

التقرير المالي لبلديات



المملكة الأردنية الهاشمية
وزارة الادارة المحلية
وبنك تنمية المدن والقري

اصدار رقم (ا) لعام ٢٠٢٤



بنك تنمية المدن والقري
CITIES & VILLAGES DEVELOPMENT BANK



٢، آلية تحديد حصة البلديات من التحويلات الحكومية

المعايير المعتمدة

- اعداد السكان كما هي بتاريخ ١٢/٣ من كل عام.
- المساحة التنظيمية لكل بلدية بالدنم المربع.
- المسافة بالكيلومتر من مركز البلدية ولغاية عمان.
- مؤشر الناتج المحلي الإجمالي الاسمي GDP
- معلومات احتياجات الانفاق Parameter spending needs
- معاملات الانحدار: السكان، المساحة، المساحة
- معدل الفقر، معدل الایجار الشهري في البلديات (لغایات احتساب الإیرادات المحتملة)

عناصر المعادلة

يتم بموجب هذه المعادلة تقسيم القيمة الاجمالية المخصصة لدعم البلديات الى ثلاثة انواع من المونح المالية وعلى النحو التالي:

اولا: منحة المساواة Equalization Grant، والتي تعتبر الاكثر اهمية من حيث المقدار المخصص لها والتي تشكل (٩٥) % من اجمالي الدعم والتي تعتمد على اساس تحديد الفجوة بين الابرادات المحتملة واحتياجات الانفاق للبلديات والعمل على تجسير الفجوة الى حد متساو لكل بلدية .

ثانيا: المنحة المشروطة المكافئة للإيرادات Conditional Matching Grant: وهي منح تكافئ فئات معينة من ابرادات البلدية الذاتية وتعكس نشاط البلدية والتي يمكن تسميتها (خطة مكافآت) لتحفيز توليد إيرادات البلدية والتي من الممكن ان تضع الاردن في مركز ريادي على الصعيد الدولي،

ثالثا: المنحة الانتقالية Transition Grant: والتي تضمن عدم خسارة اي بلدية عن سنة الاساس، واعطاء البلديات فرصة للتكييف مع النظام الجديد.

٣- المصطلحات الإجرائية

المصطلحات الإجرائية

الإيرادات

تشمل ضريبة الأبنية والاراضي ، المخصصات من الضرائب والرسوم .	الضرائب والرسوم
تشمل الضرائب والرسوم التي تبيّنها الحكومة لصالح البلديات من المشتقات النفطية والمساعدات الإضافية الممنوحة من هذا الدعم .	التحويلات الحكومية
ضريبة مفروضة على الاراضي والعقارات والمخصصة للبلديات .	ضريبة الأبنية والاراضي
تشمل رخص المهن ، رخص الحرف والصناعات ، رخص المكاتب المهنية ، رخص اخرى بموجب الانظمة والقوانين السارية المفعول .	رخص المهن
تشمل رخص الأبنية والانشاءات ، رسوم كشف الأبنية والانشاءات ، اذونات الاشغال ، اثمان نماذج ومتبيوعات ، رسوم افراز الأبنية والانشاءات ، اخرى بموجب نظام الابنية والتنظيم المعمول به .	رخص الأبنية والانشاءات
تشمل عوائد تنظيم وتحسين ، عوائد التعبيد والتوفيق ، عائدات دفن الموتى ، عوائد زرائب الدغنا ، عوائد الارصافه والاطاريف ، عائدات تقاعده ، اخرى .	العوائد
تشمل رسوم الخضار والفواكه ، رسوم الموازين والمكاييل والمقاييس ، رسوم الدلاله ، رسوم بيع الحيوانات ، رسوم اللوحات والاعلانات ، رسوم المقاهي والملاهي ، دور السينما ، رسوم مواقف السيارات ، رسوم تصديق عقود الایجار ، رسوم ذبح الحيوانات والمسالخ ، رسوم مظلات المحلات التجارية ، رسوم اشتراك المكتبه العامه ، رسوم مسالخ الدواجن ، رسوم براءة ذمه ، رسوم ابار ارتوازية ، اخرى بموجب الانظمة والقوانين ذات العلاقة .	الرسوم
تشمل رسوم النفايات ، اثمان اكياس النفايات ، اثمان الحاويات ، اجر سيرارة النضح ، اجرور نقل النفايات ، اخرى .	إيرادات منع المكاره وجمع النفايات
تشمل بيع اموال البلدية غير المنقوله فضلات الاراضي ، بيع اموال البلدية لوازم ، نسخ العطاءات ، اثمان مياه الابار ، غرامات ، مصروفات مسترده ، إيرادات محكمة البلدية ، بقايا المجالس القروية ، اخرى .	الإيرادات المختلفة
تشمل مساهمات وترعيات حكوميه ، مساهمات وترعيات القطاع الخاص ، مساهمات وترعيات المواطنين .	المساعدات والهبات
منح خارجية وداخلية تمنح للبلديات .	المنح
تشمل اسواق الخضار ، مخازن واسواق تجاريه ، مكاتب ومجمعات الدوائر ، موافق السيرارات والشاحنات ، مسالخ ، اخرى .	الإيجارات
تشمل إيرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات (مشاريع استثمارية تدر دخلاً مالياً للبلديات)	إيرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات
تشمل فوائد بنك تنمية المدن والقرى ، فوائد البنوك التجارية .	إيرادات الفوائد
تشمل ارباح المساهمه في رأس المال بنك تنمية المدن والقرى ، ارباح المساهمه في الشركات والمؤسسات .	إيرادات الاستثمارات المالية
تشمل ضريبة الأبنية والأراضي ، رخص المهن ، رخص الأبنية والانشاءات ، العوائد ، الرسوم ، إيرادات منع المكاره وجمع النفايات ، إيجارات ، إيرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات ، إيرادات الفوائد ، وإيرادات الاستثمارات المالية ، إيرادات مختلفة .	الإيرادات الذاتية
تشمل التحويلات الحكومية ، الإيرادات الذاتية ، المساعدات والهبات .	الإيرادات الفعلية الكلية

المصطلحات الإجرائية

النفقات

الرواتب والاجور والعلاوات	<p>تشمل رواتب رئيس البلدية ، رئيس اللجنة ، الموظفون المصنفون ، الموظفون غير المصنفين ، الموظفون بعقود ، أجور عمال النظافة ، أجور عمال ، العلاوات ، مساهمة الضمان الاجتماعي ، رواتب وعلاوات المتقدعين ، التعويضات والمكافآت والعمل الاضافي ، رواتب موظفي المحكمة ، مكافأة اعضاء المجلس البلدي ، أجور النقل وعلاوة السفر ، بدل اقتطاع سياره</p>
مصاريف اداريه وعموميه(آخر)	<p>تشمل الكهرباء ، كهرباء انارة الشوارع ، مياه ومجاري ، محروقات السيارات والاليات الثقيلة ، تأمين وتخفيض الاليات والسيارات ، قرطاسيه ومنظوعات ، بريد وهاتف واتصالات ، نماذج ومخطوطات ، لوازم الرسم والادوات الهندسية ، الاشتراك في المنظمات العربية الدولية ، اخري .</p>
النفقات الجارية	<p>تشمل الرواتب والأجور والعلاوات ، المصاريف الإدارية والعمومية .</p>
مصاريف الایجارات	<p>تشمل ايجار مباني البلدية ، ايجار مبنى المحكمة ، ايجار مبنى المكتبه ، ايجار مخازن ، ايجار اليات وسيارات ايجارات اخرى .</p>
مصاريف الصحه والبيئه	<p>تشمل ملابس عمل ، اكياس قمامه ، لوازم نظافه ، مبيدات وكيماويات ، الاشتراك في مجالس الخدمات المشتركة ، الاشتراك في مكب النفايات ، مكافحة الحيوانات الضاله ، اخرى .</p>
مصاريف اجتماعية	<p>تشمل احتفالات واعياد ، الاعانات والهبات ، ضيافه ، دفن الموتى ، مساهمه في مجالس الخدمات الاجتماعية .</p>
مصاريف الصيانه	<p>تشمل صيانة الابنيه والانشاءات ، صيانة الدائقي والمتزهات ، صيانة المقبره ، صيانة الملاعب البلدي ، صيانة المسلح ، صيانة البرك والينابيع ، صيانة اجهزه ومعدات مكتبه ، صيانة وقطع غيار السيارات والاليات ، صيانة الشوارع ، اخرى .</p>
مصاريف فوائد وعمولات	<p>تشمل فوائد حساب مكشوف بنك تنمية المدن والقرى ، فوائد قروض بنك تنمية المدن والقرى ، فوائد البنوك التجاريه ، فوائد منظمة المدن العربيه ، فوائد اخرى .</p>
نفقات رأساليه اداريه	<p>تشمل الاثاث ، الاجهزه والمعدات المكتبيه ، شراء السيارات .</p>
نفقات رأساليه خدميه	<p>تشمل فتح وتعبيد الشوارع ، خططات اسفليته ، انشاء ارصفه واطاريف ، لوازم انارة الشوارع ، الاشارات الضوئيه ، انشاء المظلات ، علامات ولوحات الطرق ، انشاء العبارات واقنية تصريف المياه ، الجدران الاستناديه ، شراء اليات انسائيه ، اليات النظافه ، المحطات التدويرية لنقل النفايات ، اخرى</p>
نفقات رأساليه استثماريه	<p>تشمل استملكات لاغراض انشاء مشاريع استثمار ، ابنيه وانشاءات للاستثمار ، مساهمات في مشاريع البلديات الاصري ، اخرى .</p>
الاستثمارات المالية	<p>تشمل المساهمة في رأسمال بنك تنمية المدن والقرى ، المساهمة في الشركات والمؤسسات ، استثمارات مالية اخرى .</p>
النفقات الفعلية الكلية	<p>تشمل النفقات الجارية ، النفقات الرأسمالية ، الاستثمارات المالية ، نفقات المجتمع المحلي .</p>
تحليل الاتجاه (التحليل الافقى):	<p>هو أحد انواع تحليل السلسل الزمنية، ويستخدم في تحديد الاتجاه العام للمتغير المراد دراسته، ويكون لفترات او لدورات طويلة وبذلك تكون هنالك أكثر من فترة مالية ليتم عمل التحليل ومقارنته كل فترة عن سابقتها لمقارنة الاداء الحالي عن السابق.</p>
التحليل الرأسى	<p>هو ايضاً أحد الطرق المستخدمة في التحليل المالي للقوائم المالية ولكن يستخدم لفترة مالية واحدة ويتم فيه تحليل نسبة الفرع من الاصل وفي حالة تحليل القوائم المالية لابد من توفر الايضاحات التفصيلية لمكونات القوائم، كما يمكن من خلاله دمج تحليل كل القوائم المالية والخروج بممؤشرات في غاية الأهمية.</p>

مقدمة :

موازنة البلديّة متوسطة المدى هي الخطة المالية للبلديّة خلال السنوات الثلاث القادمة. تتضمن (سنة التقدير وستين تأشيرتين) وتشمل كافة بنود الموازنة من حيث الإيرادات الذاتية والإيرادات المحولة من الحكومة والهبات والتبرعات التي تحصل عليها البلديّة وأية موارد أخرى مع بيان كيفية إتفاق هذه الإيرادات وفق الأهداف والاحتياجات وال الأولويات.

ترتبط الموازنة متوسطة المدى بالخطيط الخدمي والتنموي والاستثماري، وهي جزء من خطة العمل السنوية للبلديّة والتي يعبر عنها بالبالغ النقدية على أن تتضمن خطط العمل السنوية للأعوام الثلاث القادمة الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية والبرامج المتعلقة بها ومؤشرات قياس الأداء المراد تحقيقها بالإضافة إلى تقدير الكلف المالية المتوقعة لتنفيذ هذه البرامج.

الإطار التشريعي :

يرتبط الإطار التشريعي المتعلق بإعداد موازنات البلديّات بما يلي:

- (١) قانون البلديّات رقم ٤١ لسنة ٢٠١٥
- (٢) النظام المالي للبلديّات رقم ٤٢ لسنة ٢٠١٦
- (٣) تعاميم وقرارات وزارة الإدارة المحلية المتعلقة بإعداد موازنات البلديّات السنوية والإدارة المالية.

وفيما يلي توضيح للمواد والبنود ذات العلاقة بموازنة البلديّات المذكورة في التشريعات أعلاه:

(١) قانون البلديّات رقم ٤١ لسنة ٢٠١٥:

يتضمن الأمور الرئيسية المتعلقة بالعمل البلدي مثل تقديم الخدمات وتنفيذ الخطط الاستراتيجية والتنموية والاستثمارية والإدارة المالية في البلديّات وهو مرجع لكل العاملين في قطاع العمل البلدي. وينص هذا القانون على أن البلديّة هي مؤسسة أهلية تتمتع بالاستقلال المالي والإداري، ويتم تشكيل وإلغاء وتعيين حدود البلديّة ووظائفها وصلاحياتها بمقتضى هذا القانون، وتأخذ بموجب هذا القانون شخصية معنوية تتمتع بكافة الحقوق القانونية.

- ١-٥ـ أـ: من وظائف ومهام المجلس البلدي إقرار الميزانية العمومية والموازنة السنوية للبلديّة وإقرارها من وزير الإدارة المحلية.
- ٥ـ جـ: من مهام وصلاحيات المدير التنفيذي في البلديّة إعداد مشروع الموازنة السنوية والتقرير السنوي ونصف السنوي والبيانات المالية الختامية ورفعها إلى رئيس البلديّة في الوقت المحدد.
- ٦ـ: أـ: يعد المجلس الموازنة السنوية للبلديّة متضمنة موازنات المجالس المحليّة ولا يعمل بها إلا بعد اقرارها من المجلس ومصادقة الوزير عليها، على ألا تتجاوز فيها رواتب الموظفين وعلاواتهم ما نسبته (٥٠٪) من حجم الموازنة في البلديّات التي تزيد فيها نسبة رواتب الموظفين وعلاواتهم عن ذلك وتصبح هذه النسبة (٤٠٪) من حجم الموازنة بعد خمس سنوات من نفاذ أحكام هذا القانون، ويحدد مجلس الوزراء مقدار هذه النسبة بعد مرور تلك المدة.
- ـ بـ: يضع المجلس جدول تشكيلات الوظائف.
- ـ تـ: ينفق المجلس ضمن حدود المجلس المحلي ما لا يقل عن (٥٠٪) من الإيرادات المتّائبة لذلك المجلس المحلي وله توزيع ما تبقى على المجالس المحليّة التي تكون إيراداتها قليلة أو التي لا تلبّي إيراداتها اقامة مشاريع تنموية كما له ان ينفقها لإقامة مشاريع مركزية او كبرى تخدم البلديّة.
- ـ دـ: يجوز للمجلس وضع ملحق لموازنة على ان يراعي الاحكام المنصوص عليها في الفقرة (أـ) من هذه المادة.

(ج) النظام المالي للبلديات رقم ٤٦ لسنة ٢٠١٦

- مجموعة الإجراءات والتعليمات والتي تنظم عمل الإدارة المالية في البلديات.
- المادة ٢: الموازنة هي الخطة السنوية للبلدية عن السنة المالية القادمة والتي تبين الإيرادات والنفقات المقدرة متضمنة الموارد الفرعية للمجالس المحلية التابعة للبلدية وجدول تشكيلات الوظائف للبلدية.
 - المادة ٤-ج: من مهام المدير التنفيذي للبلدية:
 - اعداد خطة العمل السنوية للبلدية للسنة المالية التالية واعداد مشروع الموازنة السنوية وتقديمها الى رئيس البلدية قبل نهاية شهر أيلول الذي يسبق السنة المالية للموازنة.
 - اعداد خطة عمل وموازنة تأشيريه للبلدية للستينات المالية التالية لسنة مشروع الموازنة السنوية وتقديمها الى الرئيس.
 - المادة ٧-أ: يقر المجلس البلدي موازنة البلدية السنوية متضمنة موازنات المجالس المحلية التابعة لها ويرفعها للوزير قبل شهر على الأقل من بداية السنة المالية المتعلقة بها للمصادقة عليها مرفقا بها جدول تشكيلات الموظفين الذي وضعه المجلس.
 - المادة ٨: تعرض الموازنة على الوزير وفق النموذج المقرر لها معززة بالإيضاحات والتفصيات التي تتعلق بها وذلك وفقاً لتعليمات يصدرها الوزير لهذه الغاية.
 - المادة ٩-أ: للوزير المصادقة على الموازنة كما وردت اليه او اعادتها لإجراء التعديلات المطلوبة عليها.

(٣) التعميم السنوي لوزارة الإدارة المحلية - تعليمات اعداد مشروع الموازنة التقديرية

يصدر سنوياً تعميم عن وزارة الإدارة المحلية يبين الإطار العام والضوابط التي يطلب من البلديات التقيد بها ويكون هذه التعميم على شكل تعليمات متعلقة بإعداد مشروع الموازنة التقديرية. وعلى البلديات التقيد بالموعد المحدد لتقديم مسودة الموازنة.

الأدلة الإجرائية ذات العلاقة (وثائق معتمدة)

- (١) الدليل التطبيقي لإعداد الخطة الاستراتيجية وخطة التنمية المحلية للبلدية والمعتمد من وزارة الإدارة المحلية
- (٢) الدليل الاجرائي لإعداد دليل الاحتياجات والخطة التنموية للبلدية والمعتمد من وزارة الإدارة المحلية.



المبادئ العامة للموازنة متوسطة المدى

- تعكس تقديرات الميزانية الإيرادات التي يمكن أن تتحقق ضمن الظروف المتوقعة بالإضافة إلى النفقات التي ستدفعها البلدية. وتقسم هذه التقديرات إلى جزئين: الأول: الموازنة الجارية والثاني: الموازنة الرأسمالية التنموية والاستثمارية.
- اشراك المدراء الفنيين في البلدية في وضع التقديرات الخاصة بدوائرهم.
- يتم وضع التقديرات بالتفاصيل الكاملة وأن تنظم حسب البرامج والأنشطة التنموية والاستثمارية المتوقعة. يستند إعداد الموازنة على الخطط التنموية والاستراتيجية والاستثمارية والبلاغات الرسمية، والبرامج تحت التنفيذ، وحاجات المجتمع المحلي، وكذلك على الظروف السائدة، والمستجدات التشريعية، وتأثيراتها المالية المستقبلية.
- يتم التعبير عن التقديرات بالدينار.
- يتم تفصيل جميع بنود الإيرادات والنفقات لأدنى مستوى ممكن، ولا تقدم كمجموع أو مبالغ إجمالية.
- يتم توضيح أسباب وجود اختلافات جوهريّة بين التقديرات المستقبلية ونتائج العام الحالي.
- يمكن أن تشتمل الموازنة متوسطة المدى على عجز أو فائض، بمعنى أنه لا يجب أن تتساوى نفقات البلدية وإيراداتها دائمًا.
- يجب أن تكون موازنة البلدية جزءاً من الخطة التنموية على المستوى المحلي وعلى مستوى المحافظة.
- تقديم الموازنة باستخدام النموذج المعتمد وذلك حسب المادة (٨) من النظام المالي للبلديات رقم ٤٢ لعام ٢٠١٦ والتي تنص على أن يتم عرض الموازنة وفق النموذج المقرر لها معززة بالإيضاحات والتفصيات.
- وضع تقديرات حقيقة ومحقولة والتركيز على النتائج الواجب تحققها من الإنفاق.

الموازنة هي الجزء المالي من الخطة التنموية للبلدية. يقتضي التخطيط التنموي جود خطة تنموية متوسطة الأجل تضعها وتلتزم بها البلدية. كما ويجب أن تتعاون فيها كل وحدات ودوائر البلدية مع المجتمع المحلي والوزارة ومع آية جهات تنمية على مستوى المحافظات والأقاليم أو أي جهات ذات علاقة.

يتم التعبير عن الخطط التنموية على شكل برامج أو مشاريع تضعها وتنفذها البلدية أو غيرها بما يخدم تلك الخطط حتى يكون تنفيذ الخطط التنموية ممكناً ومدروساً، فإنه يتم تقسيم تلك البرامج والمشاريع إلى أجزاء أو مراحل سنوية، يعبر عنها في مشروع الموازنة.



موازنة البلدية المستجيبة للنوع الاجتماعي

- مقدمة - قائمة بأبرز المفاهيم والمصطلحات ذات العلاقة**
- التمكين الاقتصادي للمرأة: ويهدف إلى تمكين المرأة في سوق العمل وتوفير الفرص العادلة لها في الوظائف المختلفة ودون تمييز بالاجر عن الرجل.
 - النوع الاجتماعي: أدوار، حقوق وواجبات، علاقات، مسؤوليات وصلاحيات ومكانة، يحددها المجتمع للمرأة والرجل، حسب الأطر الاجتماعية والثقافية والسياسية والاقتصادية وغيرها، مكتسبة وتتغير بتغير الزمان والمكان والأطر المؤثرة.
 - عدالة النوع الاجتماعي: إنصاف كل من المرأة والرجل عن طريق وضع تدابير تزيل العوائق التي تمنع المرأة والرجل من العمل على قدم المساواة، وبؤدي تحقيق العدالة إلى المساواة.
 - الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي (GRB): هي الموازنة التي يتم صياغتها استناداً إلى تقدير الاختلاف في أدوار احتياجات النساء الرجال في المجتمع، وتهدف هذه الموازنات إلى تجسيد احتياجات المرأة خلال جميع مراحل عملية وضع السياسات، بما في ذلك العمليات المتتبعة اثناء التخطيط لاعداد الموازنة والاقرارات والتنفيذ والمتابعة والتقييم.
 - المفهوم الشامل والعملي للموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي:
 - ١. هي استراتيجية تأخذ منظور النوع الاجتماعي بعين الاعتبار عند صياغة السياسات الوطنية، وعند رصد المخصصات المالية من قبل الجهات الحكومية وبما يضمن فعالية الإنفاق المبني على النوع الاجتماعي.
 - ٢. هي نهج يهدف إلى تعزيز العدالة والإنصاف بين النساء والرجال بهدف تعظيم الاستخدام الأمثل للموارد المالية الحكومية وتحقيق الكفاءة والفعالية في رصد المخصصات والإنفاق وفق النوع الاجتماعي.
 - ٣. اداة لتحقيق العدالة في المالية العامة (النفقات وال الإيرادات) تأخذ بعين الاعتبار احتياجات النوع الاجتماعي، وتلبية توقعات افراد المجتمع نساء ورجال.
 - أهداف الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي:
 - ١. زيادة الوعي بقضايا النوع الاجتماعي وتحليل آخر الموازنات والسياسات الحكومية.
 - ٢. مسئولة الحكومة تجاه مخصصات النوع الاجتماعي والالتزامات المترتبة عليها محلياً ووطنياً ودولياً.
 - ٣. إعادة صياغة الموازنات الحكومية والسياسات الوطنية لتعزيز عدالة النوع الاجتماعي.
 - مراحل الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي:
 - ١. تحليل الموازنة من منظور النوع الاجتماعي لتحديد اثر التباين في الموازنة على النساء والرجال.
 - ٢. إعادة صياغة السياسات وتوزيع الموارد لتحقيق النتائج المطلوبة في عدالة توزيع النوع الاجتماعي.
 - ٣. العمل بشكل منهجي لتضمين النوع الاجتماعي في كافة مراحل عملية اعداد الموازنة.

توجهات وفرضيات موازنة البلدية

- تعزيز سياسة الاعتماد على الموارد الذاتية في تغطية الانفاق، مع العمل على تحسين انتاجية وكفاءة الانفاق واضفاء المزيد من الشفافية والعدالة وتكامل الفرص على هذا الانفاق بما يضمن تحسين مستوى الخدمات الحكومية المقدمة للمواطنين بكافة فئاتهم (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية).
- تعزيز حقوق المواطنين بجميع فئاتهم (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية) في ضوء الموارد المالية المتاحة، وتنفيذ خططها الاستراتيجية بتقديم خدمات أفضل للمواطنين مما يسهم وبشكل رئيسي بتعزيز حقوق الإنسان المتمثلة بحق الأمن والحماية الاجتماعية والصحة والتعليم والترفيه. وإبراز الاحتياجات من منظور النوع الاجتماعي (ذكور وإناث) من خلال إبراز المخصصات المالية اللازمة لتلبية هذه الاحتياجات للسنة المالية ٢٠١٩.
- تنفيذ المشاريع الاجتماعية والاقتصادية والخدمية التي تستهدف للمواطنين من جميع الفئات (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية)
- الترويج لفرص الاستثمارية في البلديات بهدف جذب وتوطين الاستثمارات بما يؤدي الى تحسين مستويات المعيشة للمواطنين من جميع الفئات (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية)
- تحسين رضى المواطنين عن مستوى الخدمات البلدية من خلال تنفيذ المشاريع الاجتماعية والاقتصادية والخدمية التي تستهدف للمواطنين من جميع الفئات (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية)



النعميم السنوي لوزارة الادارة المحلية - تعلیمات اعداد مشروع الموازنة التقديرية يصدر سنویاً تعیین عن وزارة الادارة المحلية یبین إلإطار العام والضوابط التي یطلب من البلديات التقييد بها ویكون هذه التعمیم على شکل تعیینات متعلقة باعداد مشروع الموازنة التقديرية . وعلى البلديات التقييد بالموعد المحدد لتقديم مسودة الموازنة . للعمل على مراعاة الامور التالية عند اعداد مشروع الموازنة للعام ٢٠٢١ ، ولن ینظر في مناقشة اي مشروع موازنة ما لم تکتمل الشروط المطلوبة ضمن التعلیمات التالية :-

اولا : تعیینات عامة بشان الموازنة

١. تتبع البلديات في اجراءتها المحاسبية على الاساس النقديه .
٢. على البلديات استكمال اجراءتها للتحول الى تطبيق اساس الاستحقاق .
٣. على البلدياتربط تقديرات الموازنة بخطة العمل السنوية لها وبالخطة التنموية والاستراتيچية ودليل الاحتیاجات وال الاولويات ، بحيث تظهر تأثيرات الخطة بالموازنة مع مراعاة توقيت الایرادات والمصروفات مع ارفاق نسخة من الخطة التنموية او الاستراتيچية .
٤. على البلديات الافصاح عن بیاناتها المالية من خلال نشر محتويات الموازنة وكشف التدفقات النقديه والمؤشرات المالية على صفحاتها الالكترونية او لوحة الاعلانات ظاهرة في مقرها .
٥. يوقف الصرف لكافة مواد الموازنة اعتبارا من ٢٤ / ٢٢ / ٢٢ ، ويصرف ما نسبته (١٢ / ١٢) من موازنة السنة المالية لتغطية النفقات والالتزامات المالية المتكررة في حال تأخير تصديق الموازنة وحسب المادة ٩-أ من النظام المالي للبلديات رقم ١٤٢ لسنة .
٦. على البلديات التي تلقت تدريب على اعداد خطط الاستثمار متعددة السنوات العمل على استكمال خططها وادراجها ضمن موازنة البلديه للعام (٢٠٢١) والموازنة متوسطة المدى للاعوام (٢٠٢٣-٢٠٢٤) ، ولن يتم تصديق موازنتها الا بعد ارفاق هذه الخطط ضمن ملائق الموازنة للمصادقة .
٧. العمل على ترشيد و ضبط النفقات و الاقتصاد على النفقات المتكررة و الالزاميه و الضروريه منها .
٨. على البلديات المشمولة بخطة التعافي التقييد بنود الخطة وادراج (المبادرات الواردة ضمن خطة التعافي على موازنة البلديه للعام ٢٠٢١ (والموازنة متوسطة المدى للاعوام ٢٠٢٣-٢٠٢٤) وحسب بنود المبادرة ضمن موازنة البلديه، للخروج بالنتائج المرجوة الوارده فيها وضمن المدة الزمنية المتفق عليها علماً بأنه سيتم متابعة التنفيذ من قبل لجان مشكلة لهذه الغاية من قبل الوزارة وبنك تنمية المدن والقرى .
٩. العمل على تنفيذ السياسة الخاصة بالایرادات الذاتية للبلديات (للسنة المالية الحالية وحسب الدليل الذي تم ارساله بهذا الخصوص) .

مقدمة في التحليل المالي

التحليل المالي هو عبارة عن عملية معالجة منظمة للبيانات المالية المتاحة عن البلديات للحصول على معلومات تستعمل في عملية اتخاذ القرارات وتقديرها وكذلك في تشخيص أية مشكلة مالية موجودة وتوقع ما سيكون عليه الوضع في المستقبل.

بالإضافة إلى أن التحليل المالي يعتمد بالإضافة على أن التحليل المالي عبارة عن عملية منظمة وشاملة اعتمدت على البيانات المالية المتاحة للبلديات لاستخراج مؤشرات مالية قابلة لفهم والمقارنة، ومقارنتها فيما بينها أو مع سنوات سابقة أو مع المؤشر العام بهدف تحديد الانحرافات وترشيد القرارات.

أهداف التحليل المالي

- ١- تقييم الوضع المالي للبلديات.
- ٢- تقييم قراءات الاستثمار والتمويل من حيث النتائج.
- ٣- تحديد مؤشر الانحرافات المالية على المخطط البياني وتشخيص أسبابه.
- ٤- الاستفاداة من نتائج التحليل من أجل إعداد الموازنات وخطط المستقبل.
- ٥- تزويد متذبذبي القرار بالمعلومات الكمية والنوعية.
- ٦- تحديد نقاط القوة والضعف.

المنهجية العلمية للتحليل المالي للبلديات

نستعرض في هذا التقرير اصدار رقم (١) لعام ٢٠٢٤ البيانات المالية للبلديات للعام السابق ٢٠٢٢ حيثتناولنا بلديات الفئة الأولى وعددها (٢٠) بلدية، على ضوء البيانات الواردة من البلديات لوزارة الإدارة المحلية والمدققة ضمن الحسابات الختامية للبلديات ، علماً أن التحليل بالدينار الأردني.

ويتطلب التحليل المالي منهجية علمية تستند إلى مجموعة من المقومات والمبادئ التي يعتمد عليها لتحقيق أهدافه على النحو التالي:

- ١- تم تحديد المعلومات الازمة للوصول إلى الاهداف، والتركيز على الإيرادات والنفقات وتطور المديونية بالإضافة إلى تحليل الأرصدة المكتشوفة وأثرها على الوضع المالي للبلديات.
- ٢- التحديد الواضح لأهداف التحليل المالي: حيث ان الهدف من التحليل المالي بيان الوضع المالي للبلديات على ضوء البيانات المتوفرة وتنسليط الضوء على نقاط القوة لتعزيزها ونقاط الضعف للعمل على معالجتها.
- ٣- تحديد الفترة المالية التي يشملها التحليل المالي: وتوفير بيانات مالية يمكن الاعتماد عليها لسنوات متتالية حيث تم الاعتماد بالتحليل على نتائج عام ٢٠٢٢ من حيث الإيرادات والنفقات، وكذلك تحليل الوفر/ العجز التشغيلي وأثره على نتائج عمل البلديات لعام ٢٠٢٢.
- ٤- تم تحديد اداة التحليل المالي لاستخراج المعلومات، حيث كانت تحليل باستخدام التحليل المقارن.
- ٥- كان اختيار المعيار المناسب من معايير التحليل المالي لاستخدامه في قياس النتائج هو معيار اتجاهي ومعيار البنود.
- ٦- تحديد معايير اختيار أفضل الممارسات للبلديات استناداً إلى الوفر/ العجز التشغيلي.

تحليل البيانات المالية للبلديات الفئة الاولى

يبلغ عدد البلديات في المملكة لعام ٢٠٢٢ (٢٠) بلدية في مختلف المحافظات وتقسم إلى ثلاثة فئات: الأولى، والثانية، والثالثة.

تم العمل في هذا التقرير لعام ٢٠٢٤ على تحليل البيانات المالية (الإيرادات والنفقات) للبلديات الفئة الأولى للأعوام من ٢٠١٨ ولغاية ٢٠٢٣ وتشمل البلديات (أربد الكبرى/ الرصيفة/ الرمثا الجديدة/ السلط الكبرى/ الزرقاء/ الطفيلة الكبرى/ الكرك الكبرى/ المفرق الكبرى/ جرش الكبرى/ عجلون الكبرى/ مأدبا الكبرى/ معان الكبرى).

الإيرادات بلديات الفئة الاولى

الإيرادات الفعلية الكلية للبلديات (التحوييلات الحكومية، الإيرادات الذاتية، الإيرادات الاستثمارية) كما هو مبين بالجدول أدناه (بالدينار الأردني):

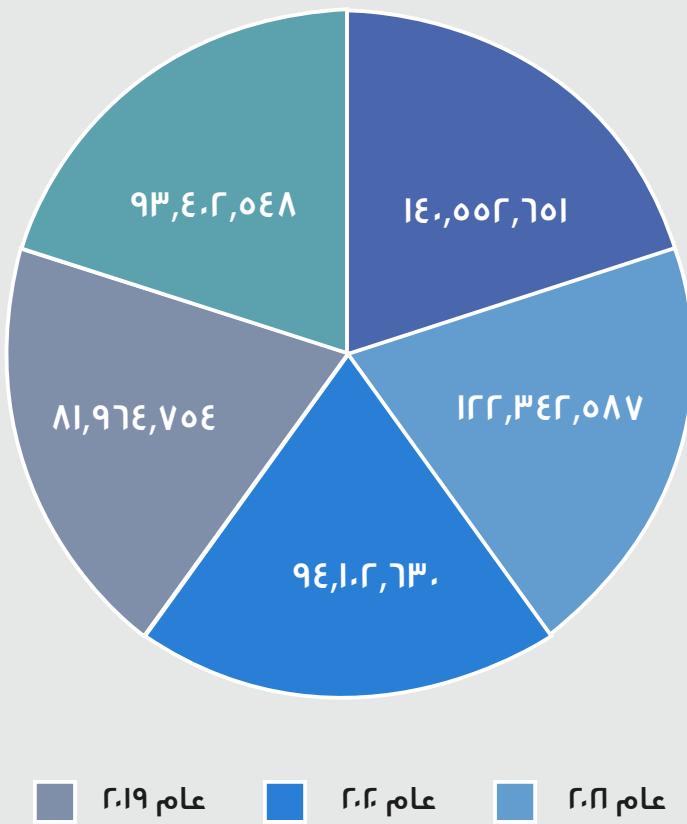
جدول رقم (ا) الأداء المالي للإيرادات بلديات الفئة الاولى

بلديات الفئة الاولى					
مدخلات الأداء المالي للإيرادات					
عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	الدعم الحكومي
٣٤,٨٤٥,٢١٢,٠٠	٢٨,٨٤٥,٢٤٣,٠٠	٢٤,٥٩٤,٣٦٤,١٣	٥٣,٧٥,٨٢٦,٠٠	٤٨,١٣٨,٩١٥,٠٠	الدعم الحكومي
٣٤,٨٤٥,٢١٢,٠٠	٢٨,٨٤٥,٢٤٣,٠٠	٢٤,٥٩٤,٣٦٤,١٣	٥٣,٧٥,٨٢٦,٠٠	٤٨,١٣٨,٩١٥,٠٠	مجموع الدعم
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	الإيرادات الذاتية
٢٥,٧٩٤,١٣٥,١٧	٢٠,٢٢٠,٦٥,٩٢	٤٢,٨٠٠,٥٨,٤٠	٥٤,٣٩٣,٥٣٣,٠٠	٦٦,٩١٣,٤٦,٠٠	مجموع الضرائب والرسوم
٤,٢٤٧,٣٩٢,٣٠	٣,٤٦٧,٤٨٤,٧٧	٣,٠٠٧,٣٨٩,٦٨	٣,١٤,٨٦٨,٠٠	٣,١٣٤,٣٨٩,٠٠	مجموع رخص المهن
٦,٨٣٤,٣٨٣,٦٧	٨,٠٦٧,٧٦,٦١	٦,١٤,٧٢٦,١٣	٨,٠٠٨,٣٤,٠٠	٩,٠٨٥,٦٦,٠٠	مجموع رخص الابنية والانشاءات
٦,٢٥٧,١٧٩,٧٦	٥,٧٧١,٨٨٢,٦١	٥,٠٠٠,١٩,٥٦	٥,٨١,٢٦٦,٠٠	٥,٦٩٤,١٢,٠٠	مجموع العوائد
٧,١٢١,٧٥,٩٣	٥,١٥٠,١٥,٧٣	٦,٣٦٢,٩٥,١٩	٧,٦٦٨,٦٨,٠٠	٨,٣٠٤,٣٣٢,٠٠	مجموع الرسوم
٢٣,٢٩١,٨٢٨,٥٥	١٨,٢٩١,٢١٤,٦٦	١,٥١٤,٧٨٢,٩٨	١٧,٤٣,٥٥٠,٠٠	١٥,٦٣٠,٣١٣,٠٠	مجموع ايرادات منع المكاره وجموع التفانيات
١٤,٦٩٤,٤,٣,٧٤	١٥,٧٩١,٣٩٩,٦٥	١٤,٤٨٥,٣٩٤,٩٣	٢٠,٤٣٢,٧٩٩,٠٠	٢٥,٧٧٦,٨٧٤,٠٠	مجموع الإيرادات المختلفة
٥,٢٦٦,٨٣٧,٠٠	٣,٧٩,٧٣٨,٤٠	٤,٣٠,٢,٣٨٢,٣٠	٤,٤٤٤,٣٩٦,٠٠	٩,٣٦١,٥٣٥,٠٠	مجموع المساهمات والهبات
٥,١٦١,٤٧٣,٨٤	٥,٣١٦,٨٤٩,٦٢	٥,٩١٨,٢٣٣,١٠	٥,٧٧,١٥٢,٠٠	٥,٩٨٣,٨١,٠٠	مجموع الاعيرادات
-	-	-	-	١٥,٠٠	مجموع ايرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات
٨٢٢,٢٣٦,٧٠	١٤٦,٧٤٦,٩٨	٣٥,٦٧٥,٩٤	٣٥٠,٧٧,٠٠	٢٧٦,٧٩٨,٠٠	مجموع ايرادات الفوائد
٥٦٢,٧١٤,٦٨	١,٠٢٢,١١٧,٥٢	٩١,٠١٢٧,٣٧	١,٤٧٢,٧,٤,٠٠	١,١١,٤١٧,٠٠	مجموع ايرادات الاستثمارات المالية
٩٤,٧٧٦,٣٨٨,٩٧	٨٦,٨٦٢,٣٣٢,٣٠	٩٥,٣٦٣,٤٣٣,٢٠	١٢٤,١٧٦,٦٠,٠٠	١٤١,٩٣٦,٠٦,٠٠	مجموع الإيرادات الذاتية
٥,٢٦٦,٨٣٧,٠٠	٣,٧٩,٧٣٨,٤٠	٤,٣٠,٢,٣٨٢,٣٠	٤,٤٤٤,٣٩٦,٠٠	٩,٣٦١,٥٣٥,٠٠	المساعدات و الهبات
١٣٤,٨٨٨,٤٣٧,٩٧	١١٤,٨٨٨,٥٩٩,٥٨	١٢٤,٢٦٠,١٧٨,٩٥	١٢٤,٢٨٣,٠٠,١٨١	١٩٩,٤٣٦,٤٦٦,٠٠	المجموع الكلي لبندود الإيرادات

• الإيرادات الذاتية = المجموع الكلي لبندود الإيرادات - الدعم الحكومي - المساعدات و الهبات

جدول رقم (٢) ترتيب الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني لبلديات الفئة الأولى

ترتيب الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني					
البيان	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
الإيرادات الذاتية التشغيلية	٤٠,٥٥٢,٦٥١	٣٤٢,٣٤٢,٥٨٧	٩٤,١,٢,٦٣٠	٨١,٩٦٤,٧٥٤	٩٣,٤,٢,٥٤٨
الإيرادات الذاتية الرأسمالية	١,٣٨٣,٣٧٥	١,٨٢٨,٤٧٤	١,٢٦٠,٨٠٣	١,١٦٨,٨٦٥	١,٣٧٣,٨٤١
الإيرادات الأخرى (المشاركات والهبات)	٩,٣٦١,٥٣٥	٤,٤٤٤,٣٩٦	٤,٣٠٢,٣٨٢	٢,٧٠٩,٧٣٨	٥,٢٦٦,٨٣٧
مجموع الإيرادات (قبل الدعم الحكومي)	١٥١,٢٩٧,٥٥١	١٣٨,٦١٥,٤٥٧	٩٩,٦٦٥,٨١٥	٨٥,٨٤٣,٣٥٧	٨٠,٤٣,٢٢٦



جدول رقم (٣) تحليل الإيرادات رأسية (عامودي) للبلديات الفئة الأولى

جدول رقم (٣) تحليل الإيرادات رأسية (عامودي) للبلديات الفئة الأولى

البيان	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢
نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للايرادات	%٢٤,١٤	%٢٩,٢١	%١٩,٧٩	%٢٥,١٥	%٢٥,٨٣
نسبة الإيرادات الذاتية الى المجموع الكلي للايرادات	%٧٦,٧٧	%٦٨,٣٤	%٧٦,٧٤	%٧٢,٤٩	%٧٠,٢٦
نسبة المساهمات والهبات) الى المجموع الكلي للايرادات	%٤,٦٩	%٢,٤٥	%٣,٤٦	%٢,٣٦	%٣,٩٠
المجموع	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠
نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى مجموع الإيرادات الذاتية	%٩٩,٣	%٩٨,٥٣	%٩٨,٦٨	%٩٨,٥٩	%٩٨,٥٠
نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى مجموع الإيرادات الذاتية	%٠,٩٧	%١,٤٧	%١,٣٢	%١,٤١	%١,٤٥
المجموع	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠
نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى المجموع الكلي للايرادات	%٧٠,٤٧	%٦٧,٣٤	%٧٥,٧٣	%٧٦,٤٧	%٦٩,٢٤
نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى المجموع الكلي للايرادات	%٠,٦٩	%١,٠	%١,٠	%١,٠	%١,٠
نسبة الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات) الى المجموع الكلي للايرادات	%٤,٦٩	%٢,٤٥	%٣,٤٦	%٢,٣٦	%٣,٩٠
نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للايرادات	%٢٤,١٤	%٢٩,٢١	%١٩,٧٩	%٢٥,١٥	%٢٥,٨٣
المجموع	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠

يلاحظ من البيانات الواردة في الجداول اعلاه ما يلي:

- تحسن طفيف في كافة بنود الإيرادات لدى البلديات وهذا التحسن نتيجة البدء بالتعافي من جائحة كورونا التي أثرت على الأوضاع المالية لكافة القطاعات والتي من ضمنها البلديات بالإضافة إلى زيادة الدعم الحكومي للبلديات وتحسن الإيرادات وزيادة في التحصيلات.

النفقات لبلديات الفئة الاولى

النفقات الفعلية الكلية لبلديات الفئة الاولى الجارية والرأسمالية حيث بلغ مجموع النفقات الفعلية الكلية لعام ٢٠٢٢ مبلغ ٣٩٥١٨,٦٧٣ دينار، حيث بلغ مجموع النفقات الرأسمالية ٣٩٣٨,٧٣٨ دينار أي أن نسبة مجموع النفقات الرأسمالية إلى إجمالي النفقات الكلية تقارب (٧٪) كما هو مبين في الجدول أدناه:

جدول رقم (٤) الأداء المالي للنفقات لبلديات الفئة الأولى

البيان	عام ٢٠٢٨	عام ٢٠٢٩	عام ٢٠٢٦	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
مجموع الرواتب والأجور والعلاوات	٧٨,٨٤٧,٨٦٩,٠٠	٩٠,٢٩٨,٥٦٨,٠٠	٩١,٤١٠,٥٤٢,٠٠	٩٥,٠٧٧,٠٣٣,٢٣٣	٩٦,٦٩٢,٠٣١,٩٧
مجموع مصاريف ادارية وعمومية	١٩,٦٥٤,٨١٩,٠٠	١٩,٥٦٦,٠٣٣,٠٠	١٥,٨٩١,٨٨٧,٠٠	٢٤,٧٢٢,٨٦٤,٦٠	٢٢,٥٢٠,٧٥,٧٨
مجموع مصاريف الایجابات	١,٣٢٩,٣٩٣,٠٠	١,٣٢١,٧٧٩,٠٠	١,٧٩١,٨٧٨,٠٠	١,٣٦٥,٤٥٢,٦٧	١,٠٨١,٨٤١,٥٦
مجموع مصاريف الصحة والبيئة	١,٠٤٧,٧٦٨,٠٠	١,٠٧٧,٩٧٩,٠٠	٩٦٢,٥٨٩,٠٠	١,١٩٢,١٤٣,٦	١,١٦٨,٣٩١,٣
مجموع مصاريف اجتماعية	٣٨٣,٩٧٣,٠٠	٣٩٣,٠٣٨,٠٠	٣٤٠,٥٠٣,٠٠	٣٩٩,٣٧٦,٠٥	٣٨١,٤١,٧٨
مجموع مصاريف الصيانة	٧,١٨٢,٣٩٦,٠٠	٧,٩٦٠,٥٥٣,٠٠	٨,٣٢٢,٦٤١,٠٠	٩,٣٧٣,٨٢٩,٥٣	٨,٥٤٦,٠٧,٢٢
مجموع مصاريف فوائد وعمولات	٣,٨٩٧,٧٦٧,٠٠	٣,٨٩٧,٧٦٧,٠٠	٩٥٧,٣٦٥,٠٠	٧,٩١٤,٩٩٤,٥٧	٨,٣٨٨,٦٦٣,٩
مجموع النفقات الادارية والعمومية	١٢٤,٦٣٣,٩٨٤,٠٠	١٢٤,٦٤,٦٧٤,٠٠	١١٩,٦٧٧,٣٦٤,٠٠	١٤,٠٠٨٤,٦٩٤,٢١	١٣٨,٧٧٩,١٧٤,٢٠
مجموع نفقات رأسمالية ادارية	١,٠٦٨,٦٥١,٠٠	١,٣٣٤,٣٦٦,٠٠	١,٢٤١,٦٠٠,٠٠	٦٧٤,٤٠٩,٥٠	٥٠٠,٠٧٦,٠٠
مجموع نفقات رأسمالية خدمية	٣٠,٠٦٠,٥٧٦,٠٠	٣٣,٧١٤,٠٠٠,٠٠	٣٧,٣٣٣,٠٠٠,٠٠	١٧,٣٣٦,٠٠٠,٠٠	٩,٤٦٧,٣٩٧,١٩
مجموع نفقات رأسمالية استثمارية	١,٢٩٥,١٢٩,٠٠	٧٤٨,٥٥٩,٠٠	١,٨٤٩,٣٧٣,٠٠	٥٢٤,٨٧١,٧٦	٥٢٨,٦٠١,٤
مجموع الاستثمارات المالية	٥,٩٤٨,٤٨٠,٠٠	٣,٧٧٨,٠٠	٣,٤١٠,٠٠	١٤٣,٩٢٦,٧٩	٢٤٦,٩١٨,٥٤
مجموع النفقات الرأسمالية	٣٢,٩٣٣,٨٣٦,٠٠	٣٢,٩٣٣,٨٣٦,٠٠	٣٠,٥٤٩,٧٦٦,٠٠	١٨,٩٢٣,٩٩٤,٢٣	١٠,٧٣٨,٩٦٣,٨٣
المجموع الكلي لبندود النفقات	٤٥٠,٥٧,٨٢٠,٠٠	٤٦٠,٧٦٥,٠٧٧,٠٠	٤٤٠,٣٣٧,٠٣٣,٠٠	٥٩٠,٠٠٨,٦٨٨,٤٤	٤٩٠,٥١٨,١٣٧,٠٣

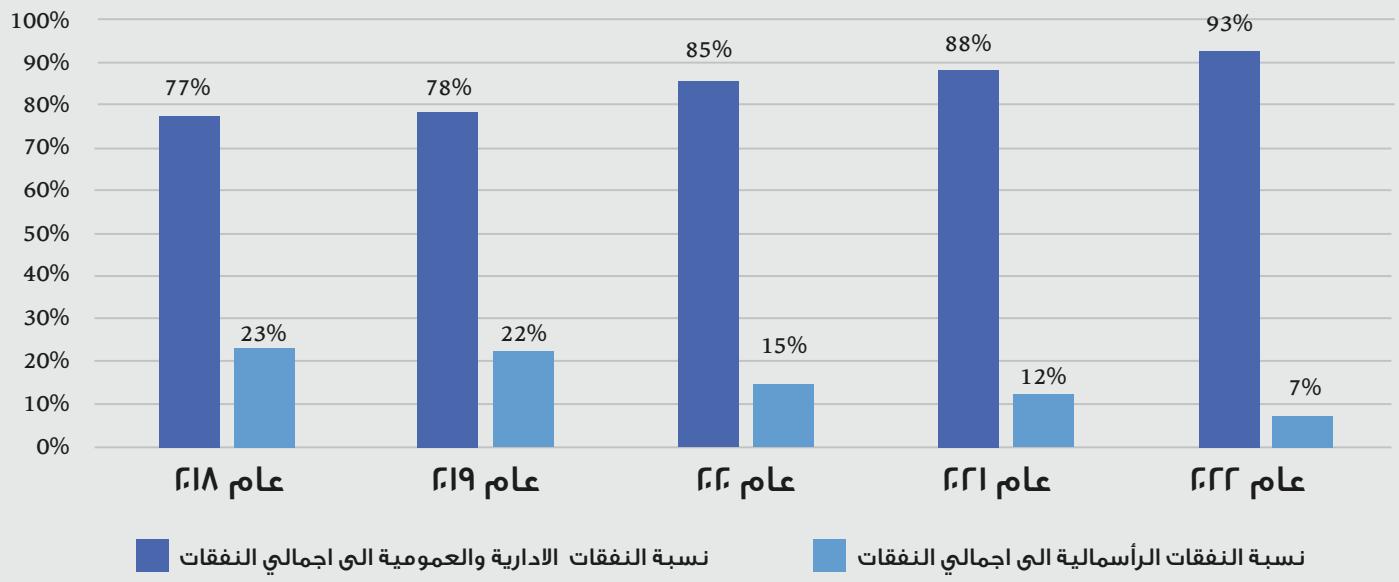
جدول رقم (٥) التحليل الرأسبي (عامودي) للنفقات والرواتب والأجور لبلديات الفئة الأولى

التحليل الرأسبي (عامودي) للنفقات					البيان
عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٦	عام ٢٠٢٩	عام ٢٠٢٨	نسبة النفقات الادارية والعمومية الى اجمالي النفقات
%٩٣	%٨٨	%٨٥	%٧٨	%٧٧	نسبة النفقات الرأسمالية الى اجمالي النفقات
%٧	%١٢	%١٥	%٢٢	%٢٣	نسبة الرواتب والأجور الى اجمالي النفقات

التحليل الرأسبي (عامودي) للرواتب والأجور

التحليل الرأسبي (عامودي) للرواتب والأجور					البيان
عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٦	عام ٢٠٢٩	عام ٢٠٢٨	نسبة الرواتب والأجور الى اجمالي النفقات
%٧٠	%٦٨	%٧٦	%٧٢	%٧٠	نسبة الرواتب والأجور الى اجمالي النفقات
%٦٥	%٦٠	%٦٥	%٥٦	%٥٤	نسبة الرواتب والأجور الى المجموع الكلي لبندود النفقات

التحليل الرأسي (العامودي) للنفقات لآخر 5 سنوات



تحليل إيرادات ونفقات عام ٢٠٢٣ لبلديات الفئة الأولى

- ١- الإيرادات الذاتية = المجموع الكلي لبند الإيرادات - الدعم الحكومي - المساعدات والهبات.
- ٢- الإيرادات التشغيلية = الإيرادات الذاتية - (مجموع إيرادات الفوائد + مجموع إيرادات الاستثمارات المالية).
- ٣- النفقات التشغيلية = الإجمالي العام لبند النفقات - (مجموع نفقات رأسمالية إدارية + مجموع نفقات رأسمالية خدمية + مجموع نفقات رأسمالية استثمارية + مجموع الاستثمارات المالية).
- ٤- الوفر (العجز) التشغيلي = الإيرادات التشغيلية / النفقات التشغيلية

النتيجة رقم حيث ان هذه المعادلة تقيس عدد مرات تغطية الإيرادات التشغيلية للنفقات التشغيلية وتقاس بكلمة (مرة) وحسب النتيجة ادناء لأخر عامين فهي اقل من واحد صحيح كون الإيرادات التشغيلية لا تغطي النفقات التشغيلية.

جدول رقم (٦) الوفر (العجز) التشغيلي لبلديات الفئة الأولى

البيان	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨
الإيرادات التشغيلية	٩٣,٤٢,٥٤٨	٨١,٩٦٤,٧٥٤	٩٤,١٢,٦٣٠	١٢٢,٣٤٢,٥٨٧	١٤٠,٥٥٢,٦٥١
النفقات التشغيلية	١٣٨,٧٧٩,١٧٤	١٤٠,٨٤,٦٩٤	١١٩,٦٧٧,٣٦٤	١٢٤,٦٤,٦٧٤	١٢٣,٢٣,٩٨٤
الوفر / العجز التشغيلي	,٦٧	,٠٩	,٧٩	,٩٨	,٢٥

أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الاولى لعام ٢٠٢٤

تم في هذا الإصدار لعام ٢٠٢٤ اعتماد أفضل الممارسات لبلديات الفئة الأولى لنتائج عام ٢٠٢٢ استناداً إلى وفر/عجز التشغيلي على ضوء البيانات المتوفرة لدينا، وكانت النتائج لبلديات الفئة الأولى فيها تحسن طفيف عن نتائج الأعوام السابقة نتيجة تحسن إيراداتها الذاتية وانخفاض في النفقات التشغيلية.

أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الاولى لعام ٢٠٢٤

البلدية	الإيرادات التشغيلية	النفقات التشغيلية	العجز التشغيلي (%)
مادبا الكبرى	٩,٤٤٨,٥٦٣,١٦	٧,٥٧١,٨٦٤,٣٧	+٢٥%
السلط الكبرى	٧,٢٥٦,٨١٩,١١	٨,٣١١,٥٠٣,٤٥	-٨%
الزرقاء	٢٢,٦٣٣,٣٢٢,٠٠	٢٩,٤٨١,٠٧,٣٩	-٧%
أريد	٢٩,١٨٢,١١٥,٦	٣٧,٨٧٣,١٠٤,٦٠	-٧%
الرصيفة	٦,٦٧١,٠٧٩,١١	٩,٩٣٤,٦٧٩,١٢	-٣٧%
الرمثا الجديدة	٣,٩٤٤,٥٩٠,٨٧	٤,٨٨١,٦٦٩,٥٧	-٦٠%
المفرق الكبرى	٣,٩٦٧٧٤,١٣	٧,٧٩٥,٣٥٣,٨٨	-٥٠%
الطفيلية الكبرى	٣,٤٩٣,٦٧٣,٨٧	٥,٩٧٠,٣٤٤,٢١	-٤٥%
معان الكبرى	١,٥٣٦,٤٣٦,٣٤	٤,٠٩٨,٣٩٣,٥٩	-٣٧%
الكرك الكبرى	٣,٣٧٣,٦٣٣,٧٨	٩,٦٤٦,٦٤٩,٦٣	-٣٥%
جرش الكبرى	٣,٦١٨,٣٧٣,٥٧	٨,٤٤٤,٠٠٥,٤٦	-٣٣%
عجلون الكبرى	١,٣٧٣,٥٦٠,١٦	٤,٧٧١,٥٣٥,٩٥	-٢٩%
المجموع	٩٣,٤٢,٥٤٧,٦٠	١٣٨,٧٧٩,١٧٤,٢٠	-١٧%

تحليل البيانات المالية للبلديات الفئة الثانية

تم العمل من خلال هذه التقرير على تحليل البيانات المالية للبلديات الفئة الثانية للأعوام من ٢٠١٨ ولغاية ٢٠٢٣ حيث تم الاعتماد على بيانات الحسابات الختامية المدققة. وتشمل هذه الفئة البلديات التالية:

عين البasha	٤٩	الرويشد الجديدة	٣٢	الشعلة	١٥		
دير علا	٥٠	ام الجمال الجديدة	٣٣	السرور	٦		بلديات الفئة الثانية
ذيبان	٥١	بيرين	٣٤	سهل حوران	٧		
لب وملح	٥٢	الهاشمية	٣٥	غرب اربد	٨	الجيزة	١
الجنيد	٥٣	الظليل	٣٦	خالد بن الوليد	٩	سحاب	٢
العيون	٥٤	الحسينية	٣٧	رابية الكورة	٦	ام البساتين	٣
الشفا	٥٥	ايل الجديدة	٣٨	برقش	١١	حسبان	٤
كفرنجة	٥٦	الشوبك الجديدة	٣٩	طبقة فحل	٢٢	ناعور	٥
شيحان	٥٧	الشرارة	٤٠	شرحبيل بن حسنة	٢٣	ام الرصاص	٦
مؤته والمزار	٥٨	النسيم	٤١	بلغما	٢٤	الموقر	٧
مؤاب	٥٩	المعراض	٤٢	الخالدية	٢٥	المزار الجديدة	٨
بلدية الاغوار الجنوبية	٦٠	القويرة الجديدة	٤٣	رحاب الجديدة	٢٦	الوسطية	٩
عبد الله بن رواحه	٦١	باب عمان	٤٤	منشيةبني حسن	٢٧	دير ابي سعيد	١٠
القطرانة	٦٢	العارضة الجديدة	٤٥	الصالحية ونایفة	٢٨	اليرموك	١١
عي	٦٣	المعدى	٤٦	حوشا الجديدة	٢٩	معاذ بن جبل	١٢
بصيرا	٦٤	الشونة الوسطى	٤٧	الامير الحسين بن عبد الله	٣٠	الطيبة	١٣
الحسا	٦٥	الفحيص	٤٨	سما السرحان	٣١	الكافرات	١٤

الإيرادات لبلديات الفئة الثانية

الإيرادات الفعلية الكلية للبلديات (التحوييلات الحكومية، الإيرادات الذاتية، الإيرادات الاستثمارية) كما هو مبين بالجدول أدناه (بالدينار الأردني):

جدول رقم (٧) الأداء المالي للإيرادات لبلديات الفئة الثانية

بلديات الفئة الثانية مدخلات الأداء المالي للإيرادات

الدعم الحكومي	٢٠١٨ عام	٢٠١٩ عام	٢٠٢٠ عام	٢٠٢١ عام	٢٠٢٢ عام
الدعم الحكومي	٦٨,٥٧,٥٥٥	٩٨,٩٣٦,٢٣	٤٦,٨٩٥,٩٢١	٥٥,٠٠,١,٣٨٩	٧٠,٥٤٦,٢٤٠
مجموع الدعم	٦٨,٥٧,٥٥٥	٩٨,٩٣٦,٢٣	٤٦,٨٩٥,٩٢١	٥٥,٠٠,١,٣٨٩	٧٠,٥٤٦,٢٤٠
الإيرادات الذاتية	٢٠١٨ عام	٢٠١٩ عام	٢٠٢٠ عام	٢٠٢١ عام	٢٠٢٢ عام
مجموع الضرائب والرسوم	٨٩,٣٢٦,٧٠	٦٠,٩٨٠,٧٦	٤٧,٦٧٠,١٤٠,٠٠	٦٢,٩٥٠,٣٤٤,٢٤	٣٩٩,٦٧٨,٣٥
مجموع رخص المهن	١,٥٣,٠٥٨	١,٤٥٤,١٦٧	١,١٩١,٠٥٦,٠٠	١,٠٨٣,٤٦٤,١٣	١,١٣٩,٨٠,٥٩٦
مجموع رخص الابنية والانشطة	٤,١٨,٩٥٥	٣,٣٧٦,٣٨	٣,٨٨,٠٣٧,٠٠	٤,٧٦,٣٣٠,١٠	٤,٠٨١,٨٤٨,٣٨
مجموع العوائد	١٢,٣٥٥,٣٠٨	٧,٣٩٢,٢٢٨	٦,٠٨,٠٥٠,٠٠	٥,٣٤٦,١٤٣,٩٥	٥,٩٨٨,٢٧٣,٩٠
مجموع الرسوم	١,٧٧٦,٦٨٥	١,٩١,٥٨٦	١,٨٥٢,٣٥٩,٠٠	١,٨٨١,٦٩٦,١٧	٣,٨٣٣,٢٢٦,٦٨
مجموع ايرادات منع المكاره وجموع النفايات	٤,٩٣٨,٢١٤	٥,٨٧٣,٥١٥	٥,٣٧٥,٧٨٣,٠٠	٧,٧٥٦,٩٩٤,٢١	٦,٨١٩,٢٨٥,٤٦
مجموع الإيرادات المختلفة	٩,٠٧٤,١٧٧	٦,٧٣٦,٣٢٨	٥,٦٨٣,١٢٤,٠٠	٨,٣٣٥,٣٤٦,٤٥	١,٠١٦,٦٩٦,٣٠
مجموع المساهمات والهبات	٢٢,٣٢٣,٧٥٢	٨,٦٠٨,٥٩٨	٥,١١٢,٩١,٠٠	٥,١٢١,٥٦٤,٣٥	٥,٤٥٩,٢١١,٥٨
مجموع الإيجارات	٢,١٢٣,٩٤٨	١,٩٢,٦٣	١,٩٤٥,١٣٣,٠٠	٦,٨٦٥,٨٣٣,٠٦	١,٥٣٩,٦٨٤,٢٩
مجموع ايرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات	٣,١٨١٤	٩٧,٧٧٧	١٨١,٩٦,٠٠	١٦٥,٦٥٦,٨	٢٠,٢٣٣,١٢
مجموع ايرادات الفوائد	٣,٠٩,٨١٣	٣٤١,٣٧٧	٥٤٩,٠٠,٠٠	٣٧٠,٠٠,٣,٩٩	٣٤٥,٨٢٥,٢٣
مجموع ايرادات الاستثمارات المالية	٩١٤,٨٨٥	١,٢٥٩,٩٠	٨١٨,١٩٦,٠٠	١,٢٧٤,٨٤٦,٠٩	٧,٣,١٨٣,٣٣
مجموع الإيرادات الذاتية	١٢٦,٨٠٤,٩٢٤	٩١,٣١٦,٤٨٩	٧٤,١٥٤,٤٦٢	١٠٠,٦١٥,٦٤٩	٥٥,٥٩٧,٢٠٥
مجموع المساهمات والهبات	٢٢,٣٢٣,٧٥٢	٨,٦٠٨,٥٩٨	٥,١١٢,٩١,٠	٦,٢٦١,٥٦٤	٥,٤٥٩,٢١٢
المجموع الكلي لبندواد الإيرادات	٢١٧,٦٩٩,٢٠	١٩٨,٨٦١,٢٩	٣,٣٩٣,٢٩٣	٦١٥,٨٧٨,٦٧,٢	٣,١٣٣,٦٧٥٧

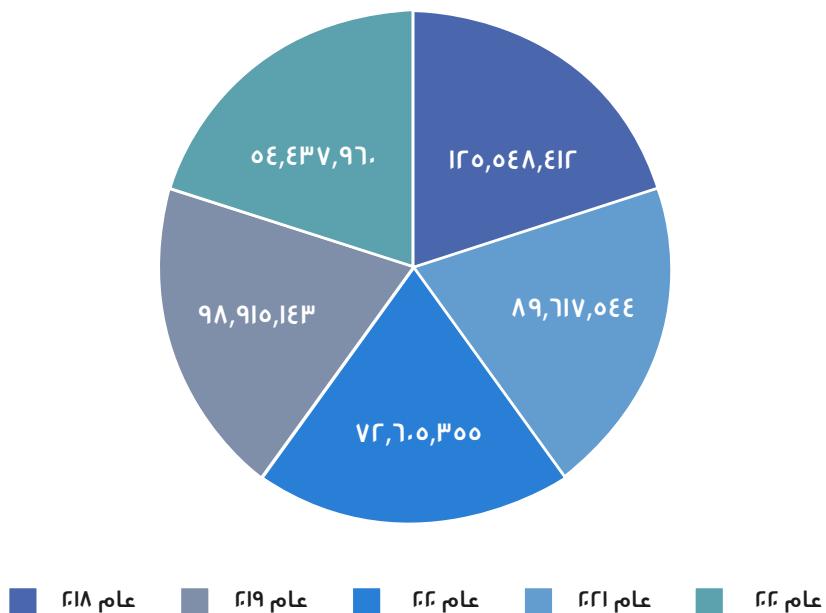
تصنيف الإيرادات الذاتية + المساهمات والهبات (قيمة) بالدينار الأردني لبلديات الفئة الثانية

تصنيف الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني

البيان	٢٠١٨ عام	٢٠١٩ عام	٢٠٢٠ عام	٢٠٢١ عام	٢٠٢٢ عام
الإيرادات الذاتية التشغيلية	١٢٥,٥٤٨,٤١٢	٨٩,٦١٧,٥٤٤	٧٣,٦٠٥,٣٥٥	٩٨,٩١٥,١٤٣	٥٤,٤٣٧,٩٦٠
الإيرادات الذاتية الرأسمالية	١,٢٥٦,٥١٢	١,٦٧٩,٩٤٥	١,٥٤٩,١٧	١,٧٠٠,٥٦	١,١٥٩,٢٤٥
الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات)	٢٢,٣٢٣,٧٥٢	٨,٦٠٨,٥٩٨	٥,١١٢,٩١,٠	٦,٢٦١,٥٦٤	٥,٤٥٩,٢١٢
مجموع الإيرادات (قبل الدعم الحكومي)	١٤٩,١٢٨,٦٧٦	٩٩,٩٣٥,٠٨٧	٧٩,٦٧٧,٣٧٧	٦٠,٨٧٧,٣١٣	٦١٠,٥٦,٤١٧

جدول رقم (٨) تحليل الإيرادات رأسية (عامودي) لبلديات الفئة الثانية

تحليل الإيرادات رأسية (عامودي)					
٢٠٢٢ عام	٢٠٢١ عام	٢٠٢٠ عام	٢٠١٩ عام	٢٠١٨ عام	البيان
%٥٣,٦١	%٦٣,٣٦	%٣٧,٤١	%٤٩,٧٥	%٣١,٥٠	نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات
%٤٢,٥٥	%٦٠,٦٦	%٥٨,٧٨	%٤٥,٩٢	%٥٨,٥٥	نسبة الإيرادات الذاتية الى المجموع الكلي للإيرادات
%٤,١٥	%٦,١٩	%٤,٠٥	%٤,٣٣	%٤,٣٥	نسبة المساهمات والهبات الى المجموع الكلي للإيرادات
%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	المجموع
%٩٧,٩١	%٩٨,٣١	%٩٧,٩١	%٩٨,١٤	%٩٩,٠١	نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى مجموع الإيرادات الذاتية
%٢,٩	%١,٦٩	%٢,٩	%١,٨٦	%٠,٩٩	نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى مجموع الإيرادات الذاتية
%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	المجموع
%٤١,٣٧	%٥٩,٦٣	%٥٧,٥٠	%٤٥,٧	%٥٧,٦٧	نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى المجموع الكلي للإيرادات
%٠,٨٨	%١,٠٣	%١,٢٣	%٠,٨٥	%٠,٥٨	نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى المجموع الكلي للإيرادات
%٤,١٥	%٦,١٩	%٤,٠٥	%٤,٣٣	%٤,٣٥	نسبة الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات) الى المجموع الكلي للإيرادات
%٥٣,٦١	%٦٣,٣٦	%٣٧,٤١	%٤٩,٧٥	%٣١,٥٠	نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات
%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	المجموع



يلاحظ من البيانات الواردة في الجداول اعلاه ما يلي:

- انخفاض ملحوظ في بنود الإيرادات الذاتية و المساعدات و الهبات لدى البلديات و زيادة الدعم الحكومي عند مقارنة نتائج عام ٢٠٢٢ مع العام الذي يسبقه ٢٠٢١.

النفقات لبلديات الفئة الثانية

النفقات الفعلية الكلية لبلديات الفئة الثانية الجارية والرأسمالية حيث بلغ مجموع النفقات الفعلية الكلية لعام ٢٠٢٢ مبلغ ١٣٥,٣٥٤,٥١٧ دينار، حيث بلغ مجموع النفقات الرأسمالية ٥٠,٧٤٥,٧٢٤ دينار أي أن نسبة مجموع النفقات الرأسمالية إلى إجمالي النفقات الكلية بلغت (٢٢٪) كما هو مبين في الجدول أدناه:

جدول رقم (٩) الأداء المالي للنفقات لبلديات الفئة الثانية

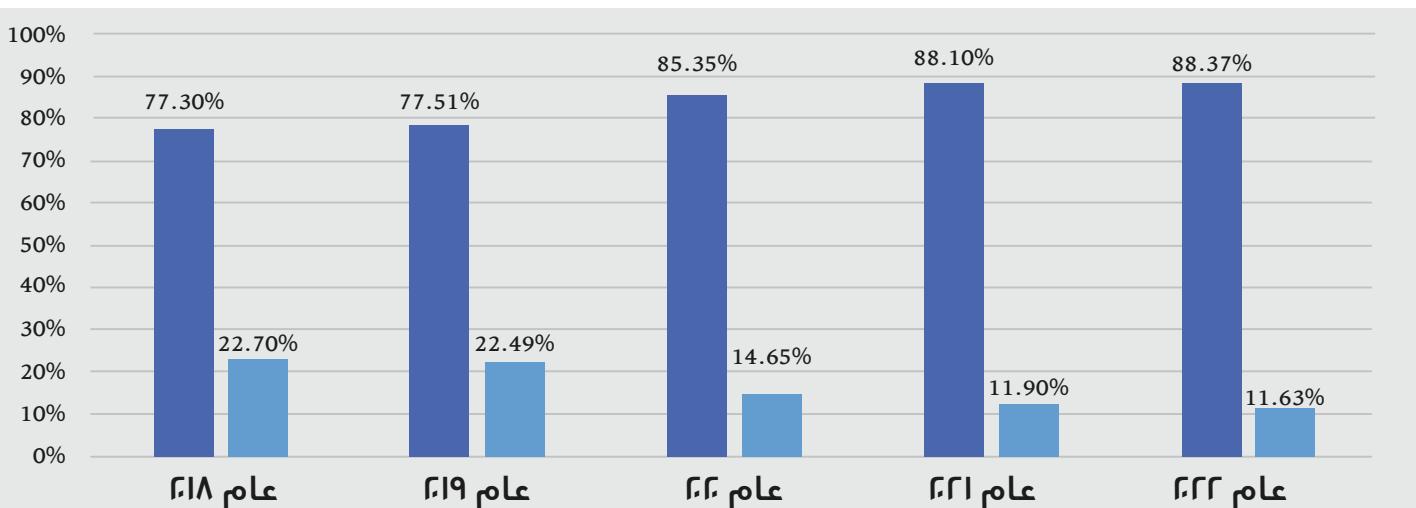
البيان	عام ٢٠٢٨	عام ٢٠٢٩	عام ٢٠٢٦	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
مجموع الرواتب والأجور والعلاوات	٧٨,٨٤٧,٨٦٩	٩٠,٢٩٨,٥٦٨	٩١,٤١٠,٥٤٢	٩٥,١٧٧,٠٣٣	٨٧,٣٤٣,٥١٧
مجموع مصاريف ادارية وعمومية	١٩,٦٥٤,٨١٩	١٩,٥٦٦,٠٠٣	١٥,٨٩١,٨٨٧	٢٤,٧٧,٨٦٥	١٨,٧١٥,١٥٦
مجموع مصاريف الاجارات	١,٣٧٩,٣٩٣	١,٣٢٢,٧٧٩	١,٧٩١,٨٧٨	١,٣٦٥,٤٥٣	٢٧٣,٨١٥
مجموع مصاريف الصحة والبيئة	١,٠٤٧,٧٦٨	١,١٧٧,٩٧٩	٩٦٢,٥٨٩	١,١٩٣,١٤٣	٦٧١,٦٦٦
مجموع مصاريف اجتماعية	٣٨٣,٩٧٣	٣٩٣,٠٣٨	٣٤٠,٥٢	٣٩٩,٣٧٧	٥١٦,٦٧
مجموع مصاريف الصيانة	٧,١٨٦,٣٩٦	٧,٩٦٠,٥٥٣	٨,٣٢٢,٦٤١	٩,٣٧٣,٨٣٠	٦,٩٧٧,٣٤٧
مجموع مصاريف فوائد وعمولات	٣,٣٣٧,٧٦٧	٣,٨٩٧,٧٥٤	٩٥٧,٣٢٥	٧,٩١٤,٩٩٥	٥,٠١٥,١١١
مجموع النفقات الادارية والعمومية	١٢٢,١٢٣,٩٨٤	١٢٤,٦٠٤,٦٧٤	١١٩,٦٧٧,٧٩٣	١٤٠,٠٨٤,٦٩٤	١١٩,٦٠٨,٧٩٣
مجموع نفقات رأسمالية ادارية	١,٦٨,٦١٥	١,٣٣٤,٠٣٦	١,٢٤١,٦٠	٦٧٤,٤٠٩	٩١٩,٩٥٢
مجموع نفقات رأسمالية خدمية	٣٠,٠٦٠,٥٧٦	٣٣,٧١٤,...	١٧,٢٥٤,٦٣٣	١٧,٣٣٠,٧٣٦	١٣,٨٧٠,٤٦
مجموع نفقات رأسمالية استثمارية	١,٢٩٥,١٢٩	١,٨٤٩,٣٧٣	١,٨٤٩,٣٧٣	٥٢٤,٨٧٣	٨٣٩,٩٧٦
مجموع الاستثمارات المالية	٥,٩,٤٨٠	٣,٦٧٨,٧٧٨	٣,٦٧٨,٧٧٨	٤١٣,٩٢٧	١١٥,٧٥٤
مجموع النفقات الرأسمالية	٣٢,٩٣٣,٨٣٦	٣٦,٦٦٠,٣٤٣	٣٠,٥٤٩,٧٦٦	١٨,٩٣٣,٩٩٤	١٥,٧٤٥,٧٢٤
المجموع الكلي لبندوف النفقات	٤٥٠,٥٧,٨٢٠	٤٦٠,٧٦٥,٠١٧	٤٣٠,٢٢٧,١٣٣	٤٥٩,٠٠٨,٦٨٨	١٣٥,٣٥٤,٥١٧

جدول رقم (١٠) التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات والرواتب والأجور لبلديات الفئة الثانية

التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات					
البيان	عام ٢٠٢٨	عام ٢٠٢٩	عام ٢٠٢٦	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
نسبة النفقات الادارية والعمومية الى اجمالي النفقات	%٧٧,٣٠	%٧٧,٥١	%٨٥,٣٥	%٨٨,١٠	%٨٨,٣٧
نسبة النفقات الرأسمالية الى اجمالي النفقات	%٢٢,٧٠	%٢٢,٤٩	%١٤,٦٥	%١١,٩٠	%١١,٦٣

التحليل الرأسي (عامودي) للرواتب والأجور

التحليل الرأسي (عامودي) للرواتب والأجور					
البيان	عام ٢٠٢٨	عام ٢٠٢٩	عام ٢٠٢٦	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
نسبة الرواتب والأجور الى النفقات الإدارية والعمومية	%٧٠	%٧٢	%٧٦	%٦٨	%٧٣
نسبة الرواتب والأجور الى المجموع الكلي لبندوف النفقات	%٥٤	%٥٦	%٦٥	%٦٠	%٦٥



تحليل إيرادات ونفقات عام ٢٠٢٢ لبلديات الفئة الثانية

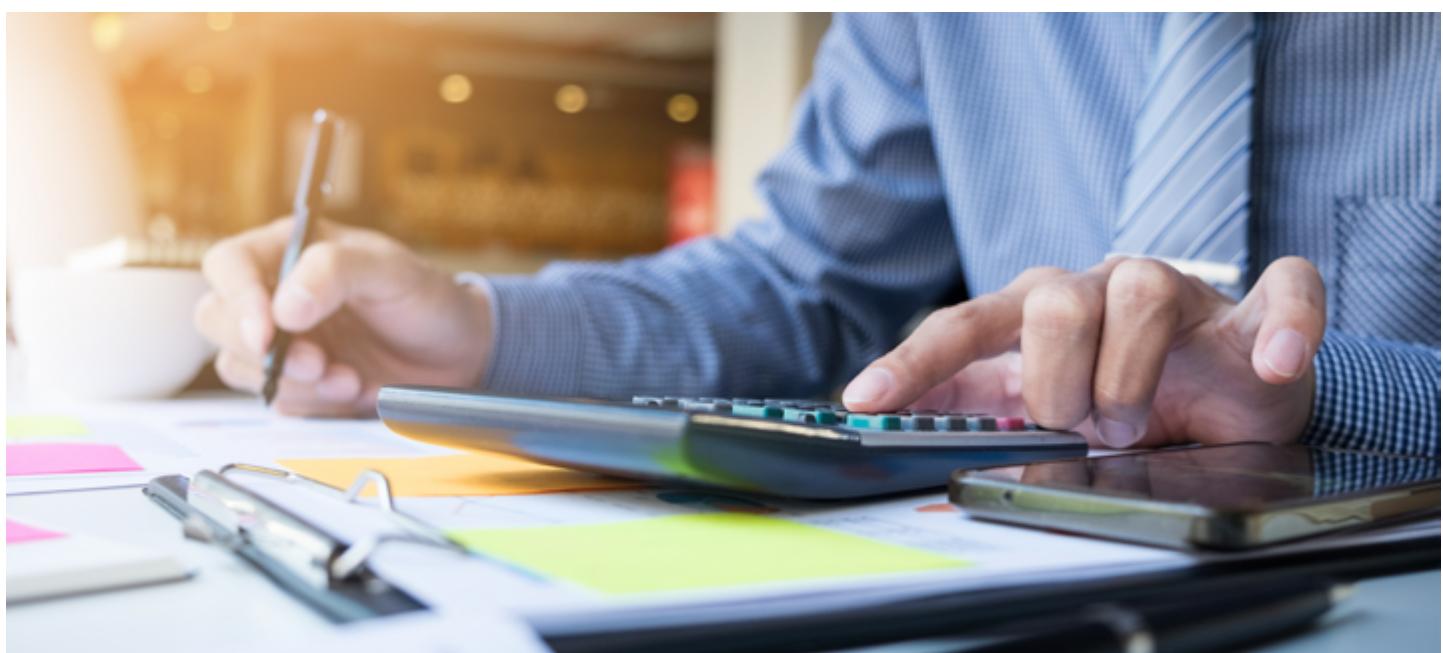
٤- الإيرادات التشغيلية = الإجمالي العام لبند الإيرادات - (المخصصات من الضرائب والرسوم + مجموع المساهمات والهبات + مجموع إيرادات الفوائد + مجموع إيرادات الاستثمارات المالية).

٥- النفقات التشغيلية = الإجمالي العام لبند النفقات - (مجموع نفقات رأسمالية إدارية + مجموع نفقات رأسمالية خدمية + مجموع نفقات رأسمالية استثمارية + مجموع الاستثمارات المالية).

٦- الوفر (العجز) التشغيلي = الإيرادات التشغيلية / النفقات التشغيلية
النتيجة رقم حيث ان هذه المعادلة تقيس عدد مرات تغطية الإيرادات التشغيلية للنفقات التشغيلية وتقاس بكلمة (مرة) وحسب النتيجة أدناه لأخر عامين فهي اقل من واحد صحيح كون الإيرادات التشغيلية لا تغطي النفقات التشغيلية.

جدول رقم (٦) الوفر (العجز) التشغيلي لبلديات الفئة الثانية

البيان	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨
الإيرادات التشغيلية	٥٤,٤٣٧,٩٦٠	٩٨,٩١٥,١٤٣	٧٣,٦٠٥,٣٥٥	٨٩,٦١٧,٥٤٤	١٢٥,٥٤٨,٤١٢
النفقات التشغيلية	١٩,٦٠٨,٧٩٣	١٤,٠٨٤,٦٩٤	١٩,٦٧٧,٣٦٤	١٤,٦٠٤,٦٧٤	١٢,١٢٣,٩٨٤
الوفر / العجز التشغيلي	%٤٦	%٧٦	%٦١	%٧٣	%١٢



أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الثانية لعام ٢٠٢٤

تم في هذا الإصدار رقم (ا) لعام ٢٠٢٤ اعتماد أفضل الممارسات لبلديات الفئة الثانية لعام ٢٠٢٢ استناداً إلى فرق العجز التشغيلي ، وكانت النتائج لبلديات الفئة الثانية لأفضل (ا) نتائج (مرتبة من الأعلى) وكما يلي:

جدول رقم (ا) أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الثانية لعام ٢٠٢٤

البلدية	الإيرادات التشغيلية	النفقات التشغيلية	الوفر/العجز التشغيلي
أم البساتين	١,٣٧,٥٢٤	٧١٢,٣٨٣	%٤٤
ناعور	٣,٠٥٨,٦٢٠	٢,١٢٩,٩٢٨	%٤٤
الفحص	١,٦٨٦,٥٨٦	١,٧٠٠,٤٩١	%٩٩
الجيزة	٣,٨٧٧,٩٣٣	٣,٩٣٧,٦٩٩	%٩٨
حسبان الجديدة	٦٠٥,٥٦٠	٨٥٨,٢٦١	%٧١
عين الباشا	٤,٧٧٥,٨٦٩	٦,٢٥٩,٤١٥	%٧٦
الموقر	٣,٩٢٠,١٣٨	٣,٨٧٧,٤٠٨	%٧٦
العارضة	١,٠٨٧,٠٦٦	١,٤٦٠,٠٥٨	%٧٤
سحاب	٢,٦٤٤,٤٩٣	٣,١٥٩,٨١٦	%٦٥
ماحص	٤٢٥,٤٤٢	٧٦٠,٣٠٤	%٦٠

تحليل البيانات المالية للبلديات الفئة الثالثة

تم العمل من خلال هذه التقرير على تحليل البيانات المالية للبلديات الفئة الثالثة للأعوام من ٢٠١٦ ولغاية ٢٠٢٠ حيث تم الاعتماد على بيانات الحسابات الختامية المتوفرة لدى وزارة الإدارة المحلية والبيانات المتوفرة لدى بنك تنمية المدن والقري. وتشمل هذه الفئة البلديات التالية:

البلديات الفئة الثالثة	الرتبة
العامرية	١
السلطاني	٢
طلال الجديدة	٣
سويمه	٤
الجفر	٥
الاشعرى	٦
الحلبات	٧
الازرق	٨
منشية بنى حسن	٩
صبعا والدفيانة	١٠
الصفاوي	١٣
بنی هاشم	١٢
دير الكهف الجديدة	١١
الزعترى والمنشية	١٤
الامير الحسين بن عبد الله	١٦
القادسية	١٧
جبل بنی حميدة	١٨
برما	١٩
قرىقرة وفيستان	٢٠
وادي عربة	٢١
قرى حوض الديسة	٢٢
رحمة وقطر	٢٣



الإيرادات بلديات الفئة الثالثة

الإيرادات الفعلية الكلية للبلديات (التحويلات الحكومية، الإيرادات الذاتية، الإيرادات الاستثمارية) كما هو مبين بالجدول أدناه (بالدينار الأردني):

جدول رقم (١٣) الإيرادات بلديات الفئة الثالثة

بلديات الفئة الثالثة مدخلات الأداء المالي للإيرادات					
٢٠٢٢ عام	٢٠٢١ عام	٢٠٢٠ عام	٢٠١٩ عام	٢٠١٨ عام	الدعم الحكومي
١٧,٤٨,٥٤٨	١٢,٥٣,٣٧٠	١٢,٥٣,٣٧٠	١٧,٩٨٧,٩٧٦	١٢,٩٥٩,٧٠٨	الدعم الحكومي
١٧,٤٨,٥٤٨	١٢,٥٣,٣٧٠	١٢,٥٣,٣٧٠	١٧,٩٨٧,٩٧٦	١٢,٩٥٩,٧٠٨	مجموع الدعم
٢٠٢٢ عام	٢٠٢١ عام	٢٠٢٠ عام	٢٠١٩ عام	٢٠١٨ عام	الإيرادات الذاتية
٢١٤٥,٦٣	١٢,٣٤٧,١٩٩	٦,٦٥٣,٩٤٧	١٢,١٤٥,٨٣٧	١٣,٣٩,٩٥٩	مجموع الضرائب والرسوم
٨٠,٨٥٧	٧٣,٥٧٧	٧٣,٥٧٧	١٠٥,١٣٣	١٠,٦٢٩٦	مجموع رخص المهن
٢٧,٠٩٩	٢١٤,٩٥٦	٢١٤,٩٥٦	٢١٢,٧٢٠	٢٠,٥٦٩	مجموع رخص الابنية والانشئات
٢٣,٦٣٧	٢٠٠,٤٠٢	٢٠٠,٤٠٢	٣٣٠,٥٠٩	١,٤٧,٥٥٧	مجموع العوائد
٢٣,٦٣٧	٢٨٢,١٦٧	٢٨٢,١٦٧	٩١,٤٨٥	٩٥,٢٩٩	مجموع الرسوم
٤٨٧,٠١٤	٤٥٨,٢٣٤	٤٥٨,٢٣٤	٣٦٤,٩٤٢	٣٧٩,٨١٠	مجموع ايرادات منع المكاره وجمع النفايات
٢,٣٨٢,٩٢٤	٢,٠٢١,٩٦٤	٢,٠٢١,٩٦٤	٢,٧٣٤,٧٢٩	٢,٥٢٤,٨٣٨	مجموع الإيرادات المختلفة
١,٤٠٣,١٩٠	١,٩٩٤,٨٤١	١,٩٩٤,٨٤١	١,٤٨٧,٤٩٦	٥,٣٦١,٢٣٩	مجموع المساهمات والهبات
٢٣٣,٦٢٥	٩٤,٢٣٤	٩٤,٢٣٤	٢٣,٣٦٠	٢٣,٧٣٣	مجموع الایجابات
٣٣,٨٧٧	٣١,٢٠٧	٣١,٢٠٧	١٥,٧٤٠	٤,٣٠٠	مجموع ايرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات
٧٩,٨٧١	٥٤,٥٠٨	٥٤,٥٠٨	٥٩,١٧٨	٦٢,٣٧	مجموع ايرادات الفوائد
٢٩,٢٠٠	٤٦,٣٤٨	٤٦,٣٤٨	٤١,٥٤٤	٣٦,٥٥١	مجموع ايرادات الاستثمارات المالية
٦,١٠٥,٩٣٤	١٤,٨٢٣,٧٩٦	١٤,٨٢٣,٧٩٦	١٤,٢٣٢,١٦٠	١٧,٦٠٠,٠٠٠	مجموع الإيرادات الذاتية
١,٤٠٣,١٩٠	١,٩٩٤,٨٤١	١,٩٩٤,٨٤١	١,٤٨٧,٤٩٦	٥,٣٦١,٢٣٩	مجموع المساهمات والهبات
٢٤,٣٩٦,٦٧٣	٢٧,٩٧٦,٠٠٧	٢٣,٢٩٦,٢٣٤	٣٣,٧٧,٦٢٧	٣٤,٩٧٥,٩٤٧	المجموع الكلي لبند الإيرادات

تصنيف الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني

٢٠٢٢ عام	٢٠٢١ عام	٢٠٢٠ عام	٢٠١٩ عام	٢٠١٨ عام	البيان
٥,٩٦٣,١٢٦	١٤,٦٩١,٧٣٢	٩,٩٩٨,٤٨١	١٤,١١٥,٦٩٨	١٧,٥٣٩,٠٢١	الإيرادات الذاتية التشغيلية
١٤٣,٨٠٨	٣٣٢,٦٤	١٤٩,٥٤٤	١١٦,٤٦٢	١١٥,٩٧٩	الإيرادات الذاتية الرأسمالية
١,٤٠٣,١٩٠	١,٩٩٤,٨٤١	١,٩٩٤,٨٤١	١,٤٨٧,٤٩٦	٥,٣٦١,٢٣٩	الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات)
٧,٢٨,١٢٤	١٣,٨١٨,٧	١٢,١٤٢,٨٦٦	١٥,٧١٩,٦٥٦	٢٣,٠٦,٢٣٩	مجموع الإيرادات (قبل الدعم الحكومي)

تحليل الإيرادات رأسياً (عامودي) لبلديات الفئة الثالثة

تحليل الإيرادات رأسياً (عامودي)

البيان	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات	%٣٤,١٩	%٥٣,٣٦	%٤٧,٨٨	%٣٩,٨٧	%٧٠,٣٦
نسبة الإيرادات الذاتية الى المجموع الكلي للإيرادات	%٥٠,٤٨	%٤٦,٢٢	%٤٣,٥٦	%٥٣,٠٠	%٢٥,١١
نسبة المساهمات والهبات الى المجموع الكلي للإيرادات	%١٥,٣٣	%٤,٤١	%٨,٥٦	%٧,١٣	%٤,٥٣
المجموع	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠
نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى مجموع الإيرادات الذاتية	%٩٩,٣٤	%٩٩,١٨	%٩٨,٥٣	%٩٩,١١	%٩٧,٦٦
نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى مجموع الإيرادات الذاتية	%٠,٦٦	%٠,٨٢	%١,٤٧	%٠,٨٩	%٢,١٣
المجموع	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠
نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى المجموع الكلي للإيرادات	%٥٠,١٥	%٤١,٨٨	%٤٢,٩٢	%٥٢,٥٢	%٢٤,٥٢
نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى المجموع الكلي للإيرادات	%٠,٣٣	%٠,٣٥	%٠,٦٤	%٠,٤٧	%٠,٥٩
نسبة الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات) الى المجموع الكلي للإيرادات	%١٥,٣٣	%٤,٤١	%٨,٥٦	%٧,١٣	%٤,٥٣
نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات	%٣٤,١٩	%٥٣,٣٦	%٤٧,٨٨	%٣٩,٨٧	%٧٠,٣٦
المجموع	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	%١٠,٠٠



■ عام ٢٠١٨ ■ عام ٢٠١٩ ■ عام ٢٠٢٠ ■ عام ٢٠٢١ ■ عام ٢٠٢٢

النفقات لبلديات الفئة الثالثة

النفقات الفعلية الكلية لبلديات الفئة الثالثة الجارية والرأسمالية حيث بلغ مجموع النفقات الفعلية الكلية لعام ٢٠٢٢ مبلغ ١٩,٧٣٥,٢٣٠,٨٣ دينار، حيث بلغ مجموع النفقات الرأسمالية ٦٤,٣٧٥,٢٨٤,٦٤ دينار أي أن نسبة مجموع النفقات الرأسمالية إلى إجمالي النفقات الكلية بلغت (٢٢٪) كما هو مبين في الجدول أدناه:

جدول رقم (٤) النفقات لبلديات الفئة الثالثة

البيان	عام ٢٠٢٨	عام ٢٠٢٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
مجموع الرواتب والأجور والعلاوات	٨,٩٠,٧٩٦,٠٠	٩,٧٣٣,٨٦٠,٠٠	١٢,٧٥٣,١٦٦,٤٢	١٣,٠٥٩,٩٤٧,٧٢	
مجموع مصاريف ادارية وعمومية	٢,٤٨٦,٠٨٨,٠٠	٢,٧٨٨,٣٢٩,٠٠	٢,٧٢٣,٥٤٣,٧٦	٢,٧٣٨,١٨,٩٧	
مجموع مصاريف الاجارات	٣١,٧٤٦,٠٠	٣٤,٦٣٣,٢٠	٣٥,٤٨٣,٠٠	٣٦,٣٨٤,٠٠	
مجموع مصاريف الصحة والبيئة	٩٣,٩١٣,٠٠	٨٩,٢١٩,٠٠	٩٤,٦٦٣,٣٧	٩٥,٥١,٣٧	
مجموع مصاريف اجتماعية	٦٠,٧٨٠,٠٠	٧٤,٤٢٥,٠٠	٧٤,٥٨٩,٥٨	٧٦,٩٦٠,٤٧	
مجموع مصاريف الصيانة	٧٦٤,٠١٦,٠٠	٧٦,٣٤٢,٠٠	٨١,٠١٠,٨٥	٩,٩,٧٣٣,٨٦	
مجموع مصاريف فوائد وعمولات	٧٨,٩٨٢,٠٠	١٩,٦٧٣,٠٠	٢٠,٣٣٣,٢٧	٤٥٧,٦١,٠٠	
مجموع النفقات الادارية والعمومية	١٢,٤٢٣,٣٠,٠٠	١٣,٤٨١,٤٨٠,٠٠	١٦,٦٩٠,٣٠,٥٥	١٧,٣٤٩,٩٤٦,١٩	
مجموع نفقات رأسمالية ادارية	٢٨٢,٥٧٦,٠٠	٥٤٣,٧٦٦,٠٠	١١٦,٥٢١,٩٠	٢٨١,٨٥٢,٨٥	
مجموع نفقات رأسمالية خدمية	٢,٤٢٠,٣٢٤,٠٠	٣,٨٥٩,٧٤٨,٠٠	٣,٥٢٥,٢٢٣,٧٨	٣,٠٧٦,٨٨٣,٠٧	
مجموع نفقات رأسمالية استثمارية	٢٠٥,٧٣٢,٠٠	٥٧٧,٧٦٨,٠٠	٥٩,٣٦٦,٤٤	٥٩,٣٦٣,٠٠	
مجموع الاستثمارات المالية	٢٨,٤٣٧,٠٠	٢٦,٨٨٤,٠٠	٥١,٩١٣,١٣	٥١,٩١٣,١٣	
مجموع النفقات الرأسمالية	٢,٩٨٧,٦٤,٠٠	٥,٠٠٨,٦٦,٠٠	٢,٧٥٢,٩٢٥,٥٥	٢,٣٧٥,٢٨٤,٦٤	
المجموع الكلي لبندوف النفقات	١٥,٤١٠,٣٦٥,٠٠	١٨,٤٨٩,٥٤٦,٠٠	١٩,٤٤٣,٢٢٥,٥٠	١٩,٧٣٥,٢٣٠,٨٣	

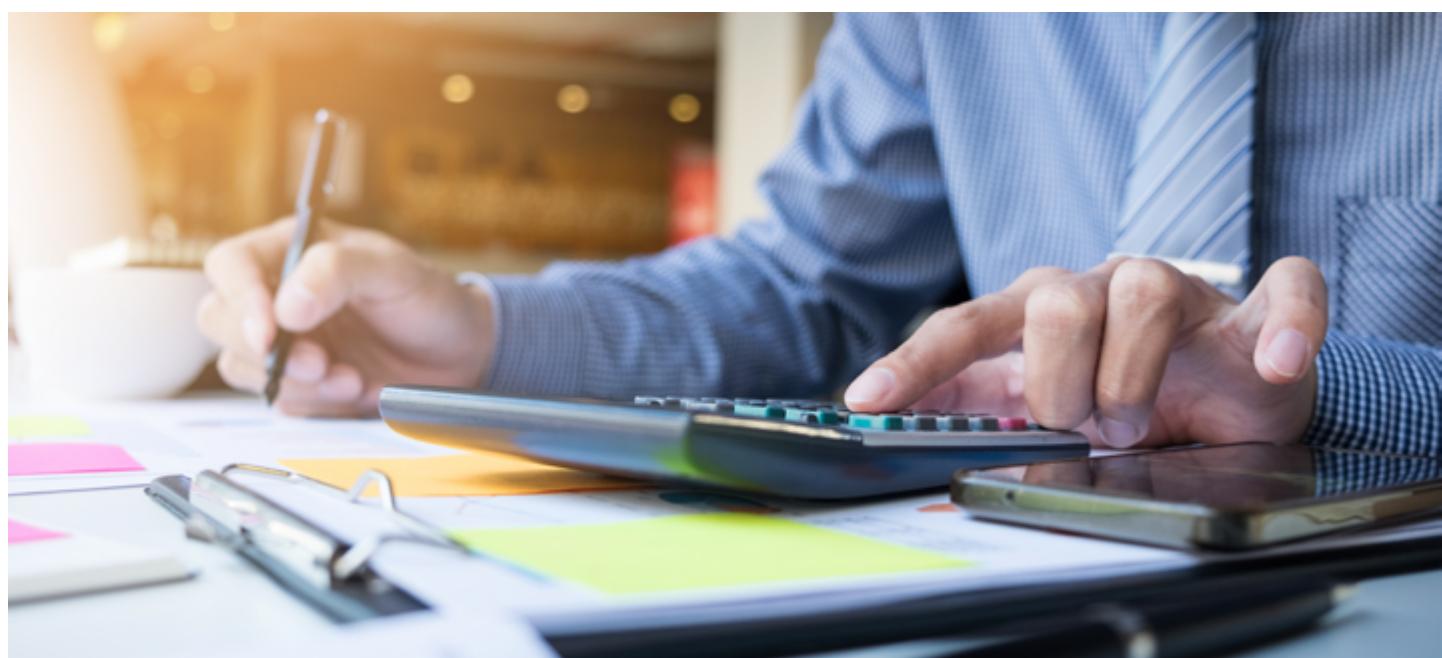
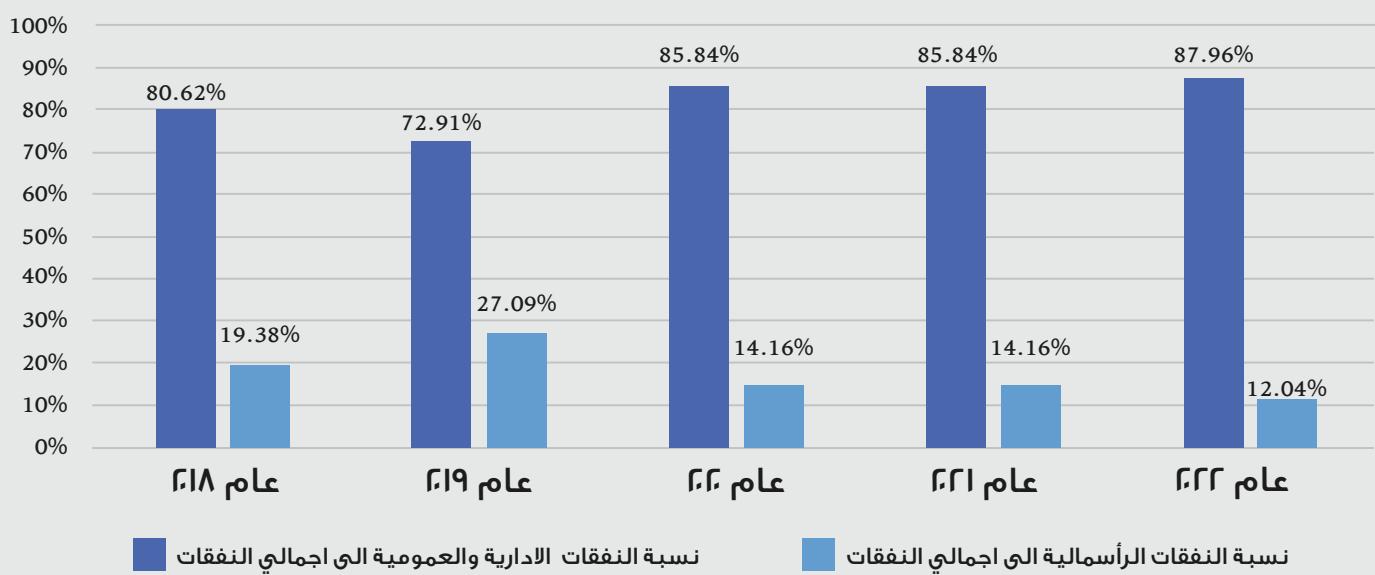
جدول رقم (٤) التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات والرواتب والأجور لبلديات الفئة الثانية

التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات					
البيان	عام ٢٠٢٨	عام ٢٠٢٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
نسبة النفقات الادارية والعمومية الى اجمالي النفقات	%٨٠,٦٢	%٧٢,٩١	%٨٥,٨٤	%٨٧,٩٦	
نسبة النفقات الرأسمالية الى اجمالي النفقات	%١٩,٣٨	%٢٧,٠٩	%١٤,٦	%١٢,٤	

التحليل الرأسي (عامودي) للرواتب والأجور

البيان	عام ٢٠٢٨	عام ٢٠٢٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
نسبة الرواتب والأجور الى النفقات الإدارية والعمومية	%٧٢	%٧٢	%٧٦	%٧٥	
نسبة الرواتب والأجور الى المجموع الكلي لبندوف النفقات	%٥٨	%٥٣	%٦٦	%٦١	

البيان	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢
الإيرادات التشغيلية	١٧,٥٣٩,٠٢١	١٤,١١٥,٦٩٨	٩,٩٩٨,٤٨١	١٤,٦٩١,٧٣٢	٥,٩٦٣,١٢٣
النفقات التشغيلية	١٣,٤٢٣,٣٠١	١٣,٤٨١,٤٨٠	١٦,٦٩٠,٣٠٠	١٤,٦٩٠,٣٠٠	١٧,٣٤٩,٩٤٦
الوفر / العجز التشغيلي	١٤%	١٠%	٦%	٨%	٣٤%



افضل الممارسات لبلديات الفئة الثالثة:-

جدول رقم (٤) لأعلى ١٠ بلديات

البلدية	الإيرادات التشغيلية	النفقات التشغيلية	الوفر/العجز التشغيلي
العامرية	١,٢٠,٧٦٠,٤٧	٧٣٧,٥٤,١٨	%١٥٣
الحلبات	٤٤١,٩٢٤,٣٩	٥٣٥,٦٢,٣٩	%٨٣
السلطاني	٥١٦,٤٤٦,٩٥	٦٤٢,٤٨٦,٠٠	%٨٠
السويمية	٢٩١,٠٥٥,٩٣	٤٩٨,٢٤٩,٦٤	%٥٨
الزعترى و المنشية	٣٨٦,٣٤٩,٢٩	٨١٨,٧٧٩,٠٨	%٤٧
قريقرة و فينان	١٩١,٥٨٥,٤٤	٤٥٢,٤٨٠,٧٢	%٤٢
القادسية	٢٣٧,٧٦٠,٤٥	٥١٦,١٣٨,٤٤	%٤٢
منشية بنى حسن	٤٠,٣٧٣,١٠	١٠٠,٧٣٩,١٢	%٤٠
برما	٣٨٤,٥٢٤,٦٠	١,٧٤,٣٩٨,٩٤	%٣٦
صباحا و الدفيانة	٢٦٤,٩٣١,٣١	٩١١,٣٩٢,١٤	%٢٩

تطور مدرونة القروض و المكتشوف بلديات الفئة الأولى والثانية و الثالثة خلال الأعوام من ٢٠١٨
ولغاية ٢٠٢٢

جدول رقم (١٥) تطور مدرونة القروض و المكتشوف بلديات الفئة الأولى والثانية و الثالثة

مدرونة البلديات ٢٠١٩-٢٠٢٣				
العام	الفئة	الرصيد المكتشوف	مدرونة القروض	مجموع المكتشوف+القروض
٢٠١٩	الأولى	٨٠٥٧٦٠٨٠	٤٩٠٩٥٧٧٢	٥٧٢٥٢٩٥٢
	الثانية	٦٩٠٧٦٠٧٢	٩٠٧٩٥٠٩٦	٦٨٠٨٧٦٠٧٦
	الثالثة	٥٧٢٣٥٤	٦٠٩٥٥	٣٣٣٣٣٣٩
٢٠١٩	مجموع	١٥٦٤١٢٥٤	٧٤٠٥٩٣٠٧٨	١٦٩٦٦٥٢١
٢٠٢٠	الأولى	٢٥٧٧٦٤٣٢٣	٤٨٥٩١٣٤٠٥	٧٤٠٣٧٧٠٧٧
	الثانية	٣٣١٢٣٨٢	١٢٣٩٤١٦٣	٤٣٠٣٩٦٦٣٤٥
	الثالثة	٧٦١٧٦٨	١٠٨١٣٢٤	٨٠١٩٩٩٠٠٠
٢٠٢٠	مجموع	٦٣٣٩٥٩١١	١٢٥٩١٤٣٢	١٦٩٦٦٥٢١
٢٠٢١	الأولى	١٤١٥٨٠٨٨٥	٥٦١٩٥٠٨٨٨	٩٧٠٧٧٧٠٧٧٣
	الثانية	٤٧٣٦٥٠٧	١٣٦٠٥٠٧	٩٦٠٣٧٣
	الثالثة	٣٣٢٣٥٣	١١١٩٣٥٨	١٢٠٣٨٢٣٩٥
٢٠٢١	مجموع	٩٩٤٨٠٥٤٩	١٧٨٤١٠٩٦	١٦٩٦٦٥٢١
٢٠٢٢	الأولى	٧٩٠٨٧٣٢٦	٥٧٧٥٠١١٩	٣٣٧٦٢٢٣٣٨٥
	الثانية	٣٦١٣٤٣٥٧	٢٤٧٨٣٦٢٧	٨٨٠٤٣٧٠٠٨٣
	الثالثة	٥٧٥٣٧٨	١٠٣٧٠٥٩	٦٧٨٠٤٣٦
٢٠٢٢	مجموع	١٤٩٢٦٩١٠	٢٣٢٨٢٩٩٠٥	١٦٩٦٦٥٢١
٢٠٢٣	الأولى	١٠٤٥٧٩٧٨	٥١٣١٩١٣٤	١٥٦٧٩٨٨٤٢
	الثانية	٧٣٠٧٥١٥٩٤	٢٢٦٥٦١٦	٩٦٠٤٧٧٥٤
	الثالثة	٥٦٤٢٨١٥	٩٣٠٩٧٥	٦٥٧٣٧٩
٢٠٢٣	مجموع	١٨٤٨٧٤١١٧	٢٥٩٧٨٠٣٨٧	١٦٩٦٦٥٢١
٢٠٢٤/٧/٣	الأولى	١١٤٩٠٣٤	٤٧٠٨١٤١٤	١٣٢٧٦٢٣٤٨٢
	الثانية	٧٨٠٢٣٩٢٩٦	٣٠٩١٦٣١٢	٩٩٠١٥٥٦٧
	الثالثة	٦١٦٥٦٦٩٤	٨٦٨٤١١	٧٠٣٤١٠٥
٢٠٢٤/٧/٣	مجموع	١٩٩٣٧٣١٣	٢٣٨٩٦١٩٤	١٦٩٦٦٥٢١

ملاحظات عامة على المديونية (القروض):

انطلاقاً من رسالة بنك تنمية المدن والقرى: تقديم التمويل اللازم والخدمات المصرفية والاستشارات والدعم الفني وبناء القدرات للهيئات المحلية والجهات الراغبة من خلال مشاريع تمويلية خدمية واستثمارية وتشجيع التشارك بين القطاع العام والخاص لتحسين واقع المجتمعات المحلية تكون القروض الممنوحة للبلديات من قبل بنك تنمية المدن والقرى كما يلي:

أ- القروض التقليدية.

ب- التمويل الإسلامي: تم إنشاء الدائرة استناداً نظام تمويل مشاريع الهيئات المحلية رقم ١٩ لسنة ٢٠١٤ المنஸور على الصفحة ٢٢٩ من الجريدة الرسمية رقم ٥٦٤ بتاريخ ١٦/١٢/٢٠١٤ الصادر بموجب الفقرة (٥) من قانون بنك تنمية المدن والقرى وتعديلاته رقم ٦٣ لسنة ١٩٨٥.

الملاحظات:

١- يتم احتساب المديونية على القروض التقليدية لدى بنك تنمية المدن والقرى استناداً إلى المبالغ المنسوبة من القروض، وليس على مبلغ القرض الممنوح للبلدية بحيث يتم احتساب الأقساط والفوائد والمديونية على ضوء ما يتم سحبه من القرض وليس على اجمالي القرض الممنوح وبالتالي فإن المبلغ المتبقى من القرض لا يدخل ضمن مديونية البلدية ولا يحتسب عليه قسط أو فائدة ما لم يتم سحبه.

٢- عند منح القرض يتم منح البلدية ٤٢ شهر سماح للأقساط بحيث يستحق القسط الأول بعد مضي ٤٢ شهراً.

٣- يتم احتساب الفائدة بشكل يومي وتقيد وتحصل شهرياً من حسابات الوديعة (حساب رقم ٢٠٠٥) لدى بنك تنمية المدن والقرى.

٤- تم تأجيل تحصيلات الأقساط والفوائد المستحقة على البلديات لعام ٢٠٢٠ استناداً إلى قرار مجلس الإدارة وهي مبادرة للتخفيف على البلديات نتيجة العباء والنفقات التي ترتب عليها نتيجة جائحة كورونا حيث كانت الأقساط والفوائد المؤجلة لعدد (٤٤) قرض بمبلغ ٣٦٤,٣٠٤ دينار للأقساط، و٩٩٥,٧٦٦ دينار للفوائد.

٥- المديونية المشار إليها والتي تم تحليلها خلال هذا التقرير اصدار رقم ٢٠٢١ يتضمن المديونية على القروض التقليدية.

التوصيات لتحسين الأداء المالي للبلديات:

- ٠ تأسيس صندوق لدعم مشاريع الشراكة بين البلديات والقطاع الخاص لتقديم الدعم المالي والفنى للبلديات.
- ٠ إيجاد تشريعات ناظمة ومرنة للوصول إلى شراكة حقيقة مع القطاع الخاص بهدف تقديم خدمات جديدة ومتعددة وذات جودة عالية تتناسب مع الاحتياجات المحلية.
- ٠ امتلاك البلديات خطط تنموية اقتصادية تتناسب وخصوصية كل بلدية وميزتها التنافسية.
- ٠ إشراك المجتمعات المحلية في تحديد الأولويات ورسم السياسات الهدافة إلى تحقيق التنمية على المستوى المحلي وتطوير الخدمات البلدية.
- ٠ توفير الخدمات البلدية إلكترونياً، وتوفير وتشجيع الدفع الإلكتروني للرسوم والضرائب وغيرها من الابيرادات.
- ٠ توسيع نطاق الخدمات البلدية واستحداث خدمات جديدة.
- ٠ تشغيل نظام النافذة الواحدة في جميع البلديات.
- ٠ تعزيز الإيرادات الذاتية التقليدية الدورية من خلال استحداث قسم التحصيل أو تفعيله بشكل أكبر من خلال تخصيص مكافأة وربطها بالتحصيل.

- ٠ الاستعجال في تنفيذ مشروع خفض كلف الطاقة على البلديات من خلال استبدال أنارة الشوارع بأخرى موفرة للطاقة.
- ٠ فتح باب الاستثمار في كل المجالات القابلة للاستثمار أو الشراكة مع القطاع الخاص، وتطوير خطة تبين الفرص المتاحة للاستثمار مع القطاع الخاص في مجال النفايات والنقل.
- ٠ الاستغلال الأمثل للأصول العقارية المملوكة للبلديات كمصدر دخل إضافي.
- ٠ إعادة النظر في الدعم الحكومي.
- ٠ تنفيذ المشاريع التي تستخدم الطاقة المتجدد وترشد الاستهلاك من خلال اقتناص تجهيزات مقتضية للطاقة وتبني سلوكيات من شأنها تقليص الاستهلاك.

”

أخبار وزارة الإدارة المحلية والبلديات



نائب رئيس الوزراء ووزير الإدارة المحلية توفيق كريشان يؤكد أهمية تشارك البلديات المُجتاءة في إقامة مشاريع استثمارية بالشراكة مع القطاع الخاص

واصل مؤتمر الاستثمار والشراكة بين البلديات والقطاع الخاص الذي ينظمه برنامج USAID لدعم البلديات والمعهد الجمهوري الدولي (IRI) بالشراكة مع وزارة الإدارة المحلية وبنك تنمية المدن والقرى جلساته لليوم الثاني بحضور ومشاركة نائب رئيس الوزراء ووزير الإدارة المحلية توفيق كريشان وممثلي الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) في الأردن، ومسؤولي برنامج USAID لدعم البلديات، والمعهد الجمهوري الدولي (IRI)، ورؤساء وممثلي (٣٩) بلدية، ومسؤولين ومتخصصين من جهات رسمية وشركات خاصة معنية بالشراكة مع البلديات.

وأكد كريشان بأنه آن الأوان أن تبدأ مختلف البلديات المُجتاءة بالعمل معًا لإقامة مشاريع مشتركة بين هذه البلديات والقطاع الخاص، لافتًا إلى أن هذه الخطوة تقوّي البلديات وتجعلها تستفيد من توحيد أصولها وجهودها في إقامة مشاريع استثمارية.

وقال أمين عام وزارة الإدارة المحلية للشؤون الفنية المهندس حسين مهيدات خلال الجلسة الأولى أنه باستطاعة القطاع الخاص بالشراكة مع البلديات إقامة مشاريع استثمارية وتنموية في مختلف مناطق المملكة، والاستفادة من خصوصية وميزة البلديات عند إقامة المشاريع الاستثمارية والتنموية.



نائب رئيس الوزراء ووزير الإدارة المحلية توفيق
كريشان يؤكد أهمية تشارك البلديات المُتّجاورة
في إقامة مشاريع استثمارية بالشراكة مع القطاع
الخاص

وأضاف مهيدات بأن القطاع الخاص هو الأقدر على إدارة المشاريع التي ستقام بالشراكة مع البلديات، لافتاً إلى أن باستطاعة القطاع الخاص تقوية هذه الشراكة، والتي ستسهم في توليد فرص عمل خاصة للشباب والمرأة والأشخاص ذوي الإعاقة، هذا إضافة إلى تحسين الخدمات، وتوفير الكلف المالية، حيث أن القطاع الخاص يتعامل بطريقة إدارية ومالية مثل إدارة هذه المشاريع.

وتحدث خلال الجلسة أيضاً مدير خدمات المدينة في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة المهندس علاء الرواشدة، ورئيس شؤون التطوير والهندسة في شركة رؤية عمان للاستثمار والتطوير المهندس مصطفى أبو غوش، حول بعض المشاريع الناجحة، والنظرة المستقبلية للشراكة مع القطاع الخاص، والدروس المستفادة وعوامل النجاح من هذه الشراكة، إضافة إلى ما هو المطلوب لتحقيق نجاحات دائمة، وأهمية الاستثمار في قطاع البلديات.

وجرى في الجلسة الثانية عرض أمثلة لفرص استثمارية وشراكة بين البلديات والقطاع الخاص، من خلال عرض فرص استغلال إعادة تدوير النفايات، التي تحدث فيها خبير إعادة التدوير المهندس عودة الدباس، والمهندس ذاكر الريابعة الرئيس التنفيذي لشركة «بيئة» لإعادة التدوير في إمارة الشارقة بدولة الإمارات العربية المتحدة، والذي عرض مشاريع مهمة في العديد من الدول بما فيها المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة.

كما جرى في الجلسة الثالثة عرض أمثلة لشركات من القطاع الخاص والتي يمكن للبلديات التعاون معها في مجالات مختلفة، تحدث فيها الرئيس التنفيذي لتطوير المشاريع في شركة مشاريع الطاقة البلدية الدكتور رائد بكيرات، والمدير العام لشركة «آمن ونظيف» الدكتور محمد الطراونة، ومدير العمليات في مؤسسة «الزوايدة» لخدمة نقل النفايات المنزلية الصلبة والنفايات الطبية الخطيرة على القوع.

وجرى خلال الجلسة استعراض مجالات الاستثمار والشراكة مع القطاع الخاص، وفرص تخفيض التكاليف التشغيلية عن طريق الشراكة مع القطاع الخاص، وفرز النفايات من المصدر وإعادة التدوير، والطاقة المتجدد ومحطات شحن السيارات الكهربائية. وحضر جلسات اليوم الثاني مدير عام بنك تنمية المدن والقرى أسامة العزاوي، وأمين عام وزارة الإدارة المحلية لشؤون الإدارية والمالية الدكتور نضال أبو عمير، وإخصائية إدارة المشاريع في USAID منها أبو عمير، ومديرة برنامج USAID لدعم البلديات في الأردن ليندا طبيشات، والمدير المقيم للمعهد الديمقراطي الدولي (IRI) جاك جونز، ومدير مكتب الأردن لشركة (DAI) للتنمية الدولية فراس المومني، ومدير مكتب نائب رئيس الوزراء ووزير الإدارة المحلية محمد الحبيطي، والمستشار الإعلامي بوزارة الإدارة المحلية محمد الملکاوي، ورئيس مجلس محافظات العقبة عماد عمرو، وضابط ارتباط المشروع سمير الرقاد (مدير التطوير المؤسسي وضبط الجودة بوزارة الإدارة المحلية).

يُشار إلى برنامج USAID لدعم البلديات في الأردن يعمل على دعم وتمكين البلديات ووزارة الإدارة المحلية في العديد من المجالات الفنية والمالية والفنية على مدى السنوات الخمس القادمة، بتكلفة (٤٠) مليون دولار، فيما يعمل المعهد الجمهوري الدولي (IRI) مع (٣٥) بلدية.

المملكة الأردنية الهاشمية
وزارة الادارة المحلية
وبنك تنمية المدن والقري
التقرير المالي للبلديات
اصدار رقم (ا) لعام ٢٠١٤

