u>
29.....	<u>● التوصيات</u>

## اللجنة المشاركة في اعداد نشرة مالية البلديات

مركز العمل		الوظيفة	الاسم
رئيس اللجنة	وزارة الادارة المحلية	مساعد الامين العام لشؤون الخدمات	السيد د.نضال العدوان
عضو	وزارة الادارة المحلية	مدير مكتب معالي الوزير	السيد محمد الحنيطي
عضو	بنك تنمية المدن والقرى	مدير الدائرة المالية	السيد خالد الزعبي
عضو	بنك تنمية المدن والقرى	رئيس قسم الشؤون المالية	السيد شهاب شلش
عضو	وزارة المالية	رئيس قسم العلاقات المالية	السيد عبدالغني الربعي
عضو	وزارة الادارة المحلية	المدير المالي	السيد عماد ابو قمر
عضو	وزارة الادارة المحلية	قسم التخطيط الاستراتيجي	السيدة ميرفت طبيشات
عضو	وزارة الادارة المحلية	رئيس قسم الاشراف ومتابعة المشاريع	السيد امانى العمائره

## 0.0 ملخص تنفيذي :-

- صدرت الإرادة الملكية السامية بالموافقة على (نظام تولي وزير الإدارة المحلية مهام وصلاحيات وزير الشؤون البلدية لسنة 2019) وقد تم نشره في عدد الجريدة الرسمية الذي صدر بتاريخ 2019/5/18 .
- تصدر هذه النشرة المالية للبلديات استمراراً لنهج وزارة الادارة المحلية نحو اضافة مزيدا من الشفافية على البيانات المالية للبلديات بما يخدم الباحثين و متخذي القرار والمخططين على حد سواء ولمواكبة تطور الانظمة الدولية في نشر البيانات الاحصائية المالية ، وتكمن اهمية نشر هذا التقرير المالي بكونه تقرير سنوي مستمر، سيتم اعداده كل عام ونشره وتوزيعه على كافة البلديات والمؤسسات المعنية بقطاع العمل البلدي، وكذلك المنظمات المحلية والدولية العاملة في هذا المجال .
- قامت وزارة الادارة المحلية بالمشاركة مع وزارة المالية وبنك تنمية المدن والقرى بإعداد النشرة المالية للبلديات رقم (7) عن الفترة 2017-2018، كما تأتي اصدار هذه النشرة ضمن جهود الوزارة لتوفير بيانات مالية خاصة بقطاع البلديات، حيث يتضمن اسلوب عرض هذه النشرة وتقسيمها الى قسمين ايرادات والتي تضم (الايرادات الذاتية والتحويلات الحكومية والايرادات الاستثمارية) والنفقات مقسمة حسب الفئات ، وتشمل النشرة البيانات المالية للبلديات لعامين ماليين تتضمن سنة اساس ومقارنة بعام سابق ، كما تحتوي النشرة على التعريفات والمفاهيم المستخدمة ومنهجية احتساب البيانات الواردة فيها بالاضافة الى عدد من الرسومات البيانية التوضيحية والبنود التذكيرية باللغة العربية .
- تأسست وزارة الادارة المحلية عام 1965 (وزارة الشؤون البلدية سابقا) وتقوم بتقديم وتوفير التسهيلات المختلفة للبلديات ومساعدتها للقيام بمهامها في خدمة المواطنين والأشراف والرقابة والتدقيق على أداء البلديات المالي والأداري والفني ، ومدى التزامها بالقوانين والأنظمة والتعليمات ، وكذلك ادارة التحويلات المالية الحكومية للبلديات بالتنسيق والتعاون مع كافة الجهات المعنية بذلك ، وتحسين كفاءة الأداء المالي للبلديات وتمكينها من الاستثمار في المشاريع المولدة لفرص العمل والمدرة للدخل .
- يعتبر بنك تنمية المدن والقرى الجناح المالي لقطاع البلديات ، فهو بنك تنموي يساهم في تحقيق التنمية المحلية ، ويقوم على ادارة اموال الهيئات المحلية وتطويرها وتقديم التمويل اللازم لإقامة مشاريعها التنموية والاستثمارية ، وتمكين كوادرها لتحقيق التنمية المحلية ، وهو مؤسسة اقرضية متخصصة لتتعامل بشكل اساسي مع البلديات .

- علماً بأن النطاق الزمني لإجراء التقرير المالي يشمل المقارنه عن الفترة من عامي 2017-2018 وكان عدد البلديات في حينها (100) بلدية وقانون البلديات النافذ حالياً رقم 41 لعام 2015 .

## ➤ أسلوب وطريقة إعداد التقرير المالي :

لغايات إعداد هذه النشرة تم اعتماد الحساب الختامي المعد من قبل البلديات والمصادق عليه من قبل وزارة الادارة المحلية وكذلك بيانات البنك فيما يتعلق بحصص البلديات الفعلية والأقساط والفوائد المحصلة والمديونية والمساعدات والمشاريع الممولة بقروض ومنح خارجية .

## 1.0 التشريعات

### 1.1 قانون البلديات رقم 41 لسنة 2015

#### المادة رقم 20

أ. على الرغم مما ورد في اي تشريع اخر ،يققطع ويحول للبلديات ما نسبته (50%) من الرسوم والضرائب المستوفاة عن المشتقات النفطية او المنتجة في المملكة.  
ب. يوزع مقدار النسبة المشار اليها في الفقرة (أ) من هذه المادة لمنفعة البلديات ومجالس الخدمات المشتركة وفقا لاحكام الفقرة (ب) من المادة (23) من هذا القانون او اي تشريع يحل محله.

حيث تم رصد مبلغ (170) مليون دينار في عام 2017 ضمن موازنة وزارة الادارة المحلية / النفقات الراسمالية تحت برنامج (3415/تنمية محلية) مشروع (008/تنمية وتطوير البلديات) بند (014/تنمية البلديات) ومبلغ (170) مليون دينار في موازنة عام 2018.

#### المادة رقم 21

يققطع ويحول للبلديات (40%) من الرسوم التي تستوفي بمقتضى قانون السير عن رخص اقتناء المركبات علماً بان عوائد البلديات من رخص سير المركبات قد بلغت في عام 2017 حوالي (36.5) مليون دينار وفي عام 2018 حوالي (35) مليون دينار

#### المادة رقم 22

تقتطع وتحول للبلديات الغرامات التي تستوفي عن مخالفات قانون السير وعن مخالفات الصحية والبلدية.

#### المادة رقم 23

أ. تقيد الواردات التي تجبها الحكومة لمنفعة البلديات بمقتضى المواد (20) و(21) و (22) من هذا القانون للبلديات لدى وزارة المالية على ان تحول في نهاية كل شهر الى بنك تنمية المدن والقرى.  
ب. توزع حصيلة هذه الواردات على البلديات بالنسب التي يقررها مجلس الوزراء بناء على تنسيب الوزير على ان تراعى الاعتبارات التالية عند تعيين حصة كل بلدية:

1. فئة البلدية
2. مساحتها وعدد سكانها.
3. نسبة مساهمتها في تحصيل الإيرادات.
4. موقعها وطبيعتها الجغرافية.
5. مدى احتياجاتها من المشاريع التنموية
6. محدودية مواردها
7. ما يترتب عليها مسؤوليات ليس لها طابع محلي.
8. التميز في تادية المهام والواجبات الملقاة على عاتقها.

ج. لمجلس الوزراء بناء على تنسيب الوزير ان يخصص قسما من حصيلة هذه الواردات للامور التالية:

1. دفع مساعدات مالية لمجالس الخدمات المشتركة والقرى التي لاتوجد فيها مجالس لتمكينها من القيام بمشاريع ذات اهمية تستلزم المساعدة.
2. دفع نفقات فحص حسابات البلديات.
3. دفع النفقات والمصاريف التي تتحملها الوزارة لقاء قيامها بتقديم خدمات ذات طابع فني للبلديات.

## 1.2 قانون بنك تنمية المدن والقرى وتعديلاته رقم 63 لسنة 1985

### المادة رقم 13

- ا- تساهم الهيئات المحلية برأسمال البنك وتحدد قيمة مساهمة كل هيئة بقرار من المجلس بناء على توصية الوزير .
- ب- تدفع لكل هيئة حصتها من أرباح البنك بنسبة مساهمتها برأسماله ويحول رصيد الأرباح إلى الإحتياطي العام للبنك .

### المادة رقم 15

- ب- لايجوز لأي هيئة محلية بإستثناء أمانة عمان الكبرى الحصول على أي قرض من اي مصدر إلا بعد الحصول على موافقة المجلس ( بنك تنمية المدن والقرى ) .

### المادة رقم 16

- أ-تحول شهرياً إلى البنك جميع المبالغ التي تم تحصيلها لحساب الهيئات المحلية التي تنطبق عليها أحكام هذا القانون من رسوم الدخولية والمواد المشتعلة والمحروقات والنقل على الطرق وضريبة الأبنية والأراضي داخل مناطق الهيئات المحلية والضرائب والرسوم التي تحصل لحساب تلك الهيئات بما في ذلك الأمانات الموجودة لدى أي جهة من الجهات بإسم الهيئات المحلية عند نفاذ أحكام هذا القانون .

- ب-تسجل المبالغ المحولة بمتقضى أحكام الفقرة (أ) من هذه المادة وديعة لدى البنك بإسم الهيئة المحلية التي تعود إليها وتعتبر ضمناً لأي قرض حصلت عليه تلك الهيئة من البنك وتستوفي اقساط القرض منها مباشرة عند استحقاقها وللهيئة المحلية السحب من المبالغ المودعة بإسمها في البنك إلى المدى الذي لا يخل بتلك الضمانه.

ج-يقبل البنك الودائع بجميع أنواعها من الجهات الرسمية والهيئات المحلية ومن أي جهة أخرى يوافق عليها البنك المركزي الأردني ويدفع فوائد على تلك الودائع بقرار من المجلس (بنك تنمية المدن و القرى) بناء على تنسيب المدير العام.

## 2.0 المعايير المعتمدة لتحديد حصة البلديات من التحويلات المالية

- 1- اعداد السكان كما هي بتاريخ 12/31 من كل عام.
- 2- المساحة التنظيمية لكل بلدية بالدم المربع.
- 3- المسافة بالكيلومتر من مركز البلدية ولغاية عمان.
- 4- مؤشر الناتج المحلي الإجمالي الاسمي GDP
- 5- معلومات احتياجات الانفاق Parameter spending needs
- 6- معاملات الانحدار: السكان، المسافة، المساحة
- 7- معدل الفقر، معدل الايجار الشهري في البلديات ( لغايات احتساب الإيرادات المحتملة )

## 3.0 المصطلحات الإجرائية

يتضمن هذا التقرير بيانات سنوية واحصاءات مالية لسنتين (2017 – 2018) تعتمد على بنود موازنات البلديات وفي ما يلي تعريفات لهذه البنود .

المصطلحات الاجرائية وتشمل		
اولاً	الايرادات الفعلية وتشمل :-	
1-	التحويلات الحكومية	تشمل عوائد المحروقات المخصصة لصالح البلديات وما تجبیه الحكومة من عوائد ترخيص المركبات والمخالفات .
2-	الايرادات الذاتية وتشمل ما يلي :-	
✓	ضريبة الابنية والاراضي	ضريبة مفروضة على الاراضي والعقارات والواقعة داخل حدود البلديات .
✓	رخص المهن	تشمل رخص المهن ، رخص الحرف والصناعات ، رخص المكاتب المهنية ، واي رخص اخرى بموجب التشريعات سارية المفعول .
✓	رخص ورسوم الابنية والانشاءات	تشمل رسوم ورخص الابنية والانشاءات ، رسوم كشف الابنية والانشاءات ، اثمان نماذج ومطبوعات ، رسوم افراز الاراضي والابنية، واي رخص اخرى بموجب التشريعات سارية المفعول.
✓	العوائد	تشمل عوائد التنظيم والتحسين ،عوائد التعبيد والتزفيت، عوائد الارصفه والاطاريف ، عائدات تقاعد ،اخرى .
✓	الرسوم	وتشمل رسوم بيع الخضار والفواكه ، رسوم جمع النفايات، رسوم الدلاله ، رسوم بيع الحيوانات ، رسوم اللوحات والاعلانات ، رسوم المقاهي والملاهي ،دور السينما ، رسوم بدل مواقف السيارات ، رسوم تصديق عقود الايجار ، رسوم ذبح الحيوانات والطيور ، رسوم اشتراك المكتبة العامه ،واي رسوم

	اخرى بموجب التشريعات سارية المفعول.	
✓	ايرادات منع المكاره وجمع النفائات	وتشمل اثمان اكياس النفائات ، اثمان الحاويات ، اجور نقل النفائات ، واخرى .
✓	الايرادات المختلفه	تشمل بيع اموال البلديه غير المنقوله مثل فضلات الاراضي ، نسخ العطاءات ، اثمان مياه الابار ، غرامات ، مصروفات مسترده ، ايرادات محكمة البلديه ، واي ايرادات اخرى تحصل بموجب التشريعات سارية المفعول .
✓	الايجازات	بدل ايجار لاملاك البلدية .
3-	الايادات الاستثمارية وتشمل ما يلي :-	
✓	ايرادات المشاريع	وتشمل ايرادات اي مشاريع مملوكة للبلديات او شريكا بها تدر دخلا ماليا للبلديات .
✓	ايرادات الفوائد	تشمل فوائد بنك تنمية المدن والقرى ، فوائد البنوك التجاريه .
✓	ايرادات الاستثمارات الماليه	تشمل ارباح المساهمه في رأسمال بنك تنمية المدن والقرى ، ارباح المساهمه في الشركات والمؤسسات .
<b>ثانياً</b>		
<b>النفقات الفعلية وتشمل ما يلي</b>		
<b>النفقات الجارية ومنها :-</b>		
1-	الرواتب والاجور والعلاوات	تشمل رواتب ومكافآت رئيس البلدية، الموظفين المصنفين وغير المصنفين ، الموظفين بعقود ، اجور العمال ، العلاوات ، مساهمة الضمان الاجتماعي ، رواتب وعلاوات المتقاعدين ، التعويضات والمكافآت والعمل الاضافي ، رواتب موظفي المحكمه ، مكافأة اعضاء المجلس البلدي ، اجور النقل وعلاوة السفر ، بدل اجور اقتناء والنقل .
2-	المصاريف الاداريه والعموميه ومنها:-	تشمل اثمان الكهرباء ، كهرباء انارة الشوارع ، مياه ومجاري ، محروقات السيارات والاليات الثقيله ، ترخيص وتأمين الاليات والسيارات ، قرطاسيه ومطبوعات ، بريد وهاتف واتصالات ، نماذج ومخططات ، لوازم ، الاشتراك في المنظمات العربيه الدولية ، اخرى .
✓	مصاريف الايجارات	تشمل ايجار مباني البلديه ، ايجار مبنى المحكمه ، ايجار اليات وسيارات وايجارات اخرى .
✓	مصاريف الصحه والبيئه	تشمل ملابس العمل ، اكياس قمامه ، لوازم نظافه ، مييدات وكيموايات ، الاشتراك في مجالس الخدمات المشتركة ، الاشتراك في مكب النفائات ، اخرى .
✓	مصاريف اجتماعيه	تشمل احتفالات واعياد ، الاعانات والهبات ، ضيافه ، دفن الموتى ، اخرى
✓	مصاريف الصيانه	تشمل صيانة الابنيه، صيانة الحدائق والمنتزهات ، صيانة المقابر ، صيانة الملعب البلدي ، صيانة المسالخ ، صيانة البرك والينابيع ، صيانة اجهزه ومعدات مكتبيه ، صيانة السيارات والاليات ، صيانة الشوارع ، اخرى .
✓	مصاريف فؤائد وعمولات	تشمل فؤائد حساب مكشوف بنك تنمية المدن والقرى ، فؤائد قروض بنك تنمية المدن والقرى ، فؤائد البنوك التجاريه ، فؤائد منظمة المدن العربيه ، فؤائد اخرى .
<b>النفقات الرأسماليه ومنها :-</b>		
✓	النفقات الرأسماليه الاداريه ، رأسماليه خدمية ، نفقات رأسماليه استثمارية ، استثمارات ماليه .	



## 4.0 الجداول الرئيسية التفصيلية (مرفقة بالتقرير)

الرقم	الجداول
1	جدول رقم (1) الإيرادات الفعلية الكلية 2017 موزعة حسب الفئات
2	جدول رقم (2) الإيرادات الفعلية الكلية 2018 موزعة حسب الفئات
3	جدول رقم (3) الإيرادات الفعلية الكلية 2017-2018 موزعة حسب البنود الرئيسية
4	جدول رقم (4) النفقات الفعلية الكلية 2017 موزعة حسب الفئات
5	جدول رقم (5) النفقات الفعلية الكلية 2018 موزعة حسب الفئات
6	جدول رقم (6) النفقات الفعلية الكلية 2017-2018 موزعة حسب البنود الرئيسية
7	جدول رقم (7) الإيرادات الفعلية الكلية 2017-2018 موزعة حسب الفئات
8	جدول رقم (8) التحويلات الحكومية للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات
9	جدول رقم (9) الإيرادات الذاتية للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات
10	جدول رقم (10) النفقات الفعلية الكلية للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات
11	جدول رقم (11) النفقات الجارية للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات
12	جدول رقم (12) إجمالي الرواتب والاجور والعلاوات للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات
13	جدول رقم (13) النفقات الرأسمالية الخدمية للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات
14	جدول رقم (14) نسبة النفقات الفعلية الكلية للإيرادات الفعلية الكلية 2017-2018 موزعة حسب الفئات
15	جدول رقم (15) نسبة التحويلات الحكومية للإيرادات الفعلية الكلية للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات
16	جدول رقم (16) نسبة الرواتب والاجور والعلاوات لإجمالي الإيرادات الفعلية الكلية للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات
17	جدول رقم (17) نسبة الرواتب والاجور والعلاوات لإجمالي النفقات الفعلية الكلية للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات
18	جدول رقم (18) نسبة الرواتب والاجور والعلاوات للإيرادات الذاتية للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات
19	جدول رقم (19) نسبة الرواتب والاجور والعلاوات للنفقات الجارية للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات
20	جدول رقم (20) نسبة النفقات الرأسمالية لإجمالي النفقات الفعلية الكلية للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات
21	جدول رقم (21) تطور مديونية البلديات للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات

➤ علماً بأن هذه الجداول ملحقة بالتقرير المالي وليس ضمنه والجداول الواردة في التقرير هي تلخيص وتحليل عنها .

## 5.0 خلاصة التطورات المالية للبلديات خلال الأعوام 2017-2018

- يبلغ عدد البلديات في المملكة ( 100 ) بلدية في مختلف المحافظات وتقسم الى ثلاث فئات : -
- الأولى :-وتضم بلديات مراكز المحافظات وعددها ( 12 ) بلدية
  - الثانية :-تضم (62) بلدية.
  - الثالثة:- تضم (26) بلدية
- حيث تم خلال عام 2018 ترفيع اربع بلديات من الفئة الثالثة الى الفئة الثانية وهي (الشراه،ايل، ام البساتين ،الشعلة) وبلدية الامير حسين في عام 2017.

### 5.1. الإيرادات

بلغت الإيرادات الفعلية الكلية للبلديات في عام 2018 حوالي (306.9) مليون دينار مقارنة مع حوالي (283,3) مليون دينار في عام 2017 بزيادة بلغت حوالي (23.6) مليون دينار وبما نسبته حوالي (8.3%) مفصلة على النحو التالي:-

#### 1. التحويلات الحكومية

بلغت اجمالي التحويلات الحكومية (حصة البلديات من المبالغ المرصودة في قانون الموازنة العامة لموازنة وزارة الادارة المحلية لتنمية وتطوير البلديات بالاضافة الى حصة البلديات من عوائد ترخيص المركبات) في عام 2018 حوالي (149) مليون دينار مقارنة مع حوالي (145) مليون دينار في عام 2017 بزيادة بلغت حوالي (4) مليون دينار وبما نسبته حوالي (2.8%) وتشمل البنود التالية:-

- التحويلات الحكومية بقيمة (119) مليون دينار.
- ترخيص المركبات بقيمة (30) مليون دينار.

#### 2. الإيرادات الذاتية

بلغت اجمالي الإيرادات الذاتية في عام 2018 حوالي (155.0) مليون دينار مقارنة مع حوالي (134.7) مليون دينار في عام 2017 بزيادة بلغت حوالي (20.3) مليون دينار وبما نسبته حوالي (15.1%) خاصة في البنود التالية:-

النسبة المئوية	الفرق	2017	2018	البند
7.0%	1,795,828	25,595,199	27,391,027	ضريبة الابنية والاراضي (المسقات)
1.2%	54,965	4,679,315	4,734,280	رخص مهن
(24)%	-4,280,536	17,853,534	13,572,998	رخص الابنية والانشاءات
37.5%	5,355,915	14,297,496	19,653,411	العوائد

ويعود سبب انخفاض إيرادات رسوم رخص الابنية والانشاءات في عام 2018 مقارنة بعام 2017 نتيجة العمل بنظام الابنية رقم (36) لعام 2016 والذي بموجبية تم منح مهلة للمواطنين لتصويب اوضاع الابنية المخالفة او غير المرخصة والذي تم خلال عام 2017.

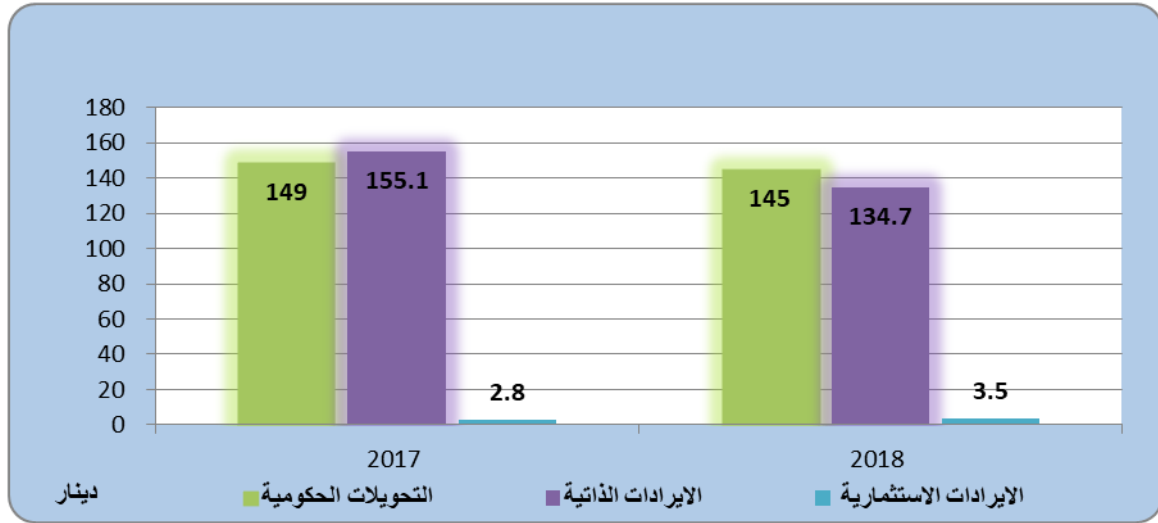
### 3. الإيرادات الاستثمارية .

بلغت اجمالي الإيرادات الاستثمارية في عام 2018 حوالي (2.9) مليون دينار مقارنة مع حوالي (3.6) مليون دينار في عام 2017 بانخفاض بلغ حوالي (0.7) مليون دينار وبما نسبته (19.4%) خاصة في بند ارباح الاستثمارات المالية حيث انخفضت من حوالي (2.8) مليون دينار في عام 2017 لتصل الى حوالي (2.1) مليون دينار في عام 2018 وبما نسبته حوالي (25.1%).

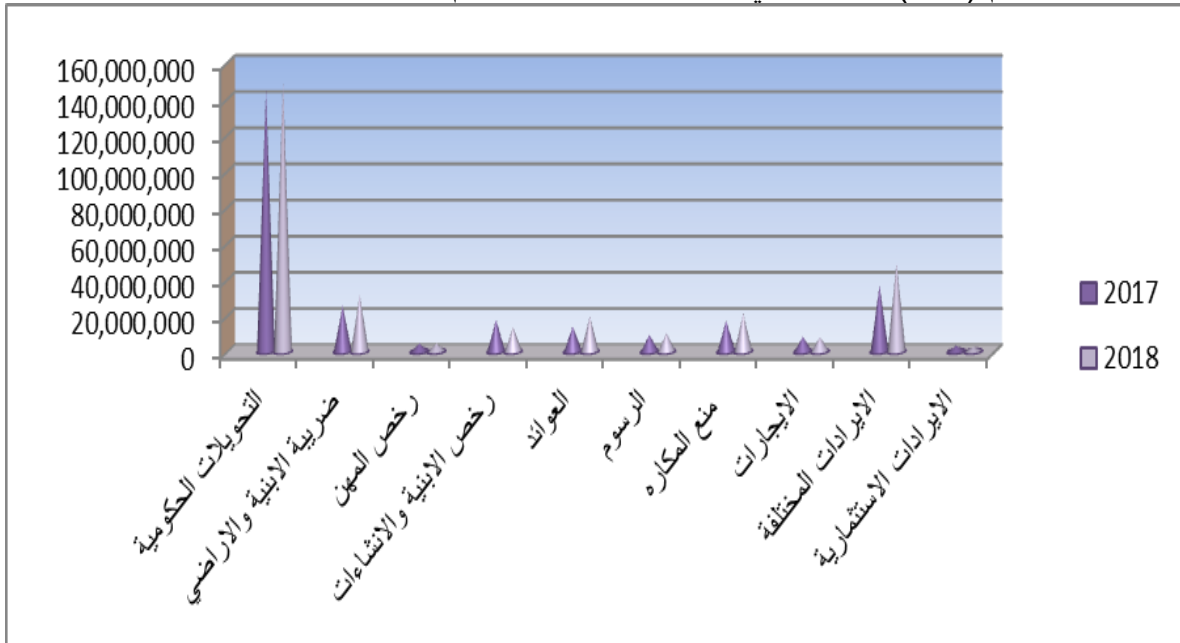
جدول رقم (1) يبين إجمالي الإيرادات الفعلية الكلية للإعوام 2017 - 2018 موزعة حسب البنود الرئيسية دينار

النسبة المئوية	الفرق	2017	2018	السنة / البيان
3.5%	4,000,000	115,000,000	119,000,000	التحويلات الحكومية
0.0%	0	30,000,000	30,000,000	ترخيص المركبات
2.8%	<u>4,000,000</u>	<u>145,000,000</u>	<u>149,000,000</u>	إجمالي التحويلات الحكومية
7.0%	1,795,828	25,595,199	27,391,027	ضريبة الابنية والاراضي (المسقات )
1.2%	54,965	4,679,315	4,734,280	رخص مهن
-24.0%	-4,280,536	17,853,534	13,572,998	رخص الابنية والانشاءات
37.5%	5,355,915	14,297,496	19,653,411	العوائد
10.3%	975,122	9,500,979	10,476,101	الرسوم
23.0%	3,998,311	17,377,854	21,376,165	ايرادات منع المكاره وجمع النفايات
-1.1%	-96,521	8,496,137	8,399,616	الايجارات
33.9%	12,519,111	36,942,459	49,461,570	الايرادات المختلفه
15.1%	<u>20,322,195</u>	<u>134,742,973</u>	<u>155,065,168</u>	مجموع الايرادات الذاتية
28.3%	33,449	118,087	151,536	ايرادات مشاريع السلع والخدمات
-2.3%	-12,987	569,767	556,780	فوائد ودائع البلديات
-25.1%	-715,693	2,854,825	2,139,132	ارباح الاستثمارات المالية
-19.6%	<u>-695,231</u>	<u>3,542,679</u>	<u>2,847,448</u>	مجموع الايرادات الاستثمارية
8.3%	<u>23,626,964</u>	<u>283,285,652</u>	<u>306,912,616</u>	مجموع الكلي

شكل رقم (1/أ) يبين إجمالي الإيرادات الفعلية الكلية للإعوام 2017-2018 موزعة حسب البنود الرئيسية



شكل رقم (1/ب) يبين إجمالي الإيرادات الذاتية للإعوام 2017-2018 موزعة حسب البنود الفرعية

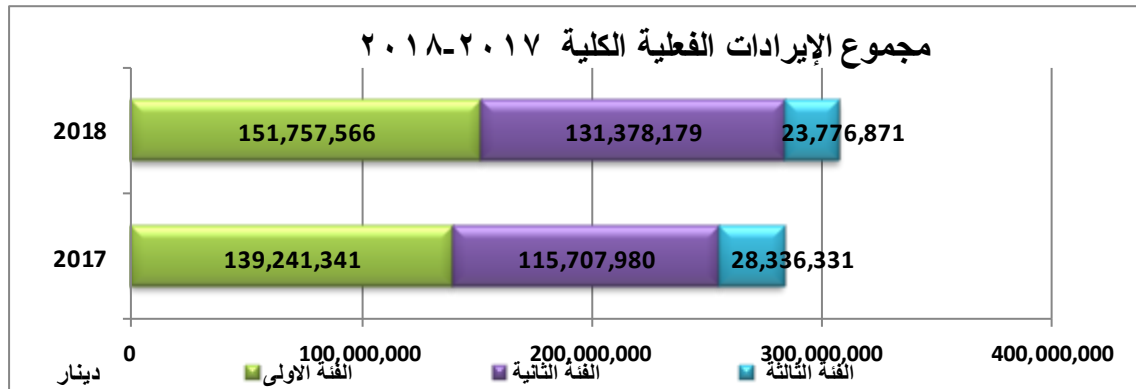


جدول رقم (2) يبين الإيرادات الفعلية الكلية للاعوام 2017-2018 موزعه حسب الفئات  
مليون دينار

النسبة المئوية	اجمالي الايرادات	ايرادات البلديات	السنة /فئة البلدية
100.0%	306.9	306.9	2018
%49.5	306.9	151.8	الاولى
%42.8	306.9	131.4	الثانية
%7.7	306.9	23.7	الثالثة
100.0%	283.3	283.3	2017
%49.2	283.3	139.3	الاولى
%40.8	283.3	115.7	الثانية
10.0%	283.3	28.3	الثالثة

يلاحظ من الجدول اعلاه أن نسبة إيرادات البلديات من اجمالي الايرادات في عام 2018 للفئة الأولى وعددها (12) بلدية تشكل ما نسبته حوالي (49.5%) والبلديات من الفئة الثانية وعددها (62) بلدية تشكل ما نسبته حوالي (42.8%) والبلديات من الفئة الثالثة وعددها (26) بلدية تشكل ما نسبته حوالي (7.7%).

الشكل رقم (2) يبين إجمالي الإيرادات الفعلية الكلية للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات



كما تشكل التحويلات الحكومية في عام 2018 ما نسبته حوالي (48.5%) من اجمالي الإيرادات الفعلية الكلية للبلديات مقارنة مع ما نسبته حوالي (51.2%) في عام 2017 . حيث بلغت التحويلات الحكومية من اجمالي الإيرادات الفعلية للبلديات الفئة الاولى خلال عام 2018 ما نسبته حوالي (31.7%) وحوالي (63.3%) للبلديات الفئة الثانية وحوالي (74.2%) للبلديات الفئة الثالثة كما هو مبين بالجدول ادناه:

جدول رقم (3) يبين نسبة التحويلات الحكومية للإيرادات الفعلية الكلية للاعوام 2018-2017 حسب الفئات

مليون دينار

السنة /فئة البلدية	الإيرادات الفعلية الكلية	التحويلات الحكومية	النسبة المئوية
2018	306.9	149.0	48.5%
الاولى	151.8	48,1	31.7%
الثانية	131.4	83.2	63.3%
الثالثة	23.7	17.7	74.2%
2017	283,3	145.0	51.2%
الاولى	139,2	46,9	33.7%
الثانية	115,7	75,7	65.4%
الثالثة	28,4	22,3	78.9%

الجدول ادناه يبين اجمالي الإيرادات الفعلية للبلديات لعام 2018 مقارنة مع العام 2017 مصنفة حسب الفئات ونسبة التغير

دينار

الرقم	البلدية	2018	2017	الفرق	النسبة المئوية
1	اربد الكبرى	43,456,585	38,636,460	4,820,25	12.5%
2	الكرك الكبرى	7,034,497	7,284,316	-249,819	-3.4%
3	السلط الكبرى	11,850,162	10,364,010	1,486,152	14.3%
4	معان الكبرى	10,615,534	3,648,666	6,966,868	190.9%
5	الزرقاء الكبرى	25,150,449	25,882,751	-732,3	-2.8%
6	الرصيفة	11,331,958	11,359,910	27,952	-0.2%
7	المفرق الكبرى	7,805,409	10,324,416	-2,519,007	-24.4%
8	الطفيلة الكبرى	8,776,473	7,281,92	1,494,781	20.5%
9	مادبا	7,700,019	7,650,554	49,465	0.6%
10	جرش الكبرى	7,965,221	7,375,852	589,369	8.0%
	عجلون الكبرى	4,679,081	3,846,863	832,21	21.6%
12	الرمثا الجديدة	5,392,178	5,585,850	-193,672	-3.5%
الرقم	البلدية	2018	2017	الفرق	النسبة المئوية
	<b>مجموع الفئة الاولى</b>	<b>151,757,566</b>	<b>139,241,341</b>	<b>12,516,225</b>	<b>9.0%</b>

3.6%	111,228	3,057,993	3,169,220	غرب اربد	13
-20.1%	-752,216	3,734,478	2,982,262	دير ابي سعيد	14
0.1%	696	1,222,86	1,223,560	رابية الكورة	15
-7.9%	-180,997	2,288,291	2,107,293	برقش	16
13.1%	204,043	1,552,518	1,756,560	خالد بن الوليد	1
10.3%	190,445	1,842,823	2,033,269	الكفرات	18
4.0%	49,564	1,247,550	1,297,113	السرو	19
-9.3%	-208,026	2,232,18	2,024,160	سهل حوران	20
9.4%	276,438	2,956,520	3,232,958	المزار الجديدة	21
2.3%	52,981	2,313,930	2,366,911	معاذ بن جبل	22
43.0%	570,495	1,327,717	1,898,212	طبقة فحل	23
-1.5%	-20,876	1,405,738	1,384,862	شرحبيل بن حسنة	24
-5.3%	-103,156	1,929,653	1,826,496	الطيبة الجديدة	25
1.8%	49,832	2,755,523	2,805,355	الوسطية	26
42.7%	1,363,755	3,190,882	4,554,636	مؤتة و المزار	27
0.7%	9,703	1,418,187	1,427,890	مؤاب الجديدة	28
13.0%	241,598	1,858,940	2,100,538	شبحان	29
15.1%	327,778	2,171,234	2,499,012	الأغوار الجنوبية	30
5.9%	71,740	1,208,768	1,280,509	عي	31
2.3%	23,749	1,049,154	1,072,903	عبدالله بن رواحة	32
12.6%	94,436	749,779	844,216	القطرانة	33
-0.1%	-2,894	2,472,839	2,469,945	دير علا الجديدة	34
0.3%	4,991	1,805,455	1,810,446	معدى الجديدة	35
2.2%	73,710	3,391,519	3,465,229	الشونة الوسطى	36
-18.6%	-1,336,462	7,176,186	5,839,724	عين الباشا	37
9.8%	252,710	2,572,383	2,825,093	الفحيص	38
1.5%	22,831	1,495,608	1,518,439	الشوبك الجديدة	39
5.0%	55,253	1,114,237	1,169,490	الحسينية الجديدة	40
4.7%	88,975	1,889,665	1,978,639	الظليل	41
-3.7%	-131,491	3,518,741	3,387,251	الهاشمية الجديدة	42
النسبة المئوية	الفرق	2017	2018	البلدية	الرقم
4.7%	90,081	1,913,450	2,003,531	ارحاب الجديدة	43
222.9%	4,854,758	2,177,762	7,032,520	بلعما الجديدة	44
6.5%	94,435	1,461,593	1,556,028	ام الجمال الجديدة	45
10.5%	96,907	921,727	1,018,634	الرويشد الجديدة	46
1.0%	9,664	953,988	963,653	بصيرا	47

-5.0%	-57,544	1,151,711	1,094,167	الحسا	48
19.8%	247,537	1,251,665	1,499,202	ذيبان الجديدة	49
-1.5%	-33,872	2,288,257	2,254,385	المعراض	50
-9.8%	-185,113	1,886,276	1,701,163	النسيم	51
20.6%	445,435	2,159,723	2,605,158	الجنيد	52
-4.1%	-62,435	1,522,646	1,460,211	الشفاء	53
18.1%	230,875	1,273,497	1,504,371	العيون	54
1.5%	37,844	2,521,860	2,559,704	كفرنجة الجديدة	55
-15.4%	-249,117	1,613,334	1,364,217	القويرة الجديدة	56
9.1%	122,694	1,342,842	1,465,536	اليرموك الجديدة	57
8.6%	161,569	1,880,454	2,042,023	ببرين الجديدة	58
7.4%	71,872	966,738	1,038,610	الصالحية ونايفة	59
7.6%	87,432	1,152,069	1,239,501	حوشا الجديدة	60
-18.3%	-340,440	1,864,871	1,524,432	السرхан	61
-5.3%	-78,242	1,463,092	1,384,850	الخالدية	62
74.6%	670,234	898,040	1,568,274	لب ومليح	63
-10.7%	-264,691	2,464,966	2,200,275	سحاب	64
4.1%	138,940	3,361,578	3,500,518	ناعور	65
34.1%	1,787,236	5,243,513	7,030,749	الجيزة	66
-10.5%	-414,752	3,964,928	3,550,176	الموقر	67
17.9%	188,698	1,056,042	1,244,740	حسبان	68
100.0%	1,000,319	0	1,000,319	الشعلة	69
100.0%	1,232,083	0	1,232,083	ايل الجديدة	70
100.0%	1,103,778	0	1,103,778	الشرارة	71
100.0%	1,111,918	0	1,111,918	الامير الحسين	72
100.0%	1,161,159	0	1,161,159	باب عمان	73
النسبة المئوية	الفرق	2017	2018	البلدية	الرقم
100.0%	1,010,106	0	1,010,106	ام البساتين	74
13.5%	15,670,200	115,707,980	131,378,179	<u>مجموع الفئة الثانية</u>	
30.5%	345,188	1,132,550	1,477,738	ام الرصاص الجديدة	75
29.5%	349,493	1,185,765	1,535,258	العارضة الجديدة	76
0.8%	8,199	966,446	974,645	صبحا و الدفيانة	77
24.7%	197,237	797,951	995,188	طلال الجديدة	78
-2.4%	-30,637	1,285,948	1,255,311	ماحص	79
25.4%	141,223	556,451	697,675	الجفر	80
0.7%	6,271	934,611	940,882	الاشعري	81



12.1%	92,831	768,509	861,340	الحلابات	82
-15.4%	-316,980	2,059,878	1,742,898	الازرق	83
0.8%	6,730	821,901	828,631	منشية بني حسن	84
-1.4%	-10,753	750,613	739,860	ام القطين و المكيفتة	85
13.8%	149,042	1,077,763	1,226,805	دير الكهف	86
-1.2%	-11,314	935,970	924,656	الزعتري و المنشية	87
7.1%	41,828	592,682	634,510	القادسية	88
2.0%	10,256	512,129	522,385	جبل بني حميدة	89
10.4%	109,924	1,057,745	1,167,669	برما	90
27.0%	182,667	677,589	860,256	وادي عربية	91
-5.8%	-23,532	408,308	384,776	قرى حوض الديسة	92
30.0%	282,085	940,536	1,222,621	العامرية	93
-8.6%	-71,948	838,364	766,416	السلطاني	94
62.2%	359,864	578,107	937,971	سويمة	95
1.4%	9,042	635,509	644,551	بني هاشم	96
28.0%	188,150	671,723	859,873	الصفاوي	97
0.3%	2,732	894,652	897,384	الباسلية	98
20.7%	74,428	358,981	433,409	قريقرة و فنيان	99
2.5%	6,024	238,141	244,165	قطر ورحمة	100
-100.0%	-989,251	989,251	0	الشعلة	*
-100.0%	-1,215,883	1,215,883	0	ايل الجديدة	*
النسبة المئوية	الفرق	2017	2018	البلدية	الرقم
-100.0%	-1,100,561	1,100,561	0	الشراة	*
-100.0%	-1,313,331	1,313,331	0	الامير الحسين	*
-100.0%	-1,141,395	1,141,395	0	باب عمان	*
-100.0%	-897,088	897,088	0	ام البساتين	*
-16.1%	-4,559,460	28,336,331	23,776,871	مجموع الفئة الثالثة	
8.3%	23,626,965	283,285,652	306,912,616	المجموع الكلي	

\* - البلديات التي تم ترفيعها من الفئة الثالثة الى الفئة الثانية

## 5.2 النفقات :-

بلغ مجموع النفقات الفعلية ( الجارية والرأسمالية ) للبلديات لعام 2018 حوالي (278.4) مليون دينار مقارنة مع حوالي ( 285.4) مليون دينار في عام 2017 بانخفاض بلغ حوالي (7.0) مليون دينار وبما نسبته حوالي(2.4%) مفصلة كما يلي :-

### 1- النفقات الجارية :

بلغت النفقات الجارية (الرواتب والاجور والعلاوات ،المصاريف الادارية والعمومية،التسديدات) في عام 2018 حوالي (218.9) مليون دينار مقارنة مع العام 2017 والبالغ حوالي (207.9) مليون دينار بزيادة بلغت حوالي (11) مليون دينار وبما نسبته حوالي (5.3%) خاصة في البنود التالية :-

#### • الرواتب والاجور والعلاوات :-

ارتفعت الرواتب والاجور والعلاوات من حوالي (139.7) مليون دينار في عام 2017 لتصل الى حوالي (150.7) مليون دينار في العام 2018 بزيادة بلغت حوالي (11.0) مليون دينار وبما نسبته (7.9%) .

#### • المصاريف الادارية والعمومية :-

ارتفعت المصاريف الادارية والعمومية من حوالي (59.1) مليون دينار في عام 2017 لتصل الى حوالي (64.4) مليون دينار في العام 2018 بزيادة بلغت حوالي (5.3) مليون دينار وبما نسبته حوالي (9.0%) حيث يلاحظ ارتفاع في بند المصاريف الادارية بما نسبته حوالي(18.3%) وانخفاض في بند مصاريف الصحة والبيئة وبما نسبته حوالي(40.9%) كما هو مبين بالجدول رقم (4).

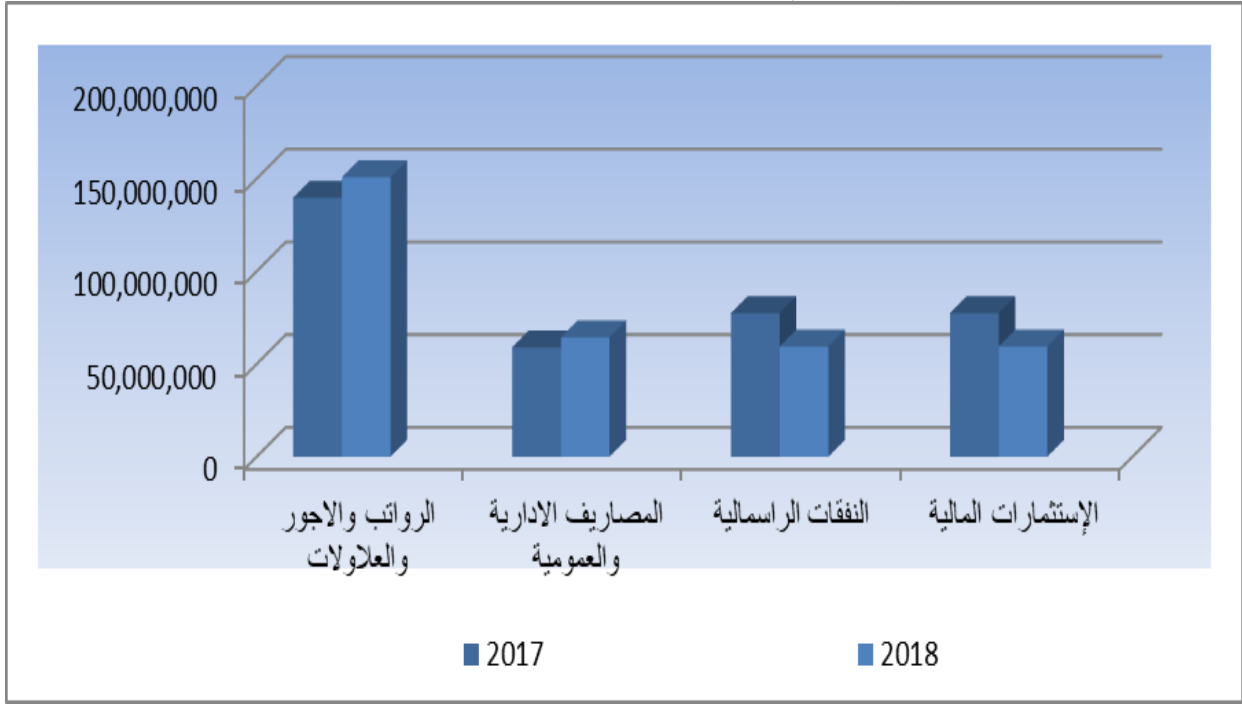
### 2- النفقات الرأسمالية :

انخفضت النفقات الرأسمالية للبلديات من حوالي (77.5) مليون دينار في العام 2017 لتصل الى حوالي (59.5) مليون دينار في عام 2018 بانخفاض بلغ حوالي (18.0) مليون دينار وبما نسبته حوالي (23.2%) نتيجة الانخفاض في بند نفقات رأسمالية خدمية من حوالي (72.9) مليون دينار في عام 2017 لتصل الى حوالي (52.8) مليون دينار في عام 2018 وبانخفاض بلغ حوالي (20.1) مليون دينار الامر الذي يتوجب على البلديات التوسع في النفقات الرأسمالية خاصة الاستثمارية والخدمية بما يحقق عوائد اضافية للبلديات تساهم في تحسين الخدمات المقدمة من طرق وحدائق واسواق عامة ومركزية ومسالخ وغيرها.

جدول رقم (4) ادانة يبين النفقات الفعلية الكلية للبلديات للاعوام 2017-2018 موزعة حسب البنود الرئيسية  
دينار

النسب المنوية	الفرق	2017	2018	بنود النفقات / السنة	الرقم
5.3%	<u>11,031,906</u>	<u>207,912,537</u>	<u>218,944,443</u>	<u>مجموع النفقات الجارية منها:-</u>	<u>اولاً</u>
7.9%	<u>10,992,224</u>	<u>139,755,903</u>	<u>150,748,127</u>	<u>الرواتب والاجور والعلاوات</u>	<u>1</u>
9.0%	<u>5,288,079</u>	<u>59,064,579</u>	<u>64,352,658</u>	<u>المصاريف الادارية والعمومية منها:-</u>	<u>2</u>
18.3%	<u>6,191,898</u>	<u>33,810,384</u>	<u>40,002,282</u>	مصاريف ادارية	
7.8%	<u>117,163</u>	<u>1,497,160</u>	<u>1,614,323</u>	مصاريف الايجارات	
-40.9%	<u>-1,174,183</u>	<u>2,870,943</u>	<u>1,696,760</u>	مصاريف الصحة والبيئة	
13.1%	<u>103,536</u>	<u>790,404</u>	<u>893,940</u>	مصاريف اجتماعية	
10.2%	<u>1,373,341</u>	<u>13,447,470</u>	<u>14,820,811</u>	مصاريف الصيانة	
-19.9%	<u>-1,323,676</u>	<u>6,648,218</u>	<u>5,324,542</u>	مصاريف فوائد وعمولات	
-57.7%	<u>-5,248,397</u>	<u>9,092,055</u>	<u>3,843,658</u>	التسديدات	<u>3</u>
-23.2%	<u>-17,984,328</u>	<u>77,512,176</u>	<u>59,527,848</u>	<u>مجموع النفقات الرأسمالية منها:-</u>	<u>ثانياً</u>
-27.5%	<u>-20,072,961</u>	<u>72,850,976</u>	<u>52,778,015</u>	<u>نفقات رأسمالية خدمية</u>	
-2.4%	<u>-6,952,422</u>	<u>285,424,713</u>	<u>278,472,291</u>	<u>المجموع الكلي للنفقات</u>	<u>ثالثاً</u>

الشكل رقم (4) إجمالي النفقات الفعلية الكلية 2017-2018 حسب البنود الرئيسية



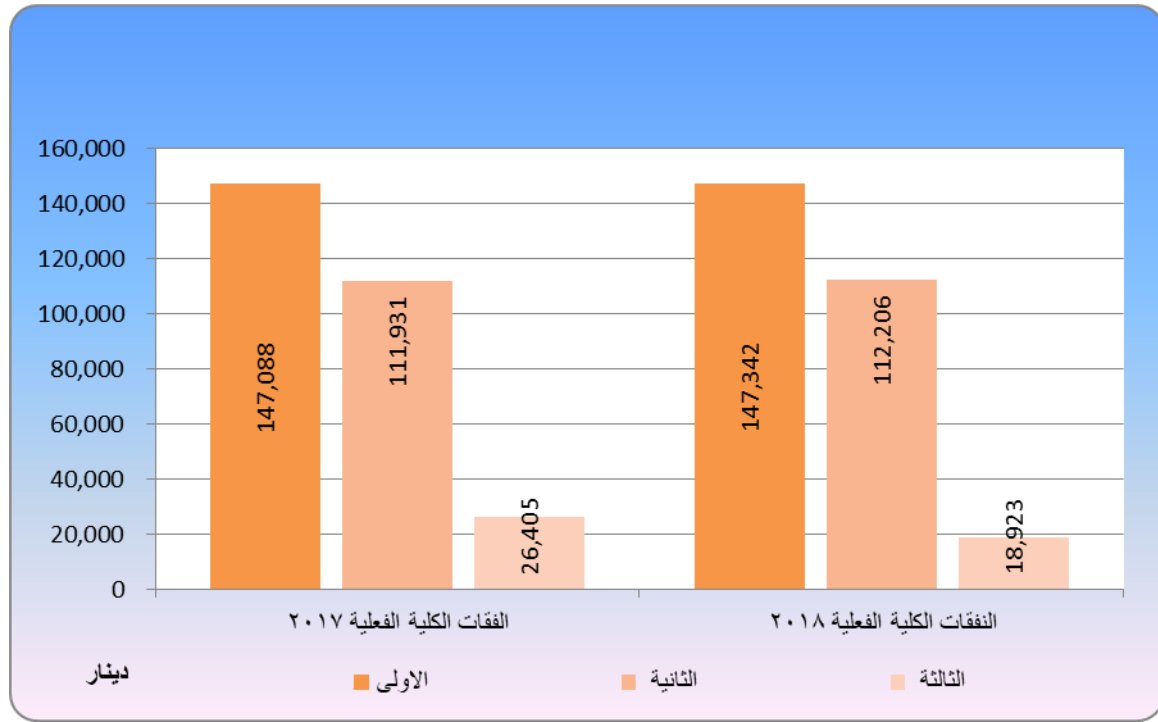
ويلاحظ من الشكل رقم (4) اعلاه إرتفاع إجمالي النفقات الجارية للبلديات في عام 2018 مقارنة مع عام 2017 ويعود السبب الى إرتفاع مصاريف الرواتب والاجور ومصاريف الادارية والعمومية كما يلاحظ انخفاض الانفاق الراسمالي في عام 2018 مقارنة بعام 2017 بحوالي (18.0) مليون دينار بما نسبته حوالي (23.2%).

جدول رقم (5) النفقات الفعلية الكلية للبلديات للاعوام 2018-2017 موزعه حسب الفئات  
مليون دينار

النسبة المئوية	اجمالي النفقات	نفقات البلديه	السنة /فئة البلدية
100.0%	278.4	278.4	2018
52.9%	278.4	147.3	الاولى
40.3%	278.4	112.2	الثانية
6.8%	278.4	18.9	الثالثة
100.0%	285.4	285.4	2017
51.5%	285.4	147.1	الاولى
39.2%	285.4	111.9	الثانية
9.3%	285.4	26.4	الثالثة

كما يلاحظ من الجدول اعلاه أن نسبة اجمالي نفقات البلديات حسب الفئات من اجمالي النفقات الكلية في عام 2018 للفئة الأولى وعددها (12) بلدية تشكل ما نسبته حوالي (52.9%) والبلديات من الفئة الثانية وعددها (62) بلدية تشكل ما نسبته حوالي (40.3%) والبلديات من الفئة الثالثة وعددها (26) بلدية تشكل ما نسبته حوالي (6.8%).

الشكل رقم (5) إجمالي النفقات الفعلية الكلية للاعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات



جدول رقم (6) نسبة النفقات الجارية لإجمالي النفقات الفعلية الكلية للاعوام 2017-2018 مليون دينار

النسبة المئوية	النفقات الفعلية الكلية	النفقات الجارية	السنة/البيان
%78.6	278,4	218,9	2018
%72.8	285,4	207,9	2017

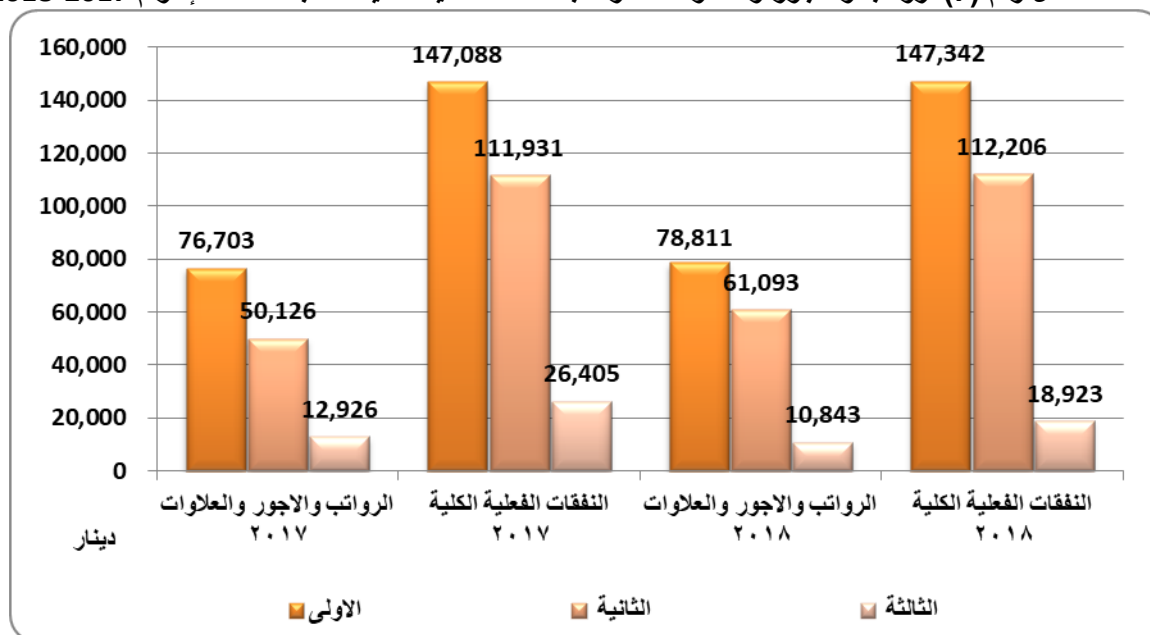
جدول رقم (7) قيمة الرواتب والاجور والعلاوات للنفقات الفعلية الكلية للاعوام 2017-2018 موزعه حسب الفئات مليون دينار

النسبة المئوية	النفقات الفعلية 2017	الرواتب والاجور والعلاوات 2017	النسبة المئوية	النفقات الفعلية 2018	الرواتب والاجور والعلاوات 2018	فئة البلدية
%52.1	147.1	76.7	%53.5	147,3	78,8	الاولى
%44.8	111.9	50.1	%54.4	112.2	61.1	الثانية
%49.0	26.4	12.9	%57.3	18.9	10.8	الثالثة
%49.0	285.4	139.7	%54.1	278.4	150,7	المجموع

وعند تحليل بند الرواتب والاجور والعلاوات حيث يلاحظ من الجدول اعلاه بان الرواتب والاجور والعلاوات تشكل ما نسبته حوالي (54.1%) من إجمالي النفقات العامة للبلديات لعام 2018 وبما

نسبته حوالي (49.0%) من اجمالي النفقات العامة للبلديات لعام 2017 ،كما يلاحظ ارتفاع في بند الرواتب والاجور والعلاوات بين عامين 2017-2018 بنسبة تصل الى حوالي (7.9%) وهي نسبة نمو تعتبر مرتفعة نسبياً.

شكل رقم (7) الرواتب والاجور والعلاوات مقارنة بالنفقات الفعلية الكلية حسب الفئات للإعوام 2017-2018



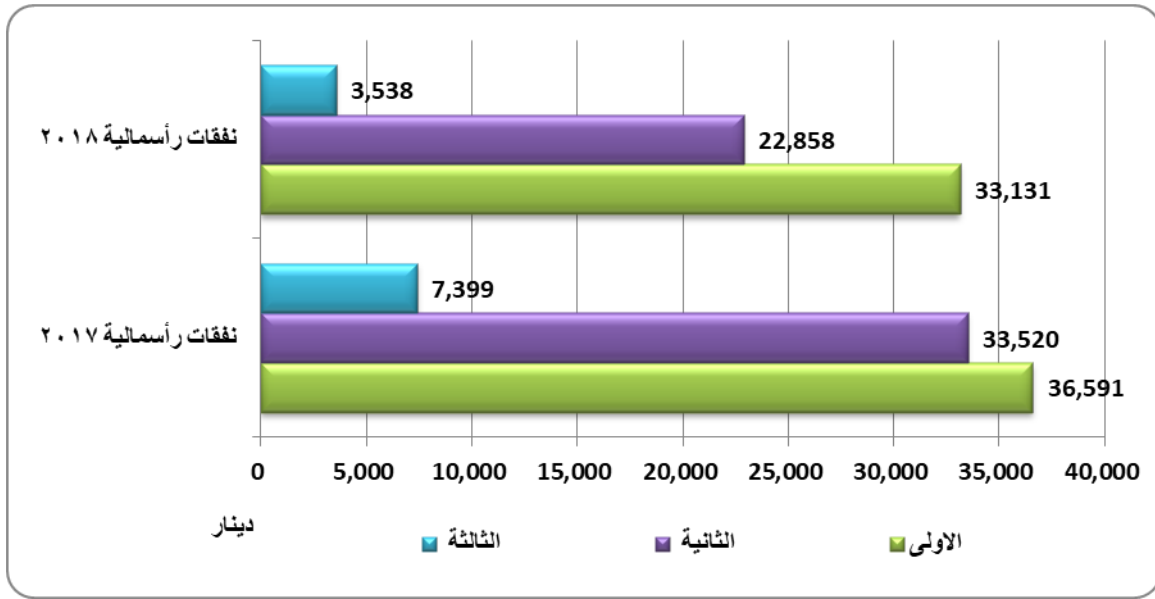
جدول رقم (8) النفقات الرأسمالية للبلديات موزعة حسب الفئات للإعوام 2017-2018

مليون دينار

النسبة المئوية	الفرق	2017	2018	فئة البلدية/ السنة
-9.6%	-3.5	36.6	33.1	الأولى
-31.8%	-10.7	33.5	22.8	الثانية
-52.2%	-3.8	7.4	3.6	الثالثة
-23.2%	-18.0	77.5	59.5	المجموع

الجدول رقم (8) اعلاه يبين توزيع النفقات الراسمالية حسب الفئات حيث يلاحظ انخفاض النفقات الراسمالية من (77.5) مليون دينار في عام 2017 لتصل الى حوالي (59.5) مليون دينار في عام 2018 بانخفاض بلغ حوالي (18.0) مليون دينار وبما نسبته حوالي (23.2%) وخاصة في نفقات البلديات الراسمالية من الفئة الثانية حيث انخفضت من (33.5) مليون دينار في عام 2017 لتصل الى حوالي (22.4) مليون دينار في عام 2018 لنفس الفئة بانخفاض بلغ حوالي (10.7) مليون دينار.

شكل رقم (8) النفقات الرأسمالية للإعوام 2017-2018 موزعة حسب الفئات



الجدول ادناه يبين اجمالي النفقات الفعلية لكافة البلديات وحسب الفئات لعام 2018 مقارنة مع العام 2017 و نسبة التغير .

دينار

الرقم	البلدية	النفقات 2018	النفقات 2017	الفرق	النسبة المئوية
1	اريد الكبرى	43,103,299	46,019,720	-2,916,421	-6.3%
2	الكرك الكبرى	8,833,575	11,250,549	-2,416,974	-21.5%
3	السلط الكبرى	10,442,629	9,941,141	501,488	5.0%
4	معان الكبرى	3,302,628	3,553,965	-251,337	-7.1%
5	الزرقاء الكبرى	28,489,151	26,862,282	1,626,869	6.1%
6	الرصيفة	15,063,872	11,478,497	3,585,375	31.2%
7	المفرق الكبرى	6,985,388	6,228,821	756,566	12.1%
8	الطفيلة الكبرى	4,842,303	5,359,504	-517,202	-9.7%
9	مادبا	7,551,856	5,834,934	1,716,922	29.4%
10	جرش الكبرى	7,389,185	8,971,630	-1,582,445	-17.6%
11	عجلون الكبرى	5,228,827	5,203,240	25,587	0.5%
12	الرمثا الجديدة	6,109,938	6,383,812	-273,874	-4.3%
	<b>مجموع الفئة الاولى</b>	<b>147,342,651</b>	<b>147,088,097</b>	<b>254,555</b>	<b>0.2%</b>
13	غرب اربد	2,697,719	3,697,555	-999,836	-27.0%
14	دير ابي سعيد	2,773,483	3,288,728	-515,245	-15.7%
الرقم	البلدية	النفقات 2018	النفقات 2017	الفرق	النسبة المئوية

-2.6%	-27,516	1,062,472	1,034,956	رابية الكورة	15
-0.1%	-1,113	2,079,237	2,078,124	برقش	16
12.7%	150,777	1,184,147	1,334,924	خالد بن الوليد	17
3.4%	60,074	1,779,683	1,839,757	الكفارات	18
6.9%	81,544	1,185,195	1,266,739	السرو	19
-22.9%	-465,754	2,033,316	1,567,562	سهل حوران	20
-17.8%	-705,402	3,952,881	3,247,479	المزار الجديدة	21
-9.5%	-217,123	2,280,282	2,063,160	معاذ بن جبل	22
32.4%	388,153	1,199,507	1,587,660	طبقة فحل	23
14.0%	162,756	1,162,096	1,324,852	شرحبيل بن حسنة	24
-11.3%	-198,857	1,765,587	1,566,730	الطيبة الجديدة	25
-7.1%	-179,700	2,541,435	2,361,735	الوسطية	26
-27.1%	-935,004	3,448,465	2,513,461	مؤتة و المزار	27
24.2%	447,022	1,844,606	2,291,628	مؤاب الجديدة	28
18.4%	325,637	1,768,390	2,094,027	شبحان	29
61.4%	844,116	1,375,167	2,219,283	الأغوار الجنوبية	30
11.5%	112,216	974,422	1,086,638	عي	31
7.8%	75,031	962,338	1,037,369	عبدالله بن رواحة	32
-22.3%	-204,348	914,561	710,213	القطرانة	33
10.8%	223,071	2,066,862	2,289,932	دير علا الجديدة	34
-1.1%	-21,270	1,941,366	1,920,097	معدي الجديدة	35
32.4%	770,790	2,379,404	3,150,194	الشونة الوسطى	36
-4.8%	-267,315	5,562,149	5,294,834	عين الباشا	37
-7.1%	-146,027	2,042,416	1,896,389	الفحيص	38
-10.0%	-129,438	1,300,746	1,171,308	الشوبك الجديدة	39
-16.8%	-142,506	850,117	707,611	الحسينية الجديدة	40
-36.6%	-971,890	2,653,446	1,681,556	الظليل	41
-5.2%	-188,535	3,594,466	3,405,931	الهاشمية الجديدة	42
5.8%	91,822	1,584,059	1,675,881	ارحاب الجديدة	43
-19.1%	-336,032	1,762,481	1,426,449	بلعما الجديدة	44
26.4%	343,758	1,300,258	1,644,016	ام الجمال الجديدة	45
النسبة المئوية	الفرق	النفقات 2017	النفقات 2018	البلدية	الرقم
36.7%	280,571	764,499	1,045,070	الرويشد الجديدة	46
-34.0%	-489,834	1,442,127	952,293	بصيرا	47
-20.9%	-266,100	1,273,827	1,007,726	الحسا	48



43.9%	382,429	871,916	1,254,345	ذبيان الجديدة	49
3.5%	80,613	2,314,105	2,394,718	المعارض	50
-25.4%	-494,556	1,946,440	1,451,883	النسيم	51
2.2%	42,228	1,903,028	1,945,256	الجنيد	52
-35.5%	-768,008	2,160,710	1,392,703	الشفاء	53
6.6%	86,441	1,307,717	1,394,159	العيون	54
-24.6%	-906,020	3,678,763	2,772,743	كفرنجة الجديدة	55
-10.7%	-126,159	1,182,108	1,055,948	القويرة الجديدة	56
-8.4%	-95,103	1,129,815	1,034,712	اليرموك الجديدة	57
12.8%	226,708	1,768,455	1,995,164	ببرين الجديدة	58
-14.6%	-148,216	1,012,664	864,448	الصالحية ونايفة	59
-10.0%	-107,693	1,072,916	965,223	حوشا الجديدة	60
11.1%	149,066	1,340,684	1,489,751	السرхан	61
-10.1%	-119,008	1,176,197	1,057,189	الخالدية	62
10.9%	91,880	842,452	934,332	لب ومليح	63
-18.8%	-667,568	3,546,217	2,878,649	سحاب	64
-23.5%	-840,133	3,581,637	2,741,505	ناعور	65
-10.9%	-625,388	5,744,059	5,118,671	الجيزة	66
8.5%	270,652	3,178,046	3,448,698	الموقر	67
28.9%	333,550	1,155,244	1,488,795	حسبان	68
100.0%	762,622	0	762,622	الشعلة	69
100.0%	1,187,009	0	1,187,009	ايل الجديدة	70
100.0%	882,678	0	882,678	الشرارة	71
100.0%	1,478,008	0	1,478,008	الامير الحسين	72
100.0%	953,685	0	953,685	باب عمان	73
100.0%	1,296,440	0	1,296,440	ام البساتين	74
0.2%	274,651	111,931,466	112,206,117	<b>مجموع الفئة الثانية</b>	
-15.0%	-225,285	1,506,736	1,281,451	ام الرصاص الجديدة	75
النسبة المئوية	الفرق	النفقات 2017	النفقات 2018	البلدية	الرقم
-19.7%	-281,590	1,427,780	1,146,190	العارضة الجديدة	76
-23.6%	-265,238	1,124,876	859,637	صبحا و الدفيانة	77
-1.3%	-9,421	706,326	696,905	طلال الجديدة	78
-22.3%	-229,430	1,027,108	797,677	ماحص	79
3.0%	12,329	405,968	418,297	الجفر	80
36.3%	217,759	600,155	817,914	الاشعري	81

1.2%	6,576	566,479	573,054	الحلابات	82
-7.2%	-122,292	1,706,809	1,584,517	الازرق	83
4.8%	26,983	560,854	587,837	منشبة بني حسن	84
-14.4%	-113,898	788,704	674,805	ام القطين و المكيفتة	85
4.0%	39,349	978,371	1,017,720	دير الكهف	86
4.8%	45,081	933,801	978,881	الزعتري و المنشية	87
-13.5%	-98,353	726,275	627,923	القادسية	88
-12.3%	-65,727	532,833	467,106	جبل بني حميدة	89
-32.2%	-386,091	1,200,699	814,608	برما	90
-9.0%	-45,454	502,420	456,967	وادي عربية	91
49.4%	154,354	312,743	467,097	قرى حوض الديسة	92
26.5%	243,217	918,055	1,161,273	العامرية	93
-6.5%	-47,404	727,145	679,741	السلطاني	94
17.4%	67,880	390,911	458,791	سويمة	95
-27.9%	-198,037	709,579	511,542	بني هاشم	96
-54.6%	-707,029	1,294,088	587,059	الصفاوي	97
19.4%	96,532	497,338	593,870	الباسلية	98
5.0%	15,175	305,841	321,016	قريقرة و فنيان	99
28.0%	74,747	266,900	341,646	قطر ورحمة	100
-100.0%	-948,233	948,233	0	الشعلة	*
-100.0%	-1,536,842	1,536,842	0	ايل الجديدة	*
-100.0%	-677,828	677,828	0	الشرارة	*
-100.0%	-1,171,558	1,171,558	0	الامير الحسين	*
-100.0%	-936,355	936,355	0	باب عمان	*
-100.0%	-415,542	415,542	0	ام البساتين	*
-28.3%	-7,481,628	<u>26,405,151</u>	<u>18,923,523</u>	<u>مجموع الفئة الثالثة</u>	
-2.4%	-6,952,422	<u>285,424,713</u>	<u>278,472,291</u>	<u>المجموع الكلي</u>	

\*. البلديات التي تم ترفيعها من الفئة الثالثة الى الفئة الثانية

### 5.3 تطور مديونية البلديات

أما فيما يتعلق بمديونية البلديات ،فقد انخفضت مديونية البلديات المستحقة لبنك تنمية المدن والقرى بشكل كبير في عام 2018 مقارنة مع العام 2017 حيث انخفضت المديونية من حوالي (102.8) مليون دينار في عام 2017 لتصل الى حوالي (58.9) مليون دينار في عام 2018 بانخفاض بلغ حوالي (43.9) مليون دينار وما نسبته حوالي (42.7%) خاصة مديونية البلديات من الفئة الثانية التي انخفضت بما نسبته حوالي (74.2%) من حوالي (37.5) مليون دينار في عام 2017 لتصل لحوالي (9.7) مليون دينار في عام 2018.

حيث تم خلال عام 2018 اتخاذ اجراءات من قبل الحكومة لتسديد الديون والالتزامات المترتبة

على البلديات بقيمة تقدر بحوالي (92.9) مليون دينار مفصلة كما يلي :-

- بموجب قرارات مجلس الوزراء و العوائد حوالي (24.3) مليون دينار.
- وزارة المالية واحتياطي بنك تنمية المدن والقرى حوالي (30) مليون دينار.
- امانة عمان الكبرى (عوائد من رسوم محاكم ومخالفات) بحوالي (38.6) مليون دينار .

حيث استخدمت تلك الاموال المتاحة لتسديد الالتزامات المترتبة على البلديات وكما يلي:-

- ✓ تسديد التزامات حوالي (18.8) مليون دينار .
- ✓ استملاكات حوالي (3) مليون دينار.
- ✓ وحدات الانارة حوالي (3) مليون دينار.
- ✓ تسديد مديونية حوالي (49.9) مليون دينار.
- ✓ التزامات مؤسسة الضمان الاجتماعي حوالي (4.9) مليون دينار.
- ✓ تسديد السحب على الحساب المكشوف حوالي (13.3) مليون دينار.

## 5.4 ملخص التقرير :

- \* من خلال دراسة وتحليل البيانات المالية للبلديات لعام 2018 يلاحظ مايلي :-
  - ❖ ارتفاع في ايرادات البلديات الاجمالية لعام 2018 مقارنة بالعام 2017 من حوالي (283.3) مليون دينار لتصل في عام 2018 الى حوالي(306.9) مليون دينار وبزيادة بلغت حوالي (23.6) مليون دينار وبما نسبتة حوالي (8.3%).
  - ❖ تشكل التحويلات الحكومية (حصة البلديات من المبالغ المرصودة في قانون الموازنة العامة لموازنة وزارة الادارة المحلية **لتنمية وتطوير البلديات** بالاضافة الى حصة البلديات من عوائد ترخيص المركبات) البالغة حوالي (149) مليون دينار ما نسبتة حوالي (48.5%) من اجمالي ايرادات البلديات الفعلية.
  - ❖ تشكل الايرادات الذاتية الفعلية للبلديات لعام 2018 والبالغة حوالي (155.1) ما نسبتة حوالي (50.5%) من اجمالي الايرادات الفعلية للبلديات وهي نسبة متواضعة الامر الذي يتوجب على البلديات ترشيد النفقات الجارية والتوسع في النفقات الاستثمارية بما يحقق عوائد لها وتفعيل الية تحصيل مستحقات البلديات من العوائد المستحقة لها على الغير.
  - ❖ تشكل الرواتب والاجور والعلاوات البالغة في عام 2018 حوالي (150.7) مليون دينار ما نسبتة حوالي (54.1%) من اجمالي النفقات الفعلية.
  - ❖ انخفاض النفقات الراسمالية من حوالي (77.5) مليون دينار في العام 2017 لتصل الى حوالي (59.5) مليون دينار في عام 2018 بانخفاض بلغ حوالي (18.0) مليون دينار وبما نسبتة حوالي (23.2%) نتيجة الانخفاض في بند نفقات راسمالية خدمية من حوالي (72.9) مليون دينار في عام 2017 لتصل الى حوالي (52.8) مليون دينار في عام 2018 .

## 5.5 التوصيات :

- 1- ضرورة قيام البلديات باتخاذ اجراءات فاعلة لضبط النفقات خاصة الرواتب والاجور والعلوات والمصاريف الادارية وحصر التعينات حسب الحاجة الفعلية للبلدية بهدف رفع كفاءة البلديات وتقديم افضل الخدمات للمواطنين والمجتمع المحلي.
- 2- ضرورة قيام البلديات بتسديد المستحقات المترتبة عليها من كهرباء وماء ومحروقات اولاً باول حتى لا تتراكم المديونية عليها بالاضافة الى ترشيد استخدام المحروقات الا للضرورة واستخدام الخلايا الشمسية لتوليد الكهرباء لتخفيض قيم فواتير الكهرباء المرتفعة.
- 3- الحرص على تحقيق نمو في ايرادات البلديات سنويا يتناسب مع الزيادة في عدد السكان والنشاطات الاقتصادية الاخرى وذلك من خلال :

- ✓ تشكيل لجان تخمين في البلديات واعادة تاهيلهم وتدريبهم
- ✓ اعادة تخمين العقارات للبلديات التي تتناسب مع المستجدات
- ✓ تفعيل محاكم البلديات من خلال تطبيق الانظمة فيما يتعلق خاصة بالمخالفات والغرامات وعوائد التحسين
- ✓ تحصيل الاموال المتاخرة لصالح البلديات وخاصة الايجارات ورخص المهن وضريبة الابنية والاراضي وضرورة تنفيذ عمليات عقود التاجير بالقيمة العادلة حسب اسعار السوق مع اتخاذ البلديات حق ضمان بالتحصيل اولا باول.