



# التقرير المالي للبلديات



المملكة الاردنية الهاشمية  
وزارة الادارة المحلية  
وبنك تنمية المدن والقرى

اصدار رقم (٢) لعام ٢٠٢٣



# جدول المحتويات

المقدمة / الاهداف

٣

آلية تحديد حصة البلديات من التحويلات الحكومية

٤

المصطلحات الاجرائية

٥

دليل الموازنة متوسطة المدى

٧

موازنة البلدية المستجيبة للنوع الاجتماعي

١٠

أخبار وزارة الإدارة المحلية والبلديات

١٢

## كلمة العدد



د. نضال ايوب ابو عرابي العدوان  
الامين العام للشؤون المالية والادارية

يسرنا أن نقدم بين ايديكم النشرة المالية اصدار رقم (٢) لعام ٢٠٢٣ عن البيانات المالية لعام ٢٠٢٢ ، ويأتي هذا العدد تعزيزاً لمبدأ الشفافية والنزاهة بالإضافة الى أبرز الاخبار والانشطة التي قامت بها البلديات في وطننا الحبيب الاردن - حفظه الله - أرضاً وشعباً وملكاً.

وتكمن اهمية هذه النشرة بكونها مستمرة، يتم اعدادها بشكل دوري ونشرها على الموقع الالكتروني لوزارة الإدارة المحلية كما انها تخدم كافة المؤسسات المعنية بقطاع العمل البلدي، وكذلك المنظمات المحلية والدولية العاملة في هذا المجال.

و هذه النشرة ثمرة جهود اللجنة الفنية للمرصد المالي في تجميع وتدقيق وتحليل الوضع المالي في تجميع وتدقيق وتحليل الوضع المالي للتعاون المشترك بين وزارة الادارة المحلية وبنك تنمية المدن والقرى، بهدف الافصاح عن الوضع المالي وأبرز النتائج والمؤشرات التي تساهم في ديمومة عمل القطاع واستمراره بما يحقق المصلحة العامة، وكما يساهم في حماية الاقتصاد الوطني.

التحليل المالي ضمن هذا العدد اتبع النظام المحاسبي المالي المستمد من المعايير المحاسبية الدولية، بحيث أضفى عليها المزيد من الشفافية والمصداقية فجعلها تتميز بدرجة كبيرة من الموثوقية يعتمد عليها الكثير من مستخدميها في تقييم واقع حال القطاع البلدي في الاردن

وانفاذاً للرؤى الملكية السامية تم استحداث هذه النسخة وانطلاقاً من ايماننا وعقيدتنا المطلقة بالولاء والانتماء لبلدنا الحبيب وسعياً لرفعته وسموه بين كافة الدول.

حفظ الله الاردن ملكاً و ارضاً و شعباً

### وزارة الادارة المحلية وبنك تنمية المدن والقرى

الاسم	
بلال ال خطاب	رئيس اللجنة
احمد قاسم الدلكي	عضو
محمد الحوامدة	عضو
هيثم عودة	عضو
جيهان الحجاجه	عضو
حسن جبر	عضو
هبة الزعبي	مقرر اللجنة

### مقدمة:

تم إعداد هذا التقرير المالي للبلديات اصدار رقم (١) لعام ٢٠٢٣ من قبل وزارة الادارة المحلية عن واقم الحال المالي لبلديات لكافة بلديات المملكة، ويحتوي على بيانات تفصيلية لحركة الايرادات والنفقات، إضافة إلى الفائض أو العجز(المتحقق). وتسعى وزارة الادارة المحلية من خلال نشر هذا التقرير - بشكل دوري - على المواقع الالكترونية لكل من الوزارة، البنك والبلديات بغرض إعطاء مزيد من الشفافية حول أداء المالية العامة المحلية للبلديات وفق معايير الإفصاح المالي.

حيث تم في عام ٢٠١٩ وبناء على توجيهات وزير الادارة المحلية تشكيل لجنة المرصد المالي واستراتيجية الاتهام للبلديات بالتشارك ما بين وزارة الإدارة المحلية وبنك تنمية المدن والقرى لغايات مراقبة وتحسين ودراسة الوضع المالي في البلديات، ووضع توصيات لرفع الاداء المالي للبلديات، وإيجاد أفضل الأدوات والأساليب لضمان نقل المعلومات والبيانات المالية من البلديات الى المرصد المالي ليتم دراستها وتحليلها ووضع الاستراتيجيات المالية لتحسين أدائها ورفع الكفاءة المالية للبلديات وزيادة قدرة الوزارة على مراقبة الوضع المالي للبلديات من اجل تحسين الإيرادات وتخفيض العجز المالي. كذلك العمل على تحديد العلاقات بين الشركاء والمعنيين.

### اهداف التقرير المالي:

- أعداد النشرة المالية للبلديات بشكل دوري.
- أعداد الية الإفصاح المالي للبلديات وفقا لنماذج الافصاح المعتمدة.
- التحليل المالي لموازنات البلديات.
- دراسة وتحليل العجز المالي والمديونية، ووضع طول التعافي المالي للبلديات (تحسين التحصيلات).
- المشاركة في دراسة هيكله الدوائر المالية في البلديات وحسب الفئات والأنظمة المالية المحوسبة المعمول بها.

### المعايير المعتمدة

- ١- اعداد السكان كما هي بتاريخ ١٢/٣١ من كل عام.
- ٢- المساحة التنظيمية لكل بلدية بالدم المربع.
- ٣- المسافة بالكيلومتر من مركز البلدية ولغاية عمان.
- ٤- مؤشر الناتج المحلي الإجمالي الاسمي GDP
- ٥- معلومات احتياجات الانفاق Parameter spending needs
- ٦- معاملات الانحدار: السكان، المسافة، المساحة
- ٧- معدل الفقر، معدل اليجار الشهري في البلديات ( لغايات احتساب الإيرادات المحتملة )

### عناصر المعادلة

يتم بموجب هذه المعادلة تقسيم القيمة الاجمالية المخصصة لدعم البلديات الى ثلاث انواع من المنح المالية وعلى النحو التالي:

**اولا: منحة المساواة Equalization Grant**، والتي تعتبر الاكثر اهمية من حيث المقدار المخصص لها والتي تشكل (٩٥)٪ من اجمالي الدعم والتي تعتمد على اساس تحديد الفجوة بين الايرادات المحتملة واحتياجات الانفاق للبلديات والعمل على تجسير الفجوة الى حد متساو لكل بلدية .

**ثانيا: المنحة المشروطة المكافئة للإيرادات Conditional Matching Grant**: وهي منح تكافئ فئات معينة من ايرادات البلدية الذاتية وتعكس نشاط البلدية والتي يمكن تسميتها (خطة مكافآت) لتحفيز توليد إيرادات البلدية والتي من الممكن ان تضر الاردن في مركز ريادي على الصعيد الدولي،

**ثالثا: المنحة الانتقالية Transition Grant**: والتي تضمن عدم خسارة اي بلدية عن سنة الاساس، واعطاء البلديات فرصة للتكيف مع النظام الجديد.

## المصطلحات الإجرائية

## الإيرادات

تشمل ضريبة الابنية والاراضي , المخصصات من الضرائب والرسوم .	الضرائب والرسوم
تشمل الضرائب والرسوم التي تجبها الحكومة لصالح البلديات من المشتقات النفطية والمساعدات الاضافية الممنوحة من هذا الدعم .	التحويلات الحكومية
ضريبة مفروضة على الاراضي والعقارات والمخصصة للبلديات .	ضريبة الابنية والاراضي
تشمل رخص المهن , رخص الحرف والصناعات , رخص المكاتب المهنية , رخص اخرى بموجب الانظمة والقوانين السارية المفعول .	رخص المهن
تشمل رخص الابنية والانشاءات , رسوم كشف الابنية والانشاءات , اذونات الاشغال , اثمان نماذج ومطبوعات , رسوم اقرار الابنية والانشاءات , اخرى بموجب نظام الابنية والتنظيم المعمول به .	رخص الابنية والانشاءات
تشمل عوائد تنظيم وتحسين , عوائد التعبيد والتزفيت , عائدات دفن الموتى , عوائد زرائب الاغنام , عوائد الارصفه والاطاريف , عائدات تقاعد , اخرى .	العوائد
تشمل رسوم الخضار والفواكه , رسوم الموازين والمكاييل والمقاييس , رسوم الدلاله , رسوم بيع الحيوانات , رسوم اللوحات والاعلانات , رسوم المقاهي والملاهي , دور السينما , رسوم مواقف السيارات , رسوم تصديق عقود الايجار , رسوم ذبح الحيوانات والمسالخ , رسوم مظلات المحلات التجاريه , رسوم اشتراك المكتبه العامه , رسوم مسالخ الدواجن , رسوم براءة ذمه , رسوم ابار ارتوازية , اخرى بموجب الانظمة والقوانين ذات العلاقة .	الرسوم
تشمل رسوم النفايات , اثمان اكياس النفايات , اثمان الحاويات , اجور سيارة النضح , اجور نقل النفايات , اخرى .	ايرادات منع المكاره وجمع النفايات
تشمل بيع اموال البلديه غير المنقوله فضلات الاراضي , بيع اموال البلديه لوازم , نسخ العطاءات , اثمان مياه الابار , غرامات , مصروفات مسترده , إيرادات محكمة البلدية , بقايا المجالس القروية , اخرى .	الإيرادات المختلفه
تشمل مساهمات وتبرعات حكوميه , مساهمات وتبرعات القطاع الخاص , مساهمات وتبرعات المواطنين .	المساعدات والهبات
منح خارجية وداخلية تمنح للبلديات .	المنح
تشمل اسواق الخضار , مخازن واسواق تجاريه , مكاتب ومجمعات الدوائر , مواقف السيارات والشاحنات , مسالخ , اخرى	الايجارات
تشمل إيرادات مشاريع انتاج السلم والخدمات (مشاريع استثمارية تدر دخلا ماليا للبلديات)	ايرادات مشاريع انتاج السلم والخدمات
تشمل فوائد بنك تنمية المدن والقرى , فوائد البنوك التجاريه .	ايرادات الفوائد
تشمل ارباح المساهمه في رأسمال بنك تنمية المدن والقرى , ارباح المساهمه في الشركات والمؤسسات .	ايرادات الاستثمارات الماليه
تشمل ضريبة الابنية والاراضي , رخص المهن , رخص الابنية والانشاءات , العوائد , الرسوم , إيرادات منع المكاره وجمع النفايات , الإيجارات , إيرادات مشاريع إنتاج السلم والخدمات , إيرادات الفوائد , وإيرادات الإستثمارات المالية , إيرادات مختلفه .	الإيرادات الذاتية
تشمل التحويلات الحكومية , الإيرادات الذاتية , المساعدات والهبات .	الإيرادات الفعلية الكلية

## المصطلحات الإجرائية

## النفقات

تشمل رواتب رئيس البلدية , رئيس اللجنة , الموظفون المصنفون , الموظفون غير المصنفين , الموظفون بعقود , اجور عمال النظافة , اجور عمال , العلاوات , مساهمة الضمان الاجتماعي , رواتب وعلاوات المتقاعدين , التعويضات والمكافآت والعمل الاضافي , رواتب موظفي المحكمه , مكافأة اعضاء المجلس البلدي , اجور النقل وعلاوة السفر , بدل اقتناء سياره ,	الرواتب والاجور والعلاوات
تشمل الكهرباء , كهرباء اناة الشوارع , مياه ومجاري , محروقات السيارات والاليات الثقيله , تأمين وترخيص الاليات والسيارات , قرطاسيه ومطبوعات , بريد وهاتف واتصالات , نماذج ومخططات , لوازم الرسم والادوات الهندسيه , الاشتراك في المنظمات العربيه الدولية , اخرى .	مصاريف اداريه وعموميه (اخرى)
تشمل الرواتب والاجور والعلاوات , المصاريف الإدارية والعمومية .	النفقات الجارية
تشمل ايجار مباني البلدية , ايجار مبنى المحكمه , ايجار مبنى المكتبه , ايجار مخازن , ايجار اليات وسيارات , ايجارات اخرى .	مصاريف الايجارات
تشمل ملابس عمل , اكياس قمامه , لوازم نظافه , مبيدات وكيماويات , الاشتراك في مجالس الخدمات المشتركة , الاشتراك في مكب النفايات , مكافحة الحيوانات الضاله , اخرى .	مصاريف الصحه والبيئه
تشمل احتفالات واعياد , الاعانات والهبات , ضيافه , دفن الموتى , مساهمه في مجالس الخدمات الاجتماعيه .	مصاريف اجتماعيه
تشمل صيانة الابنيه والانشاءات , صيانة الحدائق والمتنزهات , صيانة المقبره , صيانة الملعب البلدي , صيانة المسلخ , صيانة البرك والينابيع , صيانة اجهزه ومعدات مكتبيه , صيانة وقطع غير السيارات والاليات , صيانة الشوارع , اخرى .	مصاريف الصيانه
تشمل فوائد حساب مكشوف بنك تنمية المدن والقرى , فوائد قروض بنك تنمية المدن والقرى , فوائد البنوك التجاريه , فوائد منظمة المدن العربيه , فوائد اخرى .	مصاريف فوائد وعمولات
تشمل الاثاث , الاجهزه والمعدات المكتبيه , شراء السيارات .	نفقات رأسماليه اداريه
تشمل فتح وتعبيد الشوارع , خلطات اسفلتيه , انشاء ارفعه واطاريف , لوازم اناة الشوارع , الاشارات الضوئيه , انشاء المظلات , علامات ولوحات الطرق , انشاء العبارات واقنية تطريف المياه , الجدران الاستناديه , شراء اليات انشائيه , اليات النظافة , المحطات التحويلية لنقل النفايات , اخرى	نفقات رأسماليه خدميه
تشمل استملاكات لاغراض انشاء مشاريع استثمار , ابيه وانشاءات للاستثمار , مساهمات في مشاريع البلديات الاخرى , اخرى .	نفقات رأسماليه استثماريه
تشمل المساهمة في رأسمال بنك تنمية المدن والقرى , المساهمة في الشركات والمؤسسات , استثمارات مالية اخرى .	الاستثمارات المالية
تشمل النفقات الجارية , النفقات الرأسمالية , الاستثمارات المالية , نفقات المجتمع المحلي .	النفقات الفعلية الكلية
هو أحد أنواع تحليل السلاسل الزمنية، ويستخدم في تحديد الاتجاه العام للمتغير المراد دراسته، ويكون لفترات او لحورات طويلة وبذلك تكون هنالك أكثر من فترة مالية ليتم عمل التحليل ومقارنة كل فترة عن سابقتها لمقارنة الاداء الحالي عن السابق.	تحليل الاتجاه (التحليل الافقي):
هو أيضاً أحد الطرق المستخدمة في التحليل المالي للقوائم المالية ولكن يستخدم لفترة مالية واحدة ويتم فيه تحليل نسبة الفرع من الاصل وفي حالة تحليل القوائم المالية لابد من توفر الايضاحات التفصيلية لمكونات القوائم، كما يمكن من خلاله دمج تحليل كل القوائم المالية والخروج بمؤشرات في غاية الأهمية.	التحليل الرأسي

## مقدمة :

موازنة البلدية متوسطة المدى هي الخطة المالية للبلدية خلال السنوات الثلاث القادمة. تتضمن (سنة التقدير وستين تاشيرتين) وتشمل كافة بنود الموازنة من حيث الإيرادات الذاتية والإيرادات المحولة من الحكومة والهبات والتبرعات التي تحصل عليها البلدية واية موارد أخرى مع بيان كيفية إنفاق هذه الإيرادات وفق الأهداف والحاجات والاولويات.

ترتبط الموازنة متوسطة المدى بالتخطيط الخدمي والتنموي والاستثماري، وهي جزء من خطة العمل السنوية للبلدية والتي يعبر عنها بالمبالغ التقديرية على ان تتضمن خطط العمل السنوية للأعوام الثلاث القادمة الرؤية والرسالة والاهداف الاستراتيجية والبرامج المتعلقة بها ومؤشرات قياس الأداء المراد تحقيقها بالإضافة الى تقدير الكلف المالية المتوقعة لتنفيذ هذه البرامج.

## الإطار التشريعي :

يرتبط الإطار التشريعي المتعلق بإعداد موازنات البلديات بما يلي:

- ١) قانون البلديات رقم ٤١ لسنة ٢٠١٥
- ٢) النظام المالي للبلديات رقم ١٤٢ لسنة ٢٠١٦
- ٣) تعاميم وقرارات وزارة الإدارة المحلية المتعلقة بإعداد موازنات البلديات السنوية والإدارة المالية.

وفيما يلي توضيح للمواد والبنود ذات العلاقة بموازنة البلديات المذكورة في التشريعات اعلاه:

## ١) قانون البلديات رقم ٤١ لسنة ٢٠١٥:

يتضمن الامور الرئيسية المتعلقة بالعمل البلدي مثل تقديم الخدمات وتنفيذ الخطط الاستراتيجية والتنموية والاستثمارية والادارة المالية في البلديات وهو مرجع لكل العاملين في قطاع العمل البلدي. وينص هذا القانون على أن البلدية هي مؤسسة أهلية تتمتع بالاستقلال المالي والاداري، ويتم تشكيل وإلغاء وتعيين حدود البلدية ووظائفها وصلاحياتها بمقتضى هذا القانون، وتأخذ بموجب هذا القانون شخصية معنوية تتمتع بكافة الحقوق القانونية.

- المادة ٥-١/أ: من وظائف ومهام المجلس البلدي إقرار الميزانية العمومية والموازنة السنوية للبلدية وإقرارها من وزير الإدارة المحلية.
- المادة ٩-ج/٥: من مهام وصلاحيات المدير التنفيذي في البلدية اعداد مشروع الموازنة السنوية والتقرير السنوي ونصف السنوي والبيانات المالية الختامية ورفعها الى رئيس البلدية في الوقت المحدد.
- المادة ٣٦: أ- يعد المجلس الموازنة السنوية للبلدية متضمنة موازنات المجالس المحلية ولا يعمل بها الا بعد اقرارها من المجلس ومصادقة الوزير عليها، على ألا تتجاوز فيها رواتب الموظفين وعلاواتهم ما نسبته (٥٠٪) من حجم الموازنة في البلديات التي تزيد فيها نسبة رواتب الموظفين وعلاواتهم عن ذلك وتصبح هذه النسبة (٤٠٪) من حجم الموازنة بعد خمس سنوات من نفاذ احكام هذا القانون، ويحدد مجلس الوزراء مقدار هذه النسبة بعد مرور تلك المدة.
- ب- يضع المجلس جدول تشكيلات الوظائف.
- ت- ينفق المجلس ضمن حدود المجلس المحلي ما لا يقل عن (٥٠٪) من الإيرادات المتأتية لذلك المجلس المحلي وله توزيع ما تبقى على المجالس المحلية التي تكون إيراداتها قليلة او التي لا تلبى إيراداتها اقامة مشاريع تنموية كما له ان ينفقها لإقامة مشاريع مركزية او كبرى تخدم البلدية.
- ث- يجوز للمجلس وضع ملحق للموازنة على ان يراعى الاحكام المنصوص عليها في الفقرة (أ) من هذه المادة.



## ٢) النظام المالي للبلديات رقم ١٤٢ لسنة ٢٠١٦:

- مجموعة الإجراءات والتعليمات والتي تنظم عمل الإدارة المالية في البلديات.
- المادة ٢: الموازنة هي الخطة السنوية للبلدية عن السنة المالية القادمة والتي تبين الإيرادات والنفقات المقدرة متضمنة الموازنات الفرعية للمجالس المحلية التابعة للبلدية وجدول تشكيلات الوظائف للبلدية.
- المادة ٤-ج: من مهام المدير التنفيذي للبلدية:
  - اعداد خطة العمل السنوية للبلدية للسنة المالية التالية واعداد مشروع الموازنة السنوية وتقديمها الى رئيس البلدية قبل نهاية شهر أيلول الذي يسبق السنة المالية للموازنة.
  - اعداد خطة عمل وموازنة تأشيريه للبلدية للسنتين الماليتين التاليتين لسنة مشروع الموازنة السنوية وتقديمها الى الرئيس.
- المادة ٧-أ: يقر المجلس البلدي موازنة البلدية السنوية متضمنة موازنات المجالس المحلية التابعة لها ويرفعها للوزير قبل شهر على الأقل من بداية السنة المالية المتعلقة بها للمصادقة عليها مرفقا بها جدول تشكيلات الموظفين الذي وضعه المجلس.
- المادة ٨: تعرض الموازنة على الوزير وفق النموذج المقرر لها معززة بالإيضاحات والتفصيلات التي تتعلق بها وذلك وفقا لتعليمات يصدرها الوزير لهذه الغاية.
- المادة ٩-أ: للوزير المصادقة على الموازنة كما وردت اليه او اعادتها لإجراء التعديلات المطلوبة عليها.

## ٣) التعميم السنوي لوزارة الإدارة المحلية - تعليمات اعداد مشروع الموازنة التقديرية

يصدر سنوياً تعميم عن وزارة الإدارة المحلية يبين الإطار العام والضوابط التي يطلب من البلدية التقيد بها ويكون هذه التعميم على شكل تعليمات متعلقة بإعداد مشروع الموازنة التقديرية. وعلى البلديات التقيد بالموعد المحدد لتقديم مسودة الموازنة.

### الأدلة الإجرائية ذات العلاقة (وثائق معتمدة)

- الدليل التطبيقي لإعداد الخطة الاستراتيجية وخطة التنمية المحلية للبلدية والمعتمد من وزارة الإدارة المحلية
- الدليل الاجرائي لإعداد دليل الاحتياجات والخطة التنموية للبلدية والمعتمد من وزارة الإدارة المحلية.



## المبادئ العامة للموازنة متوسطة المدى

- تعكس تقديرات الموازنة الإيرادات التي يمكن أن تتحقق ضمن الظروف المتوقعة بالإضافة الى النفقات التي ستدفعها البلدية. وتقسّم هذه التقديرات إلى جزئين: الأول: الموازنة الجارية والثاني: الموازنة الرأسمالية التنموية والاستثمارية.
- اشراك المدراء الفنيين في البلدية في وضع التقديرات الخاصة بدوائريهم.
- يتم وضع التقديرات بالتفاصيل الكاملة وأن تنظم حسب البرامج والانشطة التنموية والاستثمارية المتوقعة. يستند إعداد الموازنة على الخطط التنموية والاستراتيجية والاستثمارية والبلاغات الرسمية، والبرامج تحت التنفيذ، وحاجات المجتمع المحلي، وكذلك على الظروف السائدة، والمستجدات التشريعية، وتأثيراتها المالية المستقبلية.
- يتم التعبير عن التقديرات بالدينار.
- يتم تفصيل جميع بنود الإيرادات والنفقات لأدنى مستوى ممكن، ولا تقدم كمجاميع أو مبالغ إجمالية.
- يتم توضيح أسباب وجود اختلافات جوهرية بين التقديرات المستقبلية ونتائج العام الحالي.
- يمكن ان تشتمل الموازنة متوسطة المدى على عجز أو فائض. بمعنى أنه لا يجب أن تتساوى نفقات البلدية وإيراداتها دائماً.
- يجب أن تكون موازنة البلدية جزءاً من الخطة التنموية على المستوى المحلي وعلى مستوى المحافظة.
- تقديم الموازنة باستخدام النموذج المعتمد وذلك حسب المادة (٨) من النظام المالي للبلديات رقم ١٤٢ لعام ٢٠١٦ والتي تنص على ان يتم عرض الموازنة وفق النموذج المقرر لها معززة بالإيضاحات والتفصيلات.
- وضع تقديرات حقيقية ومعقولة والتركيز على النتائج الواجب تحققها من الانفاق.

الموازنة هي الجزء المالي من الخطة التنموية للبلدية. يقتضي التخطيط التنموي جود خطة تنموية متوسطة الأجل تضعها وتلتزم بها البلدية. كما ويجب ان تتعاون فيها كل وحدات ودوائر البلدية مع المجتمع المحلي والوزارة ومع أية جهات تنموية على مستوى المحافظات والأقاليم أو أي جهات ذات علاقة.

يتم التعبير عن الخطط التنموية على شكل برامج أو مشاريع تضعها وتنفذها البلدية أو غيرها بما يخدم تلك الخطط. حتى يكون تنفيذ الخطط التنموية ممكناً ومدروساً، فإنه يتم تقسيم تلك البرامج والمشاريع إلى أجزاء أو مراحل سنوية، يعبر عنها في مشروع الموازنة.



## موازنة البلدية المستجيبة للنوع الاجتماعي

### مقدمة - قائمة بأبرز المفاهيم والمصطلحات ذات العلاقة

• **التمكين الاقتصادي للمرأة:** ويهدف إلى تمكين المرأة في سوق العمل وتوفير الفرص العادلة لها في الوظائف المختلفة ودون تمييز بالاجر عن الرجل.

• **النوع الاجتماعي:** أدوار، حقوق وواجبات، علاقات، مسؤوليات وحلاليات ومكانة، يحددها المجتمع للمرأة والرجل، حسب الأطر الاجتماعية والثقافية والسياسية والاقتصادية وغيرها، مكتسبة وتتغير بتغير الزمان والمكان والأطر المؤثرة.

• **عدالة النوع الاجتماعي:** إنصاف كل من المرأة والرجل عن طريق وضع تدابير تزيل العوائق التي تمنع المرأة والرجل من العمل على قدم المساواة، ويؤدي تحقيق العدالة إلى المساواة.

• **الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي ( GRB ) Gender Responsive Budgeting:** هي الموازنة التي يتم صياغتها استنادا إلى تقدير الاختلاف في أدوار احتياجات النساء الرجال في المجتمع، وتهدف هذه الموازنات إلى تجسيد احتياجات المرأة خلال جميع مراحل عملية وضع السياسات، بما في ذلك العمليات المتبعة أثناء التخطيط لإعداد الموازنة والقرار والتنفيذ والمتابعة والتقييم.

### • المفهوم الشامل والعملي للموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي:

١. هي استراتيجية تأخذ منظور النوع الاجتماعي بعين الاعتبار عند صياغة السياسات الوطنية، وعند رصد المخصصات المالية من قبل الجهات الحكومية وبما يضمن فعالية الانفاق المبني على النوع الاجتماعي  
٢. هي نهج يهدف إلى تعزيز العدالة والانصاف بين النساء والرجال بهدف تعظيم الاستخدام الأمثل للموارد المالية الحكومية وتحقيق الكفاءة والفعالية في رصد المخصصات والانفاق وفق النوع الاجتماعي.  
٣. أداة لتحقيق العدالة في المالية العامة (النفقات والإيرادات) تأخذ بعين الاعتبار احتياجات النوع الاجتماعي، وتلبية توقعات أفراد المجتمع نساء ورجال.

### • أهداف الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي:

١. زيادة الوعي بقضايا النوع الاجتماعي وتطيل الأثر الموازنات والسياسات الحكومية.  
٢. مساءلة الحكومة تجاه مخصصات النوع الاجتماعي والالتزامات المترتبة عليها محليا ووطنيا ودوليا.  
٣. إعادة صياغة الموازنات الحكومية والسياسات الوطنية لتعزيز عدالة النوع الاجتماعي.

### • مراحل الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي:

١. تحليل الموازنة من منظور النوع الاجتماعي لتحديد أثر التباين في الموازنة على النساء والرجال  
٢. إعادة صياغة السياسات وتوزيع الموارد لتحقيق النتائج المطلوبة في عدالة توزيع النوع الاجتماعي.  
٣. العمل بشكل منهجي لتضمين النوع الاجتماعي في كافة مراحل عملية إعداد الموازنة.



- تعزيز سياسة الاعتماد على الموارد الذاتية في تغطية الانفاق، مع العمل على تحسين انتاجية وكفاءة الانفاق واطفاء المزيد من الشفافية والعدالة وتكافؤ الفرص على هذا الانفاق بما يضمن تحسين مستوى الخدمات الحكومية المقدمة للمواطنين بكافة فئاتهم (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية).
- تعزيز حقوق المواطنين بجميع فئاتهم (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية) في ضوء الموارد المالية المتاحة، وتنفيذا لخطتها الاستراتيجية بتقديم خدمات أفضل للمواطنين مما يسهم وبشكل رئيسي بتعزيز حقوق الانسان المتمثلة بحق الأمن والحماية الاجتماعية والصحة والتعليم والترفيه. وإبراز الاحتياجات من منظور النوع الاجتماعي (ذكور وإناث) من خلال إبراز المخصصات المالية اللازمة لتلبية هذه الاحتياجات للسنة المالية ٢٠١٩
- تنفيذ المشاريع الاجتماعية والاقتصادية والخدمية التي تستهدف للمواطنين من جميع الفئات (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية)
- الترويج للفرص الاستثمارية في البلديات بهدف جذب وتوطين الاستثمارات بما يؤدي الى تحسين مستويات المعيشة للمواطنين من جميع الفئات (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية)
- تحسين رضى المواطنين عن مستوى الخدمات البلدية من خلال تنفيذ المشاريع الاجتماعية والاقتصادية والخدمية التي تستهدف للمواطنين من جميع الفئات (الرجال والنساء من جميع الأعمار والأوضاع المعيشية)





التعميم السنوي لوزارة الإدارة المحلية - تعليمات اعداد مشروع الموازنة التقديرية يصدر سنويًا تعميم عن وزارة الإدارة المحلية يبين الإطار العام والخوابط التي يطلب من البلدية التقيد بها ويكون هذه التعميم على شكل تعليمات متعلقة بإعداد مشروع الموازنة التقديرية، وعلى البلديات التقيد بالموعد المحدد لتقديم مسودة الموازنة. للعمل على مراعاة الامور التالية عند اعداد مشروع الموازنة للعام ٢٠٢١، ولن ينظر في مناقشة اي مشروع موازنة ما لم تكتمل الشروط المطلوبة ضمن التعليمات التالية :-

## اولا : تعليمات عامة بشأن الموازنة

١. تتبع البلدية في اجراءتها المحاسبية على الاساس النقدية.
٢. على البلديات استكمال اجراءتها للتحويل الى تطبيق اساس الاستحقاق .
٣. على البلديات ربط تقديرات الموازنة بخطة العمل السنوية لها وبالخطة التنموية والاستراتيجية ودليل الاحتياجات والاولويات ، بحيث تظهر تأثيرات الخطة بالموازنة مع مراعاة توقيت الإيرادات والمصروفات مع ارفاق نسخة من الخطة التنموية او الاستراتيجية .
٤. على البلديات الافصاح عن بياناتها المالية من خلال نشر محتويات الموازنة وكشف التدفقات النقدية والمؤشرات المالية على صفحتها الالكترونية او لوحة الاعلانات ظاهرة في مقرها .
٥. يوقف الصرف لكافة مواد الموازنة اعتبارا من ٢٤ / ١٢ / ٢٠٢٠ ، ويصرف ما نسبته (١٢ / ١) من موازنة السنة المالية لتغطية النفقات والالتزامات المالية المتكررة في حال تاخير تصديق الموازنة وحسب المادة ٩-أ من النظام المالي للبلديات رقم ١٤٢ لسنة.
٦. على البلديات التي تلقت تدريب على اعداد خطط الاستثمار متعددة السنوات العمل على استكمال خطتها وادراجها ضمن موازنة البلدية للعام (٢٠٢١) والموازنة متوسطة المدى للاعوام (٢٠٢٢ - ٢٠٢٣)، ولن يتم تصديق موازنتها الا بعد ارفاق هذه الخطط ضمن ملاحق الموازنة للمصادقة.
٧. العمل على ترشيد و ضبط النفقات و الاقتصار على النفقات المتكررة و الالزاميه و الضرورية منها .
٨. على البلديات المشمولة بخطة التعافي التقيد بنود الخطة وادراج (المبادرات الواردة ضمن خطة التعافي على موازنة البلدية للعام ٢٠٢١) (والموازنة متوسطة المدى للاعوام ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣) وحسب بنود المبادرة ضمن موازنة البلدية، للخروج بالنتائج المرجوة الواردة فيها وضمن المدة الزمنية المتفق عليها علماً بأنه سيتم متابعة التنفيذ من قبل لجان مشكلة لهذه الغاية من قبل الوزارة وبنك تنمية المدن والقرى .
٩. العمل على تنفيذ السياسة الخاصة بالإيرادات الذاتية للبلديات (للسنة المالية الحالية وحسب الدليل الذي تم ارساله بهذا الخصوص).

## مقدمة في التحليل المالي

التحليل المالي هو عبارة عن عملية معالجة منظمة للبيانات المالية المتاحة عن البلديات للحصول على معلومات تستعمل في عملية اتخاذ القرارات وتقييم أدائها وكذلك في تشخيص أية مشكلة مالية موجودة وتوقع ما سيكون عليه الوضع في المستقبل.

بالإضافة الى ان التحليل المالي يعتمد بالأساس على أن التحليل المالي عبارة عن عملية منظمة وشاملة اعتمدت على البيانات المالية المتاحة للبلديات لاستخراج مؤشرات مالية قابلة للفهم والمقارنة، ومقارنتها فيما بينها أو مع سنوات سابقة أو مع المؤشر العام بهدف تحديد الانحرافات وترشيدها للقرارات.

## أهداف التحليل المالي

- 1- تقييم الوضع المالي للبلديات.
- 2- تقييم قراءات الاستثمار والتمويل من حيث النتائج.
- 3- تحديد مؤشرات الانحرافات المالية على المخطط البياني وتشخيص أسبابه.
- 4- الاستفادة من نتائج التحليل من أجل إعداد الموازنات وخطط المستقبل.
- 5- تزويد متخذي القرار بالمعلومات الكمية والنوعية.
- 6- تحديد نقاط القوة والضعف.

## المنهجية العلمية للتحليل المالي للبلديات

نستعرض في هذا التقرير اصدار رقم (1) لعام 2023 البيانات المالية للبلديات للعام السابق 2022 حيث تناولنا بلديات الفئة الاولى وعددها (12) بلدية، على ضوء البيانات الواردة من البلديات لوزارة الإدارة المحلية والمدققة ضمن الحسابات الختامية للبلديات، علماً أن التحليل بالدينار الأردني.

ويتطلب التحليل المالي منهجية علمية تستند الي مجموعة من المقومات والمبادئ التي يعتمد عليها لتحقيق أهدافه على النحو التالي:

- 1- تم تحديد المعلومات اللازمة للوصول الى الاهداف، والتركيز على الايرادات والنفقات وتطور المديونية بالإضافة الى تحليل الأرصدة المكشوفة وأثرها على الوضع المالي للبلديات.
- 2- التحديد الواضح لأهداف التحليل المالي: حيث ان الهدف من التحليل المالي يبين الوضع المالي للبلديات على ضوء البيانات المتوفرة وتسهيل الضوء على نقاط القوة لتعزيزها ونقاط الضعف للعمل على معالجتها.
- 3- تحديد الفترة المالية التي يشملها التحليل المالي: وتوفير بيانات مالية يمكن الاعتماد عليها لسنوات متتالية حيث تم الاعتماد بالتحليل على نتائج عام 2022 من حيث الايرادات والنفقات، وكذلك تحليل الوفر/ العجز التشغيلي وأثره على نتائج عمل البلديات لعام 2022.
- 4- تم تحديد اداة التحليل المالي لاستخراج المعلومات، حيث كانت تحليل باستخدام التحليل المقارن.
- 5- كان اختيار المعيار المناسب من معايير التحليل المالي لاستخدامه في قياس النتائج هو معيار اتجاهي ومعياري البنود.
- 6- تحديد معايير اختيار أفضل الممارسات للبلديات استنادا الى الوفر/ العجز التشغيلي.

## تحليل البيانات المالية للبلديات الفئة الاولى

يبلغ عدد البلديات في المملكة لعام 2022 (100) بلدية في مختلف المحافظات وتقسم الى ثلاث فئات: الأولى، والثانية، والثالثة.

تم العمل في هذا التقرير لعام 2023 على تحليل البيانات المالية (الإيرادات والنفقات) لبلديات الفئة الأولى للأعوام من 2018 ولغاية 2022 وتشمل البلديات (اريد الكبرى/الرصيفة/الرمثا الجديدة/الزرقاء/السلط الكبرى/الطفيلة الكبرى/الكرم الكبرى/المفرق الكبرى/جرش الكبرى/عجلون الكبرى/مأدبا الكبرى/معان الكبرى).

## الإيرادات لبلديات الفئة الاولى

الإيرادات الفعلية الكلية للبلديات (التحويلات الحكومية، الإيرادات الذاتية، الإيرادات الاستثمارية) كما هو مبين بالجدول أدناه (بالدينار الأردني):

### جدول رقم (١) الأداء المالي للإيرادات لبلديات الفئة الاولى

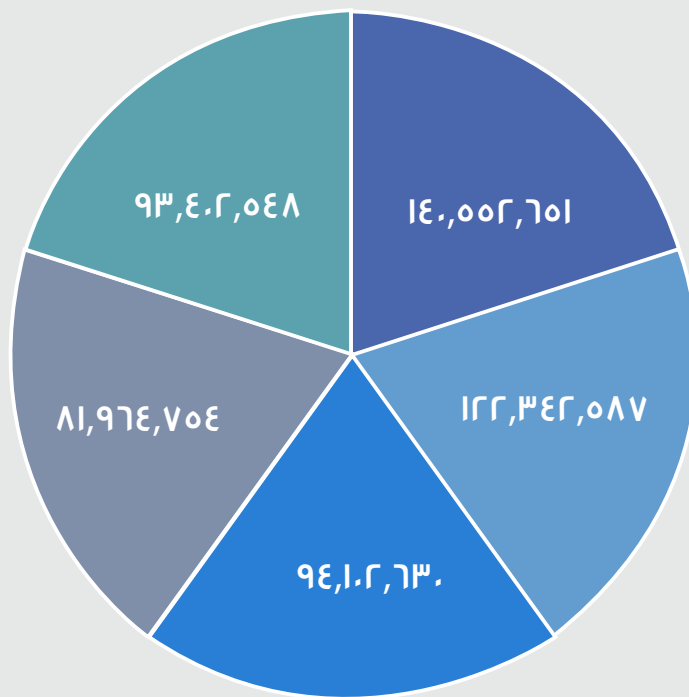
بلديات الفئة الاولى					
مدخلات الأداء المالي للإيرادات					
عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	الدعم الحكومي
٣٤,٨٤٥,٢١٢,٠٠	٢٨,٨٤٥,٢٤٣,٠٠	٢٤,٥٩٤,٣٦٤,١٣	٥٣,٠٧٥,٨٢٦,٠٠	٤٨,١٣٨,٩١٥,٠٠	الدعم الحكومي
٣٤,٨٤٥,٢١٢,٠٠	٢٨,٨٤٥,٢٤٣,٠٠	٢٤,٥٩٤,٣٦٤,١٣	٥٣,٠٧٥,٨٢٦,٠٠	٤٨,١٣٨,٩١٥,٠٠	مجموع الدعم
عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	الإيرادات الذاتية
٢٥,٧٩٤,١٣٥,١٦	٢٠,٢٢٠,٦٥,٩٢	٤٢,٨٠٠,٠٥٨,٤٠	٥٤,٢٩٣,٥٣٣,٠٠	٦٦,٩٦٣,٤٦٠,٠٠	مجموع الضرائب والرسوم
٤,٢٤٧,٣٩٢,٣٠	٣,٤٦٧,٤٨٤,٧٧	٢,٥٥٧,٢٨٩,٦٨	٣,٠١٤,٨٦٨,٠٠	٣,١٢٤,٣٨٩,٠٠	مجموع رخص المهن
٦,٨٣٤,٣٨٣,٦٧	٨,٠١٦,٧٠٦,١١	٦,٤١٤,٧٢٦,١٣	٨,٠٠٨,٠٣٤,٠٠	٩,٠٨٥,٦٦١,٠٠	مجموع رخص الابنية والانشاءات
٦,٢٥٧,١٧٩,٧١	٥,٧١١,٨٨٢,٨١	٥,٠٠٠,١٩,٥٦	٥,٨١٠,٢٦٦,٠٠	٥,٦٩٤,٠١٢,٠٠	مجموع العوائد
٧,١٢١,٧٥٠,٩٣	٥,١٥٠,١٥٠,٧٣	٦,٣٦٢,٠٩٥,١٩	٧,٦٦٨,٦٨٠,٠٠	٨,٣٠٤,١٣٢,٠٠	مجموع الرسوم
٢٣,٢٩١,٨٢٨,٢٥	١٨,٢٩٠,٢١٤,٠٦	١٠,٥١٤,٧٨٢,٩٨	١٧,٤٠٣,٢٥٥,٠٠	١٥,٦٢٠,٣١٣,٠٠	مجموع إيرادات منع المكاره وجمع النفايات
١٤,٦٩٤,٤٠٣,٧٤	١٥,٧٩١,٣٩٩,٦٥	١٤,٤٨٥,٣٩٤,٩٣	٢٠,٤٣٢,٧٩٩,٠٠	٢٥,٧٧٦,٨٧٤,٠٠	مجموع الإيرادات المختلفة
٥,٢٦٦,٨٣٧,٠٠	٢,٧٠٩,٧٣٨,٤٠	٤,٣٠٢,٣٨١,٦٣	٤,٤٤٤,٣٩٦,٠٠	٩,٣٦١,٥٣٥,٠٠	مجموع المساهمات والهبات
٥,١٦١,٤٧٣,٨٤	٥,٣١٦,٨٤٩,٦٢	٥,٩١٨,٢٦٣,٠١	٥,٧١١,١٥٢,٠٠	٥,٩٨٣,٨١٠,٠٠	مجموع الايجارات
-	-	-	-	١٥٠,٠٠	مجموع إيرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات
٨١١,١٢٦,٧٠	١٤٦,٧٤٦,٩٨	٣٥٠,٦٧٥,٩٤	٣٥٥,٧٧٠,٠٠	٢٧١,٧٩٨,٠٠	مجموع إيرادات الفوائد
٥٦٢,٧١٤,٦٨	١,٠٢٢,١١٧,٥٢	٩١٠,١٢٧,٣٧	١,٤٧٢,٧٠٤,٠٠	١,١١١,٤١٧,٠٠	مجموع إيرادات الاستثمارات المالية
٩٤,٧٧٦,٣٨٨,٩٧	٨٣,١٣٣,٦١٨,١٨	٩٥,٣٦٣,٤٣٣,٢٠	١٢٤,١٧١,٠٦١,٠٠	١٤١,٩٣٦,٠١٦,٠٠	مجموع الإيرادات الذاتية
٥,٢٦٦,٨٣٧,٠٠	٢,٧٠٩,٧٣٨,٤٠	٤,٣٠٢,٣٨١,٦٣	٤,٤٤٤,٣٩٦,٠٠	٩,٣٦١,٥٣٥,٠٠	المساعدات والهبات
١٣٤,٨٨٨,٤٣٧,٩٧	١١٤,٦٨٨,٥٩٩,٥٨	١٢٤,٢٦٠,١٧٨,٩٥	١٨١,٦٩١,٢٨٣,٠٠	١٩٩,٤٣٦,٤٦٦,٠٠	المجموع الكلي لبنود الإيرادات

• الإيرادات الذاتية = المجموع الكلي لبنود الإيرادات - الدعم الحكومي - المساعدات والهبات



## جدول رقم (٢) تصنيف الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني لبلديات الفئة الأولى

تصنيف الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني					
عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	البيان
٩٣,٤٠٢,٥٤٨	٨١,٩٦٤,٧٥٤	٩٤,١٠٢,٦٣٠	١٢٢,٣٤٢,٥٨٧	١٤٠,٥٥٢,٦٥١	الإيرادات الذاتية التشغيلية
١,٣٧٣,٨٤١	١,١٦٨,٨٦٥	١,٢٦٠,٨٠٣	١,٨٢٨,٤٧٤	١,٣٨٣,٣٦٥	الإيرادات الذاتية الرأسمالية
٥,٢٦٦,٨٣٧	٢,٧٠٩,٧٣٨	٤,٣٠٢,٣٨٢	٤,٤٤٤,٣٩٦	٩,٣٦١,٥٣٥	الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات)
١٠٠,٠٤٣,٢٢٦	٨٥,٨٤٣,٣٥٧	٩٩,٦٦٥,٨١٥	١٢٨,٦١٥,٤٥٧	١٥١,٢٩٧,٥٥١	مجموع الإيرادات (قبل الدعم الحكومي)



عام ٢٠١٨    عام ٢٠١٩    عام ٢٠٢٠    عام ٢٠٢١    عام ٢٠٢٢

## جدول رقم (٣) تحليل الإيرادات رأسي (عامودي) لبلديات الفئة الأولى

جدول رقم (٣) تحليل الإيرادات رأسي (عامودي) لبلديات الفئة الأولى					
البيان	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات	٢٤,١٤%	٢٩,٢١%	١٩,٧٩%	٢٥,١٥%	٢٥,٨٣%
نسبة الإيرادات الذاتية الى المجموع الكلي للإيرادات	٧١,١٧%	٦٨,٣٤%	٧٦,٧٤%	٧٢,٤٩%	٧٠,٢٦%
نسبة المساهمات والهبات الى المجموع الكلي للإيرادات	٤,٦٩%	٢,٤٥%	٣,٤٦%	٢,٣٦%	٣,٩٠%
<b>المجموع</b>	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%

نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى مجموع الإيرادات الذاتية	٩٩,٠٣%	٩٨,٥٣%	٩٨,٦٨%	٩٨,٥٩%	٩٨,٥٥%
نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى مجموع الإيرادات الذاتية	٠,٩٧%	١,٤٧%	١,٣٢%	١,٤١%	١,٤٥%
<b>المجموع</b>	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%

نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى المجموع الكلي للإيرادات	٧٠,٤٧%	٦٧,٣٤%	٧٥,٧٣%	٧١,٤٧%	٦٩,٢٤%
نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى المجموع الكلي للإيرادات	٠,٦٩%	١,٠١%	١,٠١%	١,٠٢%	١,٠٢%
نسبة الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات) الى المجموع الكلي للإيرادات	٤,٦٩%	٢,٤٥%	٣,٤٦%	٢,٣٦%	٣,٩٠%
نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات	٢٤,١٤%	٢٩,٢١%	١٩,٧٩%	٢٥,١٥%	٢٥,٨٣%
<b>المجموع</b>	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%	١٠٠,٠٠%

### يلاحظ من البيانات الواردة في الجداول اعلاه ما يلي:

- تحسن طفيف في كافة بنود الإيرادات لدى البلديات وهذا التحسن نتيجة البدء بالتعافي من جائحة كورونا التي أثرت على الأوضاع المالية لكافة القطاعات والتي من ضمنها البلديات بالإضافة الى زيادة الدعم الحكومي للبلديات وتحسن الإيرادات وزيادة في التحصيلات.

## النفقات لبلديات الفئة الاولى

النفقات الفعلية الكلية لبلديات الفئة الاولى الجارية والرأسمالية حيث بلغ مجموع النفقات الفعلية الكلية لعام ٢٠٢٢ مبلغ ١٤٩,٥١٨,١٣٧ دينار, حيث بلغ مجموع النفقات الرأسمالية ١٠,٧٣٨,٩٦٣ دينار أي أن نسبة مجموع النفقات الرأسمالية إلى إجمالي النفقات الكلية تقارب (٧٪) كما هو مبين في الجدول أدناه:

### جدول رقم (٤) الأداء المالي للنفقات لبلديات الفئة الاولى

البيان	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
مجموع الرواتب والاجور والعلاوات	٧٨,٨٤٧,٨٦٩,٠٠	٩٠,٢٩٨,٥٦٨,٠٠	٩١,٤١٠,٥٤٢,٠٠	٩٥,١٧٧,٠٣٣,٢٣	٩٦,٦٩٢,١٣١,٩٧
مجموع مصاريف ادارية وعمومية	١٩,٦٥٤,٨١٩,٠٠	١٩,٥٦٦,٠٠٣,٠٠	١٥,٨٩١,٨٨٧,٠٠	٢٤,٧١١,٨٦٤,٦٠	٢٢,٥٢٠,٧٠٥,٧٨
مجموع مصاريف الايجارات	١,٣٦٩,٣٩٣,٠٠	١,٣١١,٧٧٩,٠٠	١,٧٩١,٨٧٨,٠٠	١,٢٦٥,٤٥٢,٦٧	١,٠٨١,٨٠١,٥٦
مجموع مصاريف الصحة والبيئة	١,٠٤٧,٧٦٨,٠٠	١,١٧٧,٩٧٩,٠٠	٩٦٢,٥٨٩,٠٠	١,١٩٢,١٤٣,٠٦	١,١٦٨,٣٩١,٣٠
مجموع مصاريف اجتماعية	٣٨٣,٩٧٢,٠٠	٣٩٢,٠٣٨,٠٠	٣٤٠,٥٠٢,٠٠	٣٩٩,٣٧٦,٥٥	٣٨١,٤١٠,٢٨
مجموع مصاريف الصيانة	٧,١٨٢,٣٩٦,٠٠	٧,٩٦٠,٥٥٣,٠٠	٨,٣٢٢,٦٤١,٠٠	٩,٣٧٣,٨٢٩,٥٣	٨,٥٤٦,٠٧٠,٢٢
مجموع مصاريف فوائد وعمولات	٣,٦٣٧,٧٦٧,٠٠	٣,٨٩٧,٧٥٤,٠٠	٩٥٧,٣٢٥,٠٠	٧,٩٦٤,٩٩٤,٥٧	٨,٣٨٨,٦٦٣,٠٩
مجموع النفقات الادارية والعمومية	١١٢,١٢٣,٩٨٤,٠٠	١٢٤,٦٠٤,٦٧٤,٠٠	١١٩,٦٧٧,٣٦٤,٠٠	١٤٠,٠٨٤,٦٩٤,٢١	١٣٨,٧٧٩,١٧٤,٢٠
مجموع نفقات رأسمالية ادارية	١,٠٦٨,٦٥١,٠٠	١,٣٣٤,٠٣٦,٠٠	١,٢٤١,٦٠٠,٠٠	٦٧٤,٤٥٩,٥٠	٥٠٠,٠٧٦,٠٠
مجموع نفقات رأسمالية خدمية	٣٠,٠٦٠,٥٧٦,٠٠	٣٣,٧١٤,٠٠٠,٠٠	١٧,٢٥٤,٦٣٣,٠٠	١٧,٣١٠,٧٣٦,١٩	٩,٤٦٣,٣٦٧,١٩
مجموع نفقات رأسمالية استثمارية	١,٢٩٥,١٢٩,٠٠	٧٤٨,٥٢٩,٠٠	١,٨٤٩,٣٧٣,٠٠	٥٢٤,٨٧١,٧٦	٥٢٨,٦٠١,٤٠
مجموع الاستثمارات المالية	٥٠٩,٤٨٠,٠٠	٣٦٣,٧٧٨,٠٠	٢٠٤,١٦٠,٠٠	٤١٣,٩٢٦,٧٩	٢٤٦,٩١٨,٢٤
مجموع النفقات الرأسمالية	٣٢,٩٣٣,٨٣٦,٠٠	٣٦,١٦٠,٣٤٣,٠٠	٢٠,٥٤٩,٧٦٦,٠٠	١٨,٩٢٣,٩٩٤,٢٣	١٠,٧٣٨,٩٦٢,٨٣
المجموع الكلي لبنود النفقات	١٤٥,٠٥٧,٨٢٠,٠٠	١٦٠,٧٦٥,٠١٧,٠٠	١٤٠,٢٢٧,١٣٠,٠٠	١٥٩,٠٠٨,٦٨٨,٤٤	١٤٩,٥١٨,١٣٧,٠٣

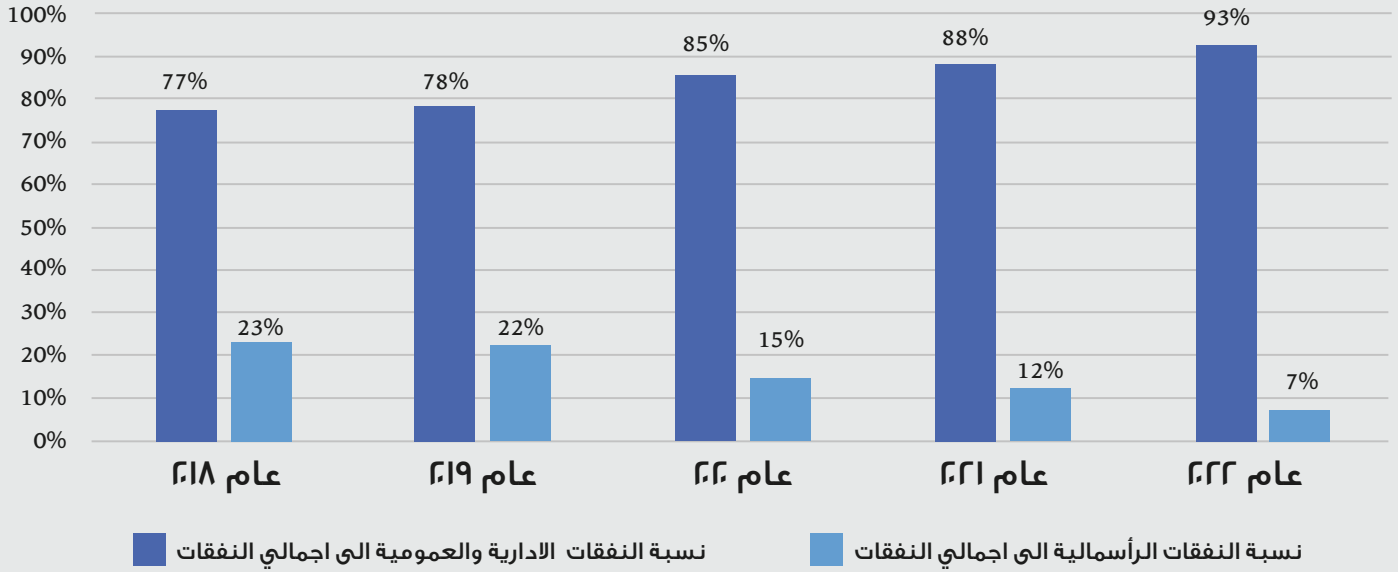
### جدول رقم (٥) التحليل الرأسمالي (عامودي) للنفقات والرواتب والاجور لبلديات الفئة الاولى

التحليل الرأسمالي (عامودي) للنفقات					
البيان	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
نسبة النفقات الادارية والعمومية الى إجمالي النفقات	٪٧٧	٪٧٨	٪٨٥	٪٨٨	٪٩٣
نسبة النفقات الرأسمالية الى إجمالي النفقات	٪٢٣	٪٢٢	٪١٥	٪١٢	٪٧

التحليل الرأسمالي (عامودي) للرواتب والاجور					
البيان	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
نسبة الرواتب والاجور الى النفقات الإدارية والعمومية	٪٧٠	٪٧٢	٪٧٦	٪٦٨	٪٧٠
نسبة الرواتب والاجور الى المجموع الكلي لبنود النفقات	٪٥٤	٪٥٦	٪٦٥	٪٦٠	٪٦٥

## التحليل الرأسي (العامودي) للنفقات لآخر ٥ سنوات



## تحليل إيرادات ونفقات عام ٢٠٢٢ لبلديات الفئة الاولى

- ١- الإيرادات الذاتية = المجموع الكلي لبنود الإيرادات - الدعم الحكومي - المساعدات والهبات
  - ٢- الإيرادات التشغيلية = الإيرادات الذاتية - (مجموع إيرادات الفوائد + مجموع إيرادات الاستثمارات المالية).
  - ٣- النفقات التشغيلية = الإجمالي العام لبنود النفقات - (مجموع نفقات رأسمالية إدارية + مجموع نفقات رأسمالية خدمية + مجموع نفقات رأسمالية استثمارية + مجموع الاستثمارات المالية).
- الوفر (العجز) التشغيلي = الإيرادات التشغيلية / النفقات التشغيلية
- النتيجة رقم حيث ان هذه المعادلة تقيس عدد مرات تغطية الإيرادات التشغيلية للنفقات التشغيلية وتقاس بكلمة (مرة) وحسب النتيجة ادناه لأخر عامين فهي اقل من واحد طحيح كون الإيرادات التشغيلية لا تغطي النفقات التشغيلية.

## جدول رقم (٦) الوفر (العجز) التشغيلي لبلديات الفئة الأولى

عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	البيان
٩٣,٤٠٢,٥٤٨	٨١,٩٦٤,٧٥٤	٩٤,١٠٢,٦٣٠	١٢٢,٣٤٢,٥٨٧	١٤٠,٥٥٢,٦٥١	الإيرادات التشغيلية
١٣٨,٧٧٩,١٧٤	١٤٠,٠٨٤,٦٩٤	١١٩,٦٧٧,٣٦٤	١٢٤,٦٠٤,٦٧٤	١١٢,١٢٣,٩٨٤	النفقات التشغيلية
٠,٦٧	٠,٥٩	٠,٧٩	٠,٩٨	١,٢٥	الوفر / العجز التشغيلي

## أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الأولى لعام ٢٠٢٢:

تم في هذا الإصدار لعام ٢٠٢٣ اعتماد أفضل الممارسات لبلديات الفئة الأولى لنتائج عام ٢٠٢٢ استنادا الوفر/العجز التشغيلي على ضوء البيانات المتوفرة لدينا، وكانت النتائج لبلديات الفئة الأولى فيها تحسن طفيف عن نتائج الأعوام السابقة نتيجة تحسن إيراداتها الذاتية وانخفاض في النفقات التشغيلية.

## أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الأولى لعام ٢٠٢٢

البلدية	الإيرادات التشغيلية	النفقات التشغيلية	الوفر/العجز التشغيلي
مادبا الكبرى	٩,٤٤٨,٥٦٣,٦١	٧,٥٧١,٨٦٤,٣٧	٪١٢٥
السلط الكبرى	٧,٢٥٦,٨١٩,١١	٨,٣١١,٥٠٣,٤٥	٪٨٧
الزرقاء	٢٢,٦٣٣,٣٢٢,٠٠	٢٩,٤٨١,٠٧٠,٣٩	٪٧٧
أربد	٢٩,١٨٢,١١٥,٠٦	٣٧,٨٧٢,١٠٤,٦٠	٪٧٧
الرحيفة	٦,٦٧١,٠٧٩,١١	٩,٩٣٤,٦٧٩,١٢	٪٦٧
الرمثا الجديدة	٢,٩٤٤,٥٩٠,٨٧	٤,٨٨١,٦٦٩,٥٧	٪٦٠
المفرق الكبرى	٣,٩٠٦,٧٩٤,١٣	٧,٧٩٥,٣٥٣,٨٨	٪٥٠
الطفيلة الكبرى	٢,٤٩٢,٦٧٣,٨٧	٥,٩٧٠,٣٤٤,٢١	٪٤٢
معان الكبرى	١,٥٠٢,٤٢٦,٣٤	٤,٠٩٨,٣٩٣,٥٩	٪٣٧
الكرك الكبرى	٣,٣٧٣,٢٣٠,٧٨	٩,٦٤٦,٦٤٩,٦٣	٪٣٥
جرش الكبرى	٢,٦١٨,٣٧٢,٥٧	٨,٤٤٤,٠٠٥,٤٦	٪٣١
عجلون الكبرى	١,٣٧٢,٥٦٠,١٦	٤,٧٧١,٥٣٥,٩٥	٪٢٩
المجموع	٩٣,٤٠٢,٥٤٧,٦٠	١٣٨,٧٧٩,١٧٤,٢٠	٪٦٧

## تحليل البيانات المالية لبلديات الفئة الثانية

تم العمل من خلال هذه التقرير على تحليل البيانات المالية للبلديات الفئة الثانية للأعوام من ٢٠١٨ ولغاية ٢٠٢٢ حيث تم الاعتماد على بيانات الحسابات الختامية المدققة. وتشمل هذه الفئة البلديات التالية:

عين الباشا	٤٩	الرويشد الجديدة	٣٢	الشعلة	١٥	بلديات الفئة الثانية	
دير علا	٥٠	ام الجمال الجديدة	٣٣	السرو	١٦		
ذبيان	٥١	بيرين	٣٤	سهل حوران	١٧		
لب ومليح	٥٢	الهاشمية	٣٥	غرب اربد	١٨	الجيزة	١
الجنيد	٥٣	الظليل	٣٦	خالد بن الوليد	١٩	سحاب	٢
العيون	٥٤	الحسينية	٣٧	رايبة الكورة	٢٠	ام البساتين	٣
الشفاء	٥٥	ايل الجديدة	٣٨	برقش	٢١	حسيان	٤
كفرنجة	٥٦	الشوبك الجديدة	٣٩	طبقة فحل	٢٢	ناعور	٥
شيطان	٥٧	الشراة	٤٠	شرجيل بن حسنة	٢٣	ام الرصاص	٦
مؤته والمزار	٥٨	النسيم	٤١	بلعما	٢٤	الموقر	٧
مؤاب	٥٩	المعراض	٤٢	الخالدية	٢٥	المزار الجديدة	٨
بلدية الاغوار الجنوبية	٦٠	القويرة الجديدة	٤٣	رحاب الجديدة	٢٦	الوسطية	٩
عبد الله بن رواجه	٦١	باب عمان	٤٤	منشية بني حسن	٢٧	دير ابي سعيد	١٠
القطرانة	٦٢	العارضة الجديدة	٤٥	الحالدية ونايفة	٢٨	اليرموك	١١
عي	٦٣	المعدني	٤٦	حوشا الجديدة	٢٩	معاذ بن جبل	١٢
بصيرا	٦٤	الثونة الوسطى	٤٧	الامير الحسين بن عبد الله	٣٠	الطيبة	١٣
الحسا	٦٥	الفحيص	٤٨	سما السرحان	٣١	الكفارات	١٤

## الإيرادات لبلديات الفئة الثانية

الإيرادات الفعلية الكلية للبلديات (التحويلات الحكومية، الإيرادات الذاتية، الإيرادات الاستثمارية) كما هو مبين بالجدول أدناه (بالدينار الأردني):

### جدول رقم (٧) الأداء المالي للإيرادات لبلديات الفئة الثانية

بلديات الفئة الثانية مدخلات الأداء المالي للإيرادات					
عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	الدعم الحكومي
٧٠,٥٤٦,٢٤٠	٥٥,٠٠١,٣٨٩	٤٦,٨٩٥,٩٢١	٩٨,٩٣٦,٢٠٣	٦٨,٥٧٠,٥٢٥	الدعم الحكومي
٧٠,٥٤٦,٢٤٠	٥٥,٠٠١,٣٨٩	٤٦,٨٩٥,٩٢١	٩٨,٩٣٦,٢٠٣	٦٨,٥٧٠,٥٢٥	مجموع الدعم
عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	الإيرادات الذاتية
٢٠,٩٢٩,٦٨٨,٣٥٥	٢٢,٩٥٠,٣٤٤,٢٤	٤٧,٦٧٠,١٤١,٠٠	٦٠,٩٨٠,٧٠٦	٨٩,٣٢٦,٠٧٠	مجموع الضرائب والرسوم
١,١٣٩,٨٠٥,٩٦	١,٠٨٢,٤٦٤,١٣	١,١٩١,٠٥٦,٠٠	١,٤٥٤,١٦٧	١,٥٠٣,٠٥٨	مجموع رخص المهنة
٤,٥٨١,٨٤٨,٣٣٨	٤,٧٠٦,٣٢٠,١٠	٢,٨٨٠,٢٦٠,٠٠	٣,٣٧٦,٣٨١	٤,١٨٠,٩٥٢	مجموع رخص الابنية والانشاءات
٥,٩٨٨,٢٧٢,٩٠	٥,٣٤٦,١٤٣,٩٥	٦,٠٠٨,٥٠٠,٠٠	٧,٣٩٢,٢٢٨	١٢,٦٣٥,٣٠٨	مجموع العوائد
٢,٨٣٣,٢٢٢,٦٨	١,٨٨١,٦٩٦,١٧	١,٨٥٢,٣٥٩,٠٠	١,٩٠١,٥٨٦	١,٧٧٦,٦٨٥	مجموع الرسوم
٦,٨١٩,٢٨٥,٤٦	٧,٧٥٦,٩٩٤,٢١	٥,٣٧٥,٧٨٣,٠٠	٥,٨٧٣,٥١٥	٤,٩٢٨,٢١٤	مجموع إيرادات منع المكاره وجمع النفايات
١٠,٦١٦,١٩٦,٣٠	٨,٣٢٥,٣٤٦,٤٥	٥,٦٨٢,١٢٤,٠٠	٦,٧٣٦,٣٢٨	٩,٠٧٤,١٧٧	مجموع الإيرادات المختلفة
٥,٤٥٩,٢١١,٥٨	١٠,٢٦١,٥٦٤,٣٥	٥,١١٢,٩١٠,٠٠	٨,٦٠٨,٥٩٨	٢٢,٣٢٣,٧٥٢	مجموع المساهمات والهبات
١,٥٢٩,٦٤٠,٢٩	٦,٨٦٥,٨٣٣,٥٦	١,٩٤٥,١٣٢,٠٠	١,٩٠٢,٦٣٣	٢,١٢٣,٩٤٨	مجموع الاجارات
٢١٠,٢٣٦,١٢	١٦٥,٦٥٦,١٨	١٨١,٩٠٦,٠٠	٩٧,٧٦٧	١٣١,٨١٤	مجموع إيرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات
٢٤٥,٨٢٥,٢٣	٢٦٠,٠٢٦,٩٩	٥٤٩,٠٠٥,٠٠	٣٤١,٢٧٧	٢٠٩,٨١٣	مجموع إيرادات الفوائد
٧٠٣,١٨٣,٣٣	١,٢٧٤,٨٤٦,٥٩	٨١٨,١٩٦,٠٠	١,٢٥٩,٩٠١	٩١٤,٨٨٥	مجموع إيرادات الاستثمارات المالية
٥٥,٥٩٧,٢٠٥	١٠,٦١٥,٦٤٩	٧٤,١٥٤,٤٦٢	٩١,٣١٦,٤٨٩	١٢٦,٨٠٤,٩٢٤	مجموع الإيرادات الذاتية
٥,٤٥٩,٢١٢	١٠,٢٦١,٥٦٤	٥,١١٢,٩١٠	٨,٦٠٨,٥٩٨	٢٢,٣٢٣,٧٥٢	مجموع المساهمات والهبات
١٣١,٦٠٢,٦٥٧	١٦٥,٨٧٨,٦٠٢	١٢٦,١٦٣,٢٩٣	١٩٨,٨٦١,٢٩٠	٢١٧,٦٩٩,٢٠١	المجموع الكلي لبنود الإيرادات

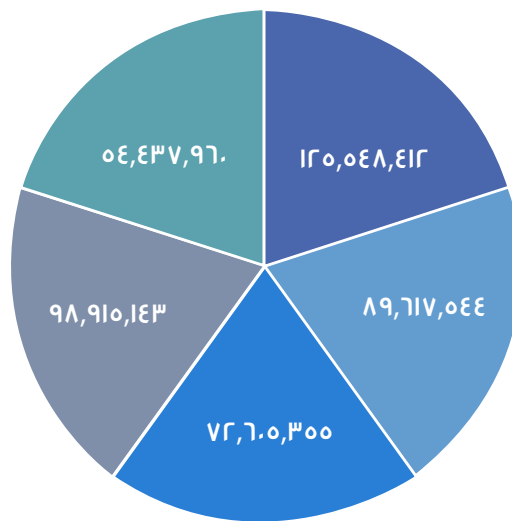
### تصنيف الإيرادات الذاتية + المساهمات والهبات (قيمة) بالدينار الأردني لبلديات الفئة الثانية

تصنيف الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني					
عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	البيان
٥٤,٤٣٧,٩٦٠	٩٨,٩١٥,١٤٣	٧٢,٦٠٥,٣٥٥	٨٩,٦١٧,٥٤٤	١٢٥,٥٤٨,٤١٢	الإيرادات الذاتية التشغيلية
١,١٥٩,٢٤٥	١,٧٠٠,٥٠٦	١,٥٤٩,١٠٧	١,٦٩٨,٩٤٥	١,٢٥٦,٥١٢	الإيرادات الذاتية الرأسمالية
٥,٤٥٩,٢١٢	١٠,٢٦١,٥٦٤	٥,١١٢,٩١٠	٨,٦٠٨,٥٩٨	٢٢,٣٢٣,٧٥٢	الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات)
٦١,٠٦٦,٤١٧	١١٠,٨٧٧,٢١٣	٧٩,٢٦٧,٣٧٢	٩٩,٩٢٥,٠٨٧	١٤٩,١٢٨,٦٧٦	مجموع الإيرادات (قبل الدعم الحكومي)

## جدول رقم (٨) تحليل الإيرادات رأسي (عامودي) لبلديات الفئة الثانية

### تحليل الإيرادات رأسي (عامودي)

البيان	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات	%٣١,٥٠	%٤٩,٧٥	%٣٧,١٧	%٣٣,١٦	%٥٣,٦١
نسبة الإيرادات الذاتية الى المجموع الكلي للإيرادات	%٥٨,٢٥	%٤٥,٩٢	%٥٨,٧٨	%٦٠,٦٦	%٤٢,٢٥
نسبة المساهمات والهبات الى المجموع الكلي للإيرادات	%١٠,٢٥	%٤,٣٣	%٤,٠٥	%٦,١٩	%٤,١٥
<b>المجموع</b>	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠
نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى مجموع الإيرادات الذاتية	%٩٩,٠١	%٩٨,١٤	%٩٧,٩١	%٩٨,٣١	%٩٧,٩١
نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى مجموع الإيرادات الذاتية	%٠,٩٩	%١,٨٦	%٢,٠٩	%١,٦٩	%٢,٠٩
<b>المجموع</b>	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠
نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى المجموع الكلي للإيرادات	%٥٧,٦٧	%٤٥,٠٧	%٥٧,٥٥	%٥٩,٦٣	%٤١,٣٧
نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى المجموع الكلي للإيرادات	%٠,٥٨	%٠,٨٥	%١,٢٣	%١,٠٣	%٠,٨٨
نسبة الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات) الى المجموع الكلي للإيرادات	%١٠,٢٥	%٤,٣٣	%٤,٠٥	%٦,١٩	%٤,١٥
نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات	%٣١,٥٠	%٤٩,٧٥	%٣٧,١٧	%٣٣,١٦	%٥٣,٦١
<b>المجموع</b>	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠



عام ٢٠٢٢ عام ٢٠٢١ عام ٢٠٢٠ عام ٢٠١٩ عام ٢٠١٨

### يلاحظ من البيانات الواردة في الجداول اعلاه ما يلي:

- انخفاض ملحوظ في بنود الإيرادات الذاتية و المساعدات و الهبات لدى البلديات و زيادة الدعم الحكومي عند مقارنة نتائج عام ٢٠٢٢ مع العام الذي يسبقه ٢٠٢١.



## النفقات لبلديات الفئة الثانية

النفقات الفعلية الكلية لبلديات الفئة الثانية الجارية والرأسمالية حيث بلغ مجموع النفقات الفعلية الكلية لعام ٢٠٢٢ مبلغ ١٣٥,٣٥٤,٥١٧ دينار، حيث بلغ مجموع النفقات الرأسمالية ١٥,٧٤٥,٧٢٤ دينار أي أن نسبة مجموع النفقات الرأسمالية إلى إجمالي النفقات الكلية بلغت (١٢٪) كما هو مبين في الجدول أدناه:

### جدول رقم (٩) الأداء المالي للنفقات لبلديات الفئة الثانية

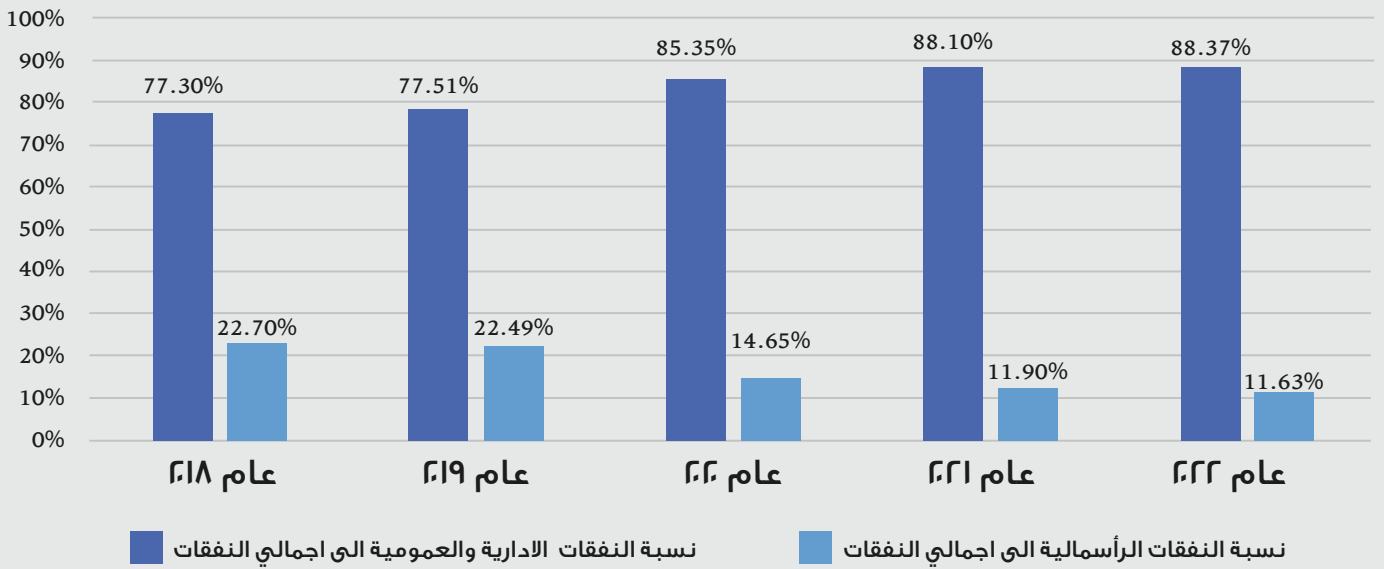
البيان	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
مجموع الرواتب والاجور والعلاوات	٧٨,٨٤٧,٨٦٩	٩٠,٢٩٨,٥٦٨	٩١,٤١٠,٥٤٢	٩٥,١٧٧,٠٣٣	٨٧,٣٤٣,٥١٧
مجموع مصاريف ادارية وعمومية	١٩,٦٥٤,٨١٩	١٩,٥٦٦,٠٠٣	١٥,٨٩١,٨٨٧	٢٤,٧١١,٨٦٥	١٨,٧١٥,١٥٦
مجموع مصاريف الايجارات	١,٣٦٩,٣٩٣	١,٣١١,٧٧٩	١,٧٩١,٨٧٨	١,٢٦٥,٤٥٣	٢٧٢,٨١٥
مجموع مصاريف الصحة والبيئة	١,٠٤٧,٧٦٨	١,١٧٧,٩٧٩	٩٦٢,٥٨٩	١,١٩٢,١٤٣	٦٦٨,١٧٦
مجموع مصاريف اجتماعية	٣٨٣,٩٧٢	٣٩٢,٠٣٨	٣٤٠,٥٠٢	٣٩٩,٣٧٧	٥٦٦,٦٧١
مجموع مصاريف الحيانة	٧,١٨٢,٣٩٦	٧,٩٦٠,٥٥٣	٨,٣٢٢,٦٤١	٩,٣٧٣,٨٣٠	٦,٩٧٧,٣٤٧
مجموع مصاريف فوائد وعمولات	٣,٦٣٧,٧٦٧	٣,٨٩٧,٧٥٤	٩٥٧,٣٢٥	٧,٩٦٤,٩٩٥	٥,٠٦٥,١١١
مجموع النفقات الادارية والعمومية	١١٢,١٢٣,٩٨٤	١٢٤,٦٠٤,٦٧٤	١١٩,٦٧٧,٣٦٤	١٤٠,٠٨٤,٦٩٤	١١٩,٦٠٨,٧٩٣
مجموع نفقات رأسمالية ادارية	١,٠٦٨,٦٥١	١,٣٣٤,٠٣٦	١,٢٤١,٦٠٠	٦٧٤,٤٥٩	٩١٩,٩٥٢
مجموع نفقات رأسمالية خدمية	٣٠,٠٦٠,٥٧٦	٣٣,٧١٤,٠٠٠	١٧,٢٥٤,٦٣٣	١٧,٣١٠,٧٣٦	١٣,٨٧٠,٠٤٦
مجموع نفقات رأسمالية استثمارية	١,٢٩٥,١٢٩	٧٤٨,٥٢٩	١,٨٤٩,٣٧٣	٥٢٤,٨٧٢	٨٣٩,٩٧١
مجموع الاستثمارات المالية	٥٠٩,٤٨٠	٣٦٣,٧٧٨	٢٠٤,١٦٠	٤١٣,٩٢٧	١١٥,٧٥٤
مجموع النفقات الرأسمالية	٣٢,٩٣٣,٨٣٦	٣٦,١٦٠,٣٤٣	٢٠,٥٤٩,٧٦٦	١٨,٩٢٣,٩٩٤	١٥,٧٤٥,٧٢٤
المجموع الكلي لبنود النفقات	١٤٥,٠٥٧,٨٢٠	١٦٠,٧٦٥,٠١٧	١٤٠,٢٢٧,١٣٠	١٥٩,٠٠٨,٦٨٨	١٣٥,٣٥٤,٥١٧

### جدول رقم (١٠) التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات والرواتب والاجور لبلديات الفئة الثانية

التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات					
البيان	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
نسبة النفقات الادارية والعمومية الى إجمالي النفقات	٪٧٧,٣٠	٪٧٧,٥١	٪٨٥,٣٥	٪٨٨,١٠	٪٨٨,٣٧
نسبة النفقات الرأسمالية الى إجمالي النفقات	٪٢٢,٧٠	٪٢٢,٤٩	٪١٤,٦٥	٪١١,٩٠	٪١١,٦٣

التحليل الرأسي (عامودي) للرواتب والاجور					
البيان	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
نسبة الرواتب والاجور الى النفقات الإدارية والعمومية	٪٧٠	٪٧٢	٪٧٦	٪٦٨	٪٧٣
نسبة الرواتب والاجور الى المجموع الكلي لبنود النفقات	٪٥٤	٪٥٦	٪٦٥	٪٦٠	٪٦٥



## تحليل إيرادات ونفقات عام ٢٠٢٢ لبلديات الفئة الثانية

٤- الإيرادات التشغيلية = الإجمالي العام لبيود الإيرادات - (المخصصات من الضرائب والرسوم + مجموع المساهمات والهبات + مجموع إيرادات الفوائد + مجموع إيرادات الاستثمارات المالية).

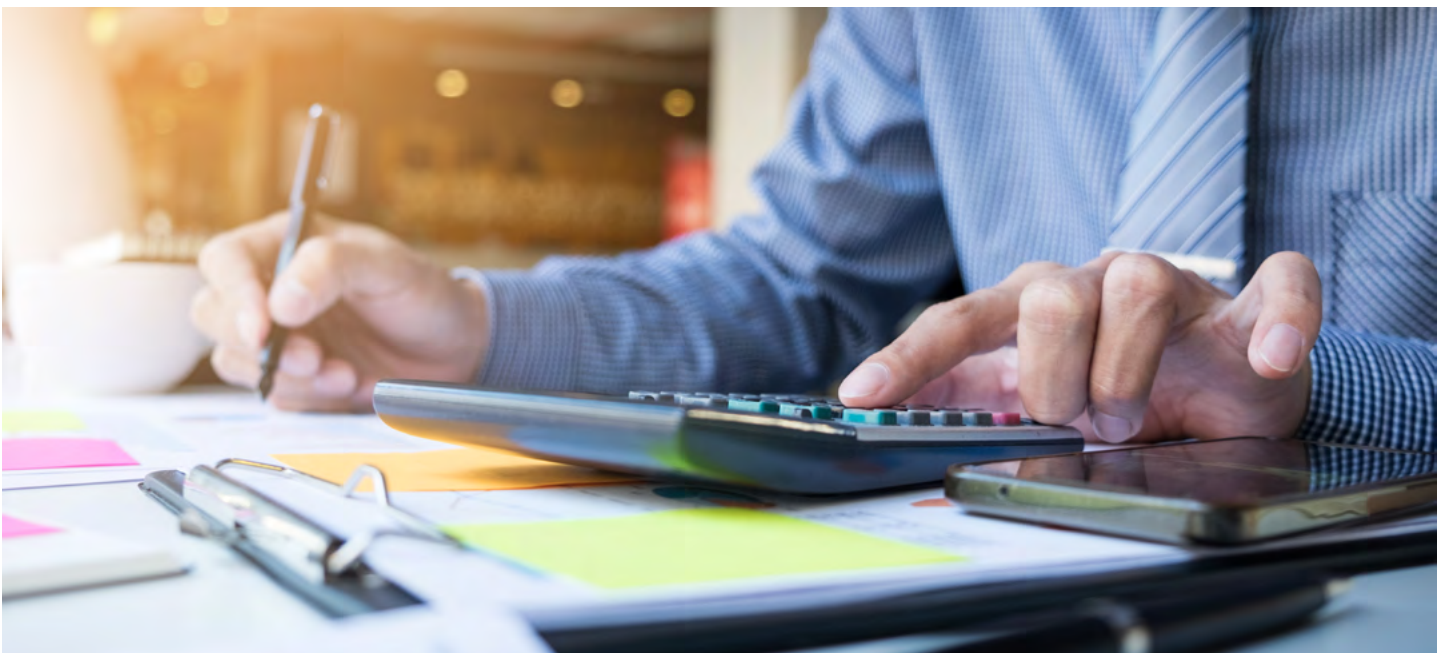
٥- النفقات التشغيلية = الإجمالي العام لبيود النفقات - (مجموع نفقات رأسمالية إدارية + مجموع نفقات رأسمالية خدمية + مجموع نفقات رأسمالية استثمارية + مجموع نفقات رأسمالية استثمارية).

• الوفر (العجز) التشغيلي = الإيرادات التشغيلية / النفقات التشغيلية

النتيجة رقم حيث ان هذه المعادلة تقيس عدد مرات تغطية الإيرادات التشغيلية للنفقات التشغيلية وتقاس بكلمة (مرة) وحسب النتيجة ادناه لأخر عامين فهي اقل من واحد صحيح كون الإيرادات التشغيلية لا تغطي النفقات التشغيلية.

## جدول رقم (١١) الوفر (العجز) التشغيلي لبلديات الفئة الثانية

عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	البيان
٥٤,٤٣٧,٩٦٠	٩٨,٩١٥,١٤٣	٧٢,٦٠٥,٣٥٥	٨٩,٦١٧,٥٤٤	١٢٥,٥٤٨,٤١٢	الإيرادات التشغيلية
١١٩,٦٠٨,٧٩٣	١٤٠,٠٨٤,٦٩٤	١١٩,٦٧٧,٣٦٤	١٢٤,٦٠٤,٦٧٤	١١٢,١٢٣,٩٨٤	النفقات التشغيلية
%٤٦	%٧١	%٦١	%٧٢	%١١٢	الوفر / العجز التشغيلي



## أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الثانية لعام ٢٠٢٢:

تم في هذا الإصدار رقم (٢) لعام ٢٠٢٢ اعتماد أفضل الممارسات لبلديات الفئة الثانية لعام ٢٠٢٢ استنادا الوفر/العجز التشغيلي ، وكانت النتائج لبلديات الفئة الثانية لأفضل (١٠) نتائج (مرتبة من الأعلى) وكما يلي:

### جدول رقم (١٢) أفضل الممارسات لأداء بلديات الفئة الثانية لعام ٢٠٢٢

البلدية	اليرادات التشغيلية	النفقات التشغيلية	الوفر/العجز التشغيلي
ام البساتين	١,٠٢٧,٥٢٤	٧١٢,٣٨٣	%١٤٤
ناعور	٣,٠٥٨,٦٢٠	٢,١٢٩,٩٢٨	%٤١٤
الفحيح	١,٦٨٦,٠٥٨	١,٧٠٠,٤٩١	%٩٩
الجزية	٣,٨٧٧,٩٣٣	٣,٩٣٧,٦٩٩	%٩٨
حسبان الجديدة	٦٥٥,٥٦٠	٨٥٨,٢٦١	%٧٦
عين الباشا	٤,٧٧٥,٨٦٩	٦,٢٥٩,٤١٥	%٧٦
الموقر	٢,٩٢٠,١٣٨	٣,٨٦٧,٤٠٨	%٧٦
العارضة	١,٠٨٧,٠٦٦	١,٤٦٠,٥٥٨	%٧٤
سحاب	٢,٠٦٤,٤٩٣	٣,١٥٩,٨١٦	%٦٥
ماحص	٤٢٥,٤٤٢	٧١٠,٣٠٤	%٦٠

## تحليل البيانات المالية لبلديات الفئة الثالثة

تم العمل من خلال هذه التقرير على تحليل البيانات المالية للبلديات الفئة الثالثة للأعوام من ٢٠١٦ ولغاية ٢٠٢٠ حيث تم الاعتماد على بيانات الحسابات الختامية المتوفرة لدى وزارة الإدارة المحلية والبيانات المتوفرة لدى بنك تنمية المدن والقرى. وتشمل هذه الفئة البلديات التالية:

البلدية	الرقم	الفئة	الترتيب
دير الكهف الجديدة	١١	بلديات الفئة الثالثة	
بني هاشم	١٢		
الصفراوي	١٣		
الزعتري والمنشية	١٤	العامة	١
الباسلية	١٥	السلطاني	٢
الامير الحسين بن عبد الله	١٦	طلال الجديدة	٣
القادسية	١٧	سويمة	٤
جبل بني حميدة	١٨	الجفر	٥
برما	١٩	الاشعري	٦
قريقرة وفينان	٢٠	الجلابات	٧
وادي عربة	٢١	الازرق	٨
قرى حوض الديسة	٢٢	منشية بني حسن	٩
رحمة وقطر	٢٣	حبحة والدفينة	١٠



## الإيرادات لبلديات الفئة الثالثة

الإيرادات الفعلية الكلية للبلديات (التحويلات الحكومية، الإيرادات الذاتية، الإيرادات الاستثمارية) كما هو مبين بالجدول أدناه (بالدينار الأردني):

### جدول رقم (١٣) الإيرادات لبلديات الفئة الثالثة

بلديات الفئة الثالثة مدخلات الأداء المالي للإيرادات					
عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	الدعم الحكومي
١٧,١٠٨,٥٤٨	١١,١٥٣,٣٧٠	١١,١٥٣,٣٧٠	١٧,٩٨٧,٩٧١	١١,٩٥٩,٧٠٨	الدعم الحكومي
١٧,١٠٨,٥٤٨	١١,١٥٣,٣٧٠	١١,١٥٣,٣٧٠	١٧,٩٨٧,٩٧١	١١,٩٥٩,٧٠٨	مجموع الدعم
عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	الإيرادات الذاتية
٢,١٤٥,٢٠٣	١١,٣٤٧,١٩٩	٦,٦٥٣,٩٤٧	١٠,١٤٥,٨٣٧	١٣,٠٣٩,٩٥٩	مجموع الضرائب والرسوم
٨٠,٨٥٧	٧٢,٥٧٧	٧٢,٥٧٧	١١٥,١١٣	١٠٦,٢٩٦	مجموع رخص المهنة
٢٧٠,٠٩٩	٢١٤,٩٥٦	٢١٤,٩٥٦	٢١٢,٧٢٠	٢٠١,٥٢٩	مجموع رخص الابنية والانشاءات
٢٣٦,٣٦٧	٢٠٠,٤٠٢	٢٠٠,٤٠٢	٣٣٠,٥٠٩	١,٠٧٠,٥٥٧	مجموع العوائد
١٢٨,٠٣٦	٢٨٢,١٦٧	٢٨٢,١٦٧	٩١,٤٨٥	٩٥,٢٩٩	مجموع الرسوم
٤٨٧,٠١٤	٤٥٨,٢٣٤	٤٥٨,٢٣٤	٣٦٤,٩٤٢	٣٧٩,٨١٠	مجموع إيرادات منع المكاره وجمع النفايات
٢,٣٨٢,٩٢٤	٢,٠٢١,٩٦٤	٢,٠٢١,٩٦٤	٢,٧٣٤,٧٢٩	٢,٥٢٤,٨٣٨	مجموع الإيرادات المختلفة
١,١٠٢,١٩٠	١,٩٩٤,٨٤١	١,٩٩٤,٨٤١	١,٤٨٧,٤٩٦	٥,٣٦١,٢٣٩	مجموع المساهمات والهبات
٢٣٢,٦٢٥	٩٤,٢٣٤	٩٤,٢٣٤	١٢٠,٣٦٣	١٢٠,٧٣٣	مجموع الايجارات
٣٣,٨٧٧	٣١,٢٠٧	٣١,٢٠٧	١٥,٧٤٠	١٧,١١١	مجموع إيرادات مشاريع انتاج السلع والخدمات
٧٩,٨٢١	٥٤,٥٠٨	٥٤,٥٠٨	٥٩,١٧٨	٦٢,٣١٧	مجموع إيرادات الفوائد
٢٩,١١٠	٤٦,٣٤٨	٦٣,٨٢٩	٤١,٥٤٤	٣٦,٥٥١	مجموع إيرادات الاستثمارات المالية
٦,١٠٥,٩٣٤	١٤,٨٢٣,٧٩٦	١٠,١٤٨,٠٢٥	١٤,٢٣٢,١٦٠	١٧,٦٥٥,٠٠٠	مجموع الإيرادات الذاتية
١,١٠٢,١٩٠	١,٩٩٤,٨٤١	١,٩٩٤,٨٤١	١,٤٨٧,٤٩٦	٥,٣٦١,٢٣٩	مجموع المساهمات و الهبات
٢٤,٣١٦,٦٧٢	٢٧,٩٧٢,٠٠٧	٢٣,٢٩٦,٢٣٦	٣٣,٧٠٧,٦٢٧	٣٤,٩٧٥,٩٤٧	المجموع الكلي لبنود الإيرادات

### تصنيف الإيرادات الذاتية (قيمة) بالدينار الأردني

عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	البيان
٥,٩٦٣,١٢٦	١٤,٦٩١,٧٣٢	٩,٩٩٨,٤٨١	١٤,١١٥,٦٩٨	١٧,٥٣٩,٠٢١	الإيرادات الذاتية التشغيلية
١٤٢,٨٠٨	١٣٢,٠٦٤	١٤٩,٥٤٤	١١٦,٤٦٢	١١٥,٩٧٩	الإيرادات الذاتية الرأسمالية
١,١٠٢,١٩٠	١,٩٩٤,٨٤١	١,٩٩٤,٨٤١	١,٤٨٧,٤٩٦	٥,٣٦١,٢٣٩	الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات)
٧,٢٠٨,١٢٤	١٦,٨١٨,٦٣٧	١٢,١٤٢,٨٦٦	١٥,٧١٩,٦٥٦	٢٣,٠١٦,٢٣٩	مجموع الإيرادات (قبل الدعم الحكومي)

## تحليل الإيرادات رأسي (عامودي) لبلديات الفئة الثالثة

### تحليل الإيرادات رأسي (عامودي)

عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	البيان
%٧٠,٣٦	%٣٩,٨٧	%٤٧,٨٨	%٥٣,٣٦	%٣٤,١٩	نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات
%٢٥,١١	%٥٣,٠٠	%٤٣,٥٦	%٤٢,٢٢	%٥٠,٤٨	نسبة الإيرادات الذاتية الى المجموع الكلي للإيرادات
%٤,٥٣	%٧,١٣	%٨,٥٦	%٤,٤١	%١٥,٣٣	نسبة المساهمات والهبات الى المجموع الكلي للإيرادات
%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	المجموع
%٩٧,٦٦	%٩٩,١١	%٩٨,٥٣	%٩٩,١٨	%٩٩,٣٤	نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى مجموع الإيرادات الذاتية
%٢,٣٤	%٠,٨٩	%١,٤٧	%٠,٨٢	%٠,٦٦	نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى مجموع الإيرادات الذاتية
%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	المجموع
%٢٤,٥٢	%٥٢,٥٢	%٤٢,٩٢	%٤١,٨٨	%٥٠,١٥	نسبة الإيرادات الذاتية التشغيلية الى المجموع الكلي للإيرادات
%٠,٥٩	%٠,٤٧	%٠,٦٤	%٠,٣٥	%٠,٣٣	نسبة الإيرادات الذاتية الرأسمالية الى المجموع الكلي للإيرادات
%٤,٥٣	%٧,١٣	%٨,٥٦	%٤,٤١	%١٥,٣٣	نسبة الإيرادات الأخرى (المساهمات والهبات) الى المجموع الكلي للإيرادات
%٧٠,٣٦	%٣٩,٨٧	%٤٧,٨٨	%٥٣,٣٦	%٣٤,١٩	نسبة الدعم الحكومي الى المجموع الكلي للإيرادات
%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	%١٠٠,٠٠	المجموع



عام ٢٠١٨    عام ٢٠١٩    عام ٢٠٢٠    عام ٢٠٢١    عام ٢٠٢٢

## النفقات لبلديات الفئة الثالثة

النفقات الفعلية الكلية لبلديات الفئة الثالثة الجارية والرأسمالية حيث بلغ مجموع النفقات الفعلية الكلية لعام ٢٠٢٢ مبلغ ١٣,٠٥٩,٩٤٧,٧٢ دينار، حيث بلغ مجموع النفقات الرأسمالية ٢,٣٧٥,٢٨٤,٦٤ دينار أي أن نسبة مجموع النفقات الرأسمالية إلى إجمالي النفقات الكلية بلغت (١٢٪) كما هو مبين في الجدول أدناه:

### جدول رقم (١٤) النفقات لبلديات الفئة الثالثة

البيان	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
مجموع الرواتب والاجور والعلاوات	٨,٩٠٢,٧٩٦,٠٠	٩,٧٣٣,٨٦٠,٠٠	١٢,٧٥٣,١٦٦,٠٠	١٢,٧٥٣,١٦٦,٤٢	١٣,٠٥٩,٩٤٧,٧٢
مجموع مصاريف ادارية وعمومية	٢,٤٨٦,٠٦٨,٠٠	٢,٧٦٨,٣٢٩,٠٠	٢,٧٢٢,٠٥٤,٠٠	٢,٧٢٢,٠٥٣,٧٦	٢,٧٢٨,٠١٨,٩٧
مجموع مصاريف الايجارات	٣١,٧٤٦,٠٠	٣٤,٦٣٢,٠٠	٢٥,٤٨٣,٠٠	٢٥,٤٨٣,٠٠	١٣,٢٨٤,٠٠
مجموع مصاريف الصحة والبيئة	٩٣,٩١٣,٠٠	٨٩,٢١٩,٠٠	٩٤,٦٦٣,٠٠	٩٤,٦٦٣,٣٧	٩٥,٥٠١,٣٧
مجموع مصاريف اجتماعية	٦٥,٧٨٠,٠٠	٧٤,٤٢٥,٠٠	٧٤,٥٩٠,٠٠	٧٤,٥٨٩,٥٨	٨٦,٩٦٠,١٧
مجموع مصاريف الحيانة	٧٦٤,٠١٦,٠٠	٧٦١,٣٤٢,٠٠	٨١٣,٠١١,٠٠	٨١٣,٠١٠,٨٥	٩٠٩,١٧٣,٨٦
مجموع مصاريف فوائد وعمولات	٧٨,٩٨٢,٠٠	١٩,٦٧٣,٠٠	٢٠٧,٣٣٣,٠٠	٢٠٧,٣٣٣,٢٧	٤٥٧,٠٦٠,١٠
مجموع النفقات الادارية والعمومية	١٢,٤٢٣,٣٠١,٠٠	١٣,٤٨١,٤٨٠,٠٠	١٦,٦٩٠,٣٠٠,٠٠	١٦,٦٩٠,٣٠٠,٢٥	١٧,٣٤٩,٩٤٦,١٩
مجموع نفقات رأسمالية ادارية	٢٨٢,٥٧١,٠٠	٥٤٣,٧٦٦,٠٠	١١٦,٥٢٢,٠٠	١١٦,٥٢١,٩٠	٢٨١,٨٥٢,٨٥
مجموع نفقات رأسمالية خدمية	٢,٤٢٠,٣٢٤,٠٠	٣,٨٥٩,٧٤٨,٠٠	٢,٥٢٥,٢٢٤,٠٠	٢,٥٢٥,٢٢٣,٧٨	٢,٠٧٦,٨٨٣,٠٧
مجموع نفقات رأسمالية استثمارية	٢٥٥,٧٣٢,٠٠	٥٧٧,٦٦٨,٠٠	٥٩,٢٦٦,٠٠	٥٩,٢٦٦,٤٤	٢٠٠,٠٠
مجموع الاستثمارات المالية	٢٨,٤٣٧,٠٠	٢٦,٨٨٤,٠٠	٥١,٩١٣,٠٠	٥١,٩١٣,١٣	١٦,٣٤٨,٧٢
مجموع النفقات الرأسمالية	٢,٩٨٧,٠٦٤,٠٠	٥,٠٠٨,٠٦٦,٠٠	٢,٧٥٢,٩٢٥,٠٠	٢,٧٥٢,٩٢٥,٢٥	٢,٣٧٥,٢٨٤,٦٤
المجموع الكلي لبنود النفقات	١٥,٤١٠,٣٦٥,٠٠	١٨,٤٨٩,٥٤٦,٠٠	١٩,٤٤٣,٢٢٥,٠٠	١٩,٤٤٣,٢٢٥,٥٠	١٩,٧٢٥,٢٣٠,٨٣

### جدول رقم (١٠) التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات والرواتب والاجور لبلديات الفئة الثانية

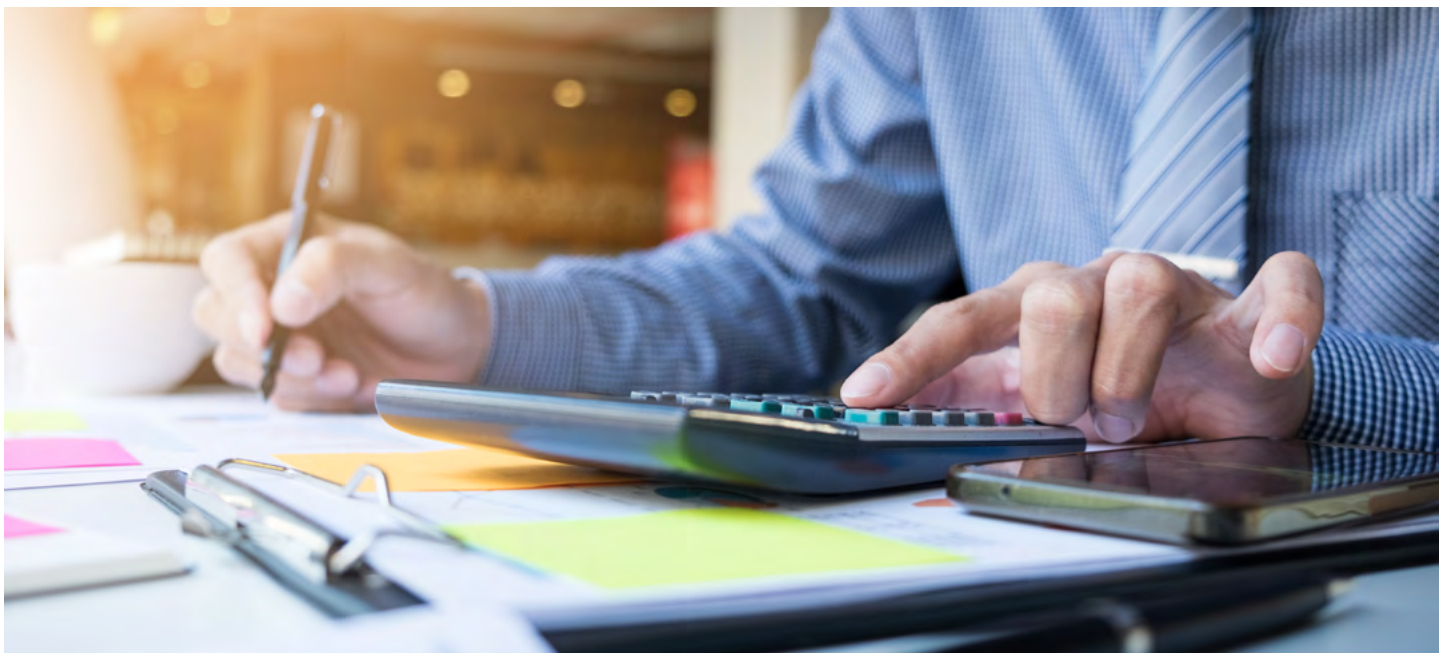
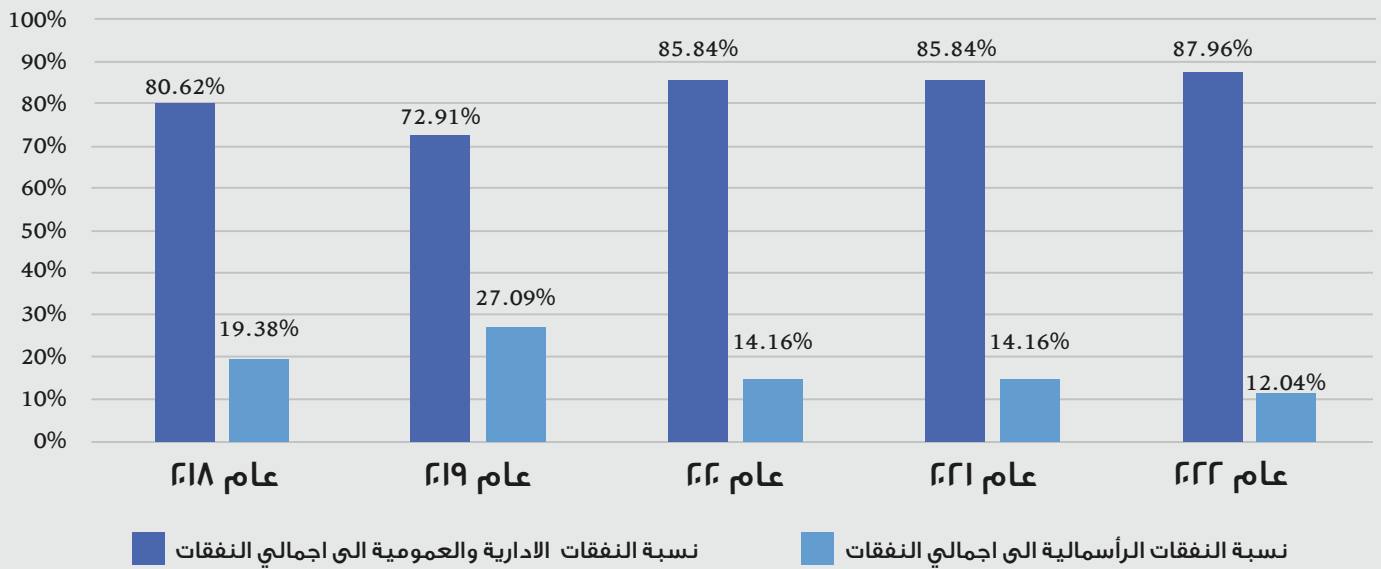
التحليل الرأسي (عامودي) للنفقات					
البيان	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
نسبة النفقات الادارية والعمومية الى إجمالي النفقات	٪٨٠,٦٢	٪٧٢,٩١	٪٨٥,٨٤	٪٨٥,٨٤	٪٨٧,٩٦
نسبة النفقات الرأسمالية الى إجمالي النفقات	٪١٩,٣٨	٪٢٧,٠٩	٪١٤,١٦	٪١٤,١٦	٪١٢,٠٤

التحليل الرأسي (عامودي) للرواتب والاجور					
البيان	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٢
نسبة الرواتب والاجور الى النفقات الإدارية والعمومية	٪٧٢	٪٧٢	٪٧٦	٪٧٦	٪٧٥
نسبة الرواتب والاجور الى المجموع الكلي لبنود النفقات	٪٥٨	٪٥٣	٪٦٦	٪٦٦	٪٦٦



عام ٢٠٢٢	عام ٢٠٢١	عام ٢٠٢٠	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨	البيان
٥,٩٦٣,١٢٦	١٤,٦٩١,٧٣٢	٩,٩٩٨,٤٨١	١٤,١١٥,٦٩٨	١٧,٥٣٩,٠٢١	الإيرادات التشغيلية
١٧,٣٤٩,٩٤٦	١٦,٦٩٠,٣٠٠	١٦,٦٩٠,٣٠٠	١٣,٤٨١,٤٨٠	١٢,٤٢٣,٣٠١	النفقات التشغيلية
%٣٤	%٨٨	%٦٠	%١٠٥	%١٤١	الوفر / العجز التشغيلي





افضل الممارسات لبلديات الفئة الثالثة:-

جدول رقم (١٤) لأعلى ١٠ بلديات

البلدية	الايادات التشغيلية	النفقات التشغيلية	الوفر/العجز التشغيلي
العامرية	١,١١٠,٧٦٠,٤٧	٧٢٧,٥٤٠,١٨	%١٥٣
الحلابات	٤٤١,٩٢٤,٣٩	٥٣٥,٦٦٣,٦٣	%٨٣
السلطاني	٥١٦,٠١٤,٩٥	٦٤٢,٤٨٦,٠٠	%٨٠
السويمة	٢٩١,٠٤٥,٩٣	٤٩٨,٢٤٩,٦٤	%٥٨
الزعتري و المنشية	٣٨٦,٣٤٩,٢٩	٨١٨,٧٧٩,٠٨	%٤٧
قريقرة و فينان	١٩١,٥٨٥,٤٤	٤٥٢,٤٨٠,٧٢	%٤٢
القادسية	٢٣٧,٧١٠,٤٥	٥٦١,٦٣٨,٤٤	%٤٢
منشية بني حسن	٤٠٥,٢٧٣,١٠	١,٠٠٧,٧٣٠,١٢	%٤٠
برما	٣٨٤,٥٢٤,٦٠	١,٠٧٤,٣٩٨,٩٤	%٣٦
حببا و الدفيانة	٢٦٤,٩٣١,٣١	٩١١,٣٩٢,١٤	%٢٩

تطور مديونية القروض و المكشوف بلديات الفئة الأولى والثانية و الثالثة خلال الأعوام من

٢٠١٨ ولغاية ٢٠٢٢

جدول رقم (١٥) تطور مديونية القروض و المكشوف بلديات الفئة الأولى والثانية و الثالثة

مديونية البلديات ٢٠١٨-٢٠٢٢				
العام	الفئة	الرصيد المكشوف	مديونية القروض	مجموع المكشوف+ القروض
٢٠١٨	الأولى	٨,١٥٧,١٨٠	٤٩,٠٩٥,٧٧٢	٥٧,٢٥٢,٩٥٢
	الثانية	٦,٩١١,٧٢٠	٩,٧٩٥,٠٩٦	١٦,٧٠٦,٨١٦
	الثالثة	٥٧٢,٣٥٤	٦٠,٩٥٥	٦٣٣,٣٠٩
<b>مجموع ٢٠١٨</b>	<b>١٥,٦٤١,٢٥٤</b>	<b>٥٨,٩٥١,٨٢٤</b>	<b>٧٤,٥٩٣,٠٧٨</b>	<b>٦١,٩٦٦,٥٢١</b>
٢٠١٩	الأولى	٢٥٧٧٦٠٤٣,٢٣	٤٨٥٩١٠٣٤,٠٥	٧٤,٣٦٧,٠٧٧
	الثانية	٣١,١٠٢,١٨٢	١٢,٢٩٤,١٦٣	٤٣,٣٩٦,٣٤٥
	الثالثة	٧,١١٧,٦٨٦	١,٠٨١,٣٢٤	٨,١٩٩,٠١٠
<b>مجموع ٢٠١٩</b>	<b>٦٣,٩٩٥,٩١١</b>	<b>٦١,٩٦٦,٥٢١</b>	<b>١٢٥,٩٦٢,٤٣٢</b>	<b>٦١,٩٦٦,٥٢١</b>
٢٠٢٠	الأولى	٤١,٥٨١,٨٨٥	٥٦,١٩٥,٨٨٨	٩٧,٧٧٧,٧٧٣
	الثانية	٤٧,٦٣٥,٠٧١	٢١,٦٦٥,٣٠١	٦٩,٣٠٠,٣٧٢
	الثالثة	١٠,٢٦٣,٥٩٣	١,١١٩,٣٥٨	١١,٣٨٢,٩٥١
<b>مجموع ٢٠٢٠</b>	<b>٩٩,٤٨٠,٥٤٩</b>	<b>٧٨,٩٨٠,٥٤٧</b>	<b>١٧٨,٤٦١,٩٦٦</b>	<b>٦١,٩٦٦,٥٢١</b>
٢٠٢١	الأولى	٧٩,٨٧٢,٢٦٦	٥٧,٧٥٠,١١٩	١٣٧,٦٢٢,٣٨٥
	الثانية	٦٣,٦٤٣,٤٥٧	٢٤,٧٨٣,٦٢٧	٨٨,٤٢٧,٠٨٣
	الثالثة	٥,٧٥٣,٣٧٨	١,٠٢٧,٠٥٩	٦,٧٨٠,٤٣٦
<b>مجموع ٢٠٢١</b>	<b>١٤٩,٢٦٩,١٠١</b>	<b>٨٣,٥٦٠,٨٠٥</b>	<b>٢٣٢,٨٢٩,٩٠٥</b>	<b>٦١,٩٦٦,٥٢١</b>
٢٠٢٢	الأولى	١٠٥,٤٧٩,٧٠٨	٥١,٣١٩,١٣٤	١٥٦,٧٩٨,٨٤٢
	الثانية	٧٣,٧٥١,٥٩٤	٢٢,٦٥٦,١٦٠	٩٦,٤٠٧,٧٥٤
	الثالثة	٥,٦٤٢,٨١٥	٩٣٠,٩٧٥	٦,٥٧٣,٧٩١
<b>مجموع ٢٠٢٢</b>	<b>١٨٤,٨٧٤,١١٧</b>	<b>٧٤,٩٠٦,٢٧٠</b>	<b>٢٥٩,٧٨٠,٣٨٧</b>	<b>٦١,٩٦٦,٥٢١</b>
٢٠٢٣/٠٧/٣١	الأولى	١١٤,٩٠٢,٣٤١	٤٧,٨١٤,١٤١	١٦٢,٧١٦,٤٨٢
	الثانية	٧٨,٢٣٩,٢٩٦	٢٠,٩١٦,٣١٢	٩٩,١٥٥,٦٠٧
	الثالثة	٦,١٦٥,٦٩٤	٨٦٨,٤١١	٧,٠٣٤,١٠٥
<b>مجموع ٢٠٢٣/٧/٣١</b>	<b>١٩٩,٣٠٧,٣٣١</b>	<b>٦٩,٥٩٨,٨٦٣</b>	<b>٢٦٨,٩٠٦,١٩٤</b>	<b>٦١,٩٦٦,٥٢١</b>

## ملاحظات عامة على المديونية (القروض):

انطلاقاً من رسالة بنك تنمية المدن والقرى: تقديم التمويل اللازم والخدمات المصرفية والاستشارات والدعم الفني وبناء القدرات للهيئات المحلية والجهات الراغبة من خلال مشاريع تنمية خدمية واستثمارية وتشجيع التشارك بين القطاع العام والخاص لتحسين واقم المجتمعات المحلية تكون القروض الممنوحة للبلديات من قبل بنك تنمية المدن والقرى كما يلي:

أ- القروض التقليدية.

ب- التمويل الإسلامي: تم إنشاء الدائرة استناداً نظام تمويل مشاريع الهيئات المحلية رقم ١٩ لسنة ٢٠١٤ المنشور على الصفحة ٢٢٩ من الجريدة الرسمية رقم ٥٢٦٤ بتاريخ ١٦/١/٢٠١٤ الصادر بموجب الفقرة (٥) من المادة (٥) من قانون بنك تنمية المدن والقرى وتعديلاته رقم ٦٣ لسنة ١٩٨٥.

## الملاحظات:

- ١- يتم احتساب المديونية على القروض التقليدية لدى بنك تنمية المدن والقرى استناداً الى المبالغ المسحوبة من القروض، وليس على مبلغ القرض الممنوح للبلدية بحيث يتم احتساب الأقساط والفوائد والمديونية على ضوء ما يتم سحبه من القرض وليس على اجمالي القرض الممنوح وبالتالي فإن المبلغ المتبقي من القرض لا يدخل ضمن مديونية البلدية ولا يحتسب عليه قسط او فائدة ما لم يتم سحبه.
- ٢- عند منح القرض يتم منح البلدية ٢٤ شهر سماح للأقساط بحيث يستحق القسط الأول بعد مضي ٢٤ شهراً.
- ٣- يتم احتساب الفائدة بشكل يومي وتفيد و تحصل شهري من حسابات الوديعة (حساب رقم ٢٠٠٥) لدى بنك تنمية المدن والقرى.
- ٤- تم تأجيل تحصيلات الأقساط والفوائد المستحقة على البلديات لعام ٢٠٢٠ استناداً الى قرار مجلس الإدارة وهي مبادرة للتخفيف على البلديات نتيجة العبء والنفقات التي تترتب عليها نتيجة جائحة كورونا حيث كانت الأقساط والفوائد المؤجلة لعدد (٤٤) قرض بمبلغ ٦,٣٦٤,٣٠٤ دينار للأقساط، ومبلغ ٣,٩٩٥,٧٦٦ دينار للفوائد.
- المديونية المشار اليها والتي تم تحصيلها خلال هذا التقرير اصدار رقم ٢ لعام ٢٠٢١ يتضمن المديونية على القروض التقليدية.

## التوصيات لتحسين الأداء المالي للبلديات:

- تأسيس صندوق لدعم مشاريع الشراكة بين البلديات والقطاع الخاص لتقديم الدعم المالي والفني للبلديات.
- إيجاد تشريعات ناظمة ومرنة للوصول إلى شراكة حقيقية مع القطاع الخاص بهدف تقديم خدمات جديدة ومتنوعة وذات جودة عالية تتناسب مع الاحتياجات المحلية.
- امتلاك البلديات خطط تنمية اقتصادية تتناسب وخصوصية كل بلدية وميزتها التنافسية.
- إشراك المجتمعات المحلية في تحديد الأولويات ورسم السياسات الهادفة إلى تحقيق التنمية على المستوى المحلي وتطوير الخدمات البلدية.
- توفير الخدمات البلدية إلكترونياً، وتوفير وتشجيع الدفع الإلكتروني للرسوم والضرائب وغيرها من الإيرادات.
- توسيع نطاق الخدمات البلدية واستحداث خدمات جديدة.
- تشغيل نظام النافذة الواحدة في جميع البلديات.
- تعزيز الإيرادات الذاتية التقليدية الدورية من خلال استحداث قسم التحصيل أو تفعيله بشكل أكبر من خلال تخصيص مكافأة وربطها بالتحصيل.
- الاستعجال في تنفيذ مشروع خفض كلف الطاقة على البلديات من خلال استبدال انارة الشوارع بأخرى موفرة للطاقة.
- فتح باب الاستثمار في كل المجالات القابلة للاستثمار أو الشراكة مع القطاع الخاص، وتطوير خطة تبين الفرص المتاحة للاستثمار مع القطاع الخاص في مجالي النفايات والنقل.
- الاستغلال الأمثل للأصول العقارية المملوكة للبلديات كمصدر دخل إضافي.
- إعادة النظر في الدعم الحكومي.
- تنفيذ المشاريع التي تستخدم الطاقة المتجددة وترشد الاستهلاك من خلال اقتناء تجهيزات مقتصدة للطاقة و تبني سلوكيات من شأنها تقليص الاستهلاك.



## أخبار وزارة الإدارة المحلية والبلديات



نائب رئيس الوزراء ووزير الإدارة المحلية توفيق كريشان يؤكد أهمية تشارك البلديات المتجاورة في إقامة مشاريع استثمارية بالشراكة مع القطاع الخاص

واهل مؤتمر الاستثمار والشراكة بين البلديات والقطاع الخاص الذي ينظمه برنامج (USAID) لدعم البلديات والمعهد الجمهوري الدولي (IRI) بالشراكة مع وزارة الإدارة المحلية وبنك تنمية المدن والقرى جلساته لليوم الثاني بحضور ومشاركة نائب رئيس الوزراء ووزير الإدارة المحلية توفيق كريشان وممثلي الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) في الأردن، ومسؤولي برنامج USAID لدعم البلديات، والمعهد الجمهوري الدولي (IRI)، ورؤساء وممثلي (٣٩) بلدية، ومسؤولين ومُختصين من جهات رسمية وشركات خاصة معنية بالشراكة مع البلديات. وأكد كريشان بأنه أن الأوان أن تبدأ مختلف البلديات المتجاورة بالعمل معاً لإقامة مشاريع مُشتركة بين هذه البلديات والقطاع الخاص، لافتاً إلى أن هذه الخطوة تُقوّي البلديات وتجعلها تستفيد من توحيد أصولها وجهودها في إقامة مشاريع استثمارية. وقال أمين عام وزارة الإدارة المحلية للشؤون الفنية المهندس حسين مهيدات خلال الجلسة الأولى أنه باستطاعة القطاع الخاص بالشراكة مع البلديات إقامة مشاريع استثمارية وتنموية في مختلف مناطق المملكة، والاستفادة من خصوصية وميزة البلديات عند إقامة المشاريع الاستثمارية والتنموية.



## نائب رئيس الوزراء ووزير الإدارة المحلية توفيق كريشان يؤكد أهمية تشارك البلديات المتجاورة في إقامة مشاريع استثمارية بالشراكة مع القطاع الخاص

وأضاف مهيدات بأن القطاع الخاص هو الأقدر على إدارة المشاريع التي ستقام بالشراكة مع البلديات، لافتاً إلى أن باستطاعة القطاع الخاص تقوية هذه الشراكة، والتي سئسهم في توليد فرص عملٍ خالصة للشباب والمرأة والأشخاص ذوي الإعاقة، هذا إضافة إلى تحسين الخدمات، وتوفير الكُلف المالية، حيث أن القطاع الخاص يتعامل بطريقة إدارية ومالية مثلى لإدارة هذه المشاريع.

وتحدث خلال الجلسة أيضاً مدير خدمات المدينة في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة المهندس علاء الرواشدة، ورئيس شؤون التطوير والهندسة في شركة رؤية عمان للاستثمار والتطوير المهندس مصطفى أبو غوش، حول بعض المشاريع الناجحة، والنظرة المستقبلية للشراكة مع القطاع الخاص، والدروس المُستفادة وعوامل النجاح من هذه الشراكة، إضافة إلى ما هو المطلوب لتحقيق نجاحات دائمة، وأهمية الاستثمار في قطاع البلديات.

وجرى في الجلسة الثانية عرض أمثلة لفرص استثمارية وشراكة بين البلديات والقطاع الخاص، من خلال عرض فرص استغلال إعادة تدوير النفايات، التي تحدث فيها خبير إعادة التدوير المهندس عودة الدباس، والمهندس ذاكر الربايعة الرئيس التنفيذي لشركة «بيئة» لإعادة التدوير في إمارة الشارقة بدولة الإمارات العربية المتحدة، والذي عرض مشاريع مُهّمة في العديد من الدول بما فيها المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة.

كما جرى في الجلسة الثالثة عرض أمثلة لشركات من القطاع الخاص والتي يمكن للبلديات التعاون معها في مجالات مختلفة، تحدث فيها الرئيس التنفيذي لتطوير المشاريع في شركة مشاريع الطاقة البلدية الدكتور رائد بكيرات، والمدير العام لشركة «أمن ونظيف» الدكتور محمد الطراونة، ومدير العمليات في مؤسسة «الزوادة» لخدمة نقل النفايات المنزلية الصلبة والنفايات الطبية الخطرة علي القعقاع.

وجرى خلال الجلسة استعراض مجالات الاستثمار والشراكة مع القطاع الخاص، وُفرص تخفيض التكاليف التشغيلية عن طريق الشراكة مع القطاع الخاص، وبرزت النفايات من المصدر وإعادة التدوير، والطاقة المُتجددة ومحطات شحن السيارات الكهربائية. وحضر جلسات اليوم الثاني مدير عام بنك تنمية المدن والقرى أسامة العزام، وأمين عام وزارة الإدارة المحلية للشؤون الإدارية والمالية الدكتور نضال أبو عرابي العدوان، وإخصائية إدارة المشاريع في USAID مها أبو عمير، ومديرة برنامج USAID لدعم البلديات في الأردن ليندا طيبشات، والمدير المقيم للمعهد الديمقراطي الدولي (IRI) جاك جونز، ومدير مكتب الأردن لشركة (DAI) للتنمية الدولية فراس المومني، ومدير مكتب نائب رئيس الوزراء ووزير الإدارة المحلية محمد الحنيطي، والمستشار الإعلامي بوزارة الإدارة المحلية محمد الملكاوي، ورئيس مجلس محافظة العقبة عماد عمرو، وضابط ارتباط المشروع سمير الرقاد (مدير التطوير المؤسسي وضبط الجودة بوزارة الإدارة المحلية).

يُشار إلى برنامج USAID لدعم البلديات في الأردن يعمل على دعم وتمكين البلديات ووزارة الإدارة المحلية في العديد من المجالات الفنية والمالية والفنية على مدى السنوات الخمس القادمة، بكلفة (٤٠) مليون دولار، فيما يعمل المعهد الجمهوري الدولي (IRI) مع (٣٥) بلدية.



# أخبار وزارة الإدارة المحلية والبلديات



## حفل اطلاق الخطة الإقليمية لإدارة النفايات الطلبة لاقليم الجنوب

اطلقت وزارة الادارة المحلية اليوم الأربعاء الموافق ٢٠٢٣/٨/٢ الخطة الإقليمية لإدارة النفايات الطلبة لاقليم الجنوب في مركز الحسين الثقافي التابع لأمانة عمان و أكد أمين عام الوزارة للشؤون الفنية المهندس حسين مهيدات على أهمية الخطة ودورها في التعامل السليم مع النفايات في الإقليم وقدم الشكر لجهود البلديات وكوادرها، بالإضافة إلى الدول المانحة التي تقدم الدعم والتمويل لتحقيق أهداف الوزارة و تقدر تكلفة الخطة بحوالي ١٠٢ مليون دينار، وستشكل نقطة انطلاق للتعاون مع المانحين لإقامة المشاريع.

يُعزى نشأة هذه الخطة إلى الاستراتيجية الوطنية لإدارة النفايات الطلبة، التي بدأت عام ٢٠١٥، كما تشمل إنشاء محطات تحويلية للنفايات واستكمال خطط إدارة النفايات في الإقليمين الشمالي والوسطى.

و أكد مدير النفايات الطلبة في الوزارة باسم السعيدة، ان الخطة تهدف الى تحسين أداء خدمات إدارة النفايات في الإقليم وتعزيز القدرات الإدارية والتقنية للبلديات، وتحسين خدمات التخلص من النفايات في محافظات المملكة. تشمل أهداف الخطة أيضاً إعادة تأهيل مكبات النفايات القائمة وتعزيز قدرات نقل النفايات وتشجيع الاستثمار في قطاع النفايات.

وقدمت المهندسة جمانا العبادي عرضاً حول مراحل تنفيذ الخطة وأهدافها، فركزت على تحسين نظام الجمع ونقل النفايات الطلبة وعملية التدوير والكلف.

## ابو عرابي يرعى تخريج المشاركين بدورة تدريبية متخصصة بجمعية البيئة



رعى أمين عام وزارة الإدارة المحلية للشؤون الإدارية والمالية الدكتور نضال أبو عرابي فعاليات تخريج المشاركين بدورة تدريبية لجامعي النفايات غير الرسميين في مجال إدارة النفايات الطلبة وخدمات إعادة التدوير التي نفذتها جمعية البيئة في قاعة مركز التدريب وبناء القدرات والاستشارات بالتعاون مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية .

أكد أبو عرابي على أهمية مثل هذه الدورات التدريبية عن النفايات الطلبة و التدوير التي أصبح الاهتمام فيها عالمي وتركز على محورين اقتصادي والآخر يتعلق بالمناخ و الحد من انبعاثات الغازات الكربونية .  
وبيّن ان الوزارة على استعداد لتعزيز التشاركية مع الجمعية والتعاون من خلال إتاحة الفرصة للمشاركين بهذه الدورات والخريجين في معهد التدريب الذي أنشأته الوزارة وسيركز على موضوع ادارة النفايات الطلبة وفرزها وكافة الشؤون المتعلقة فيها لان هناك تشريعات تنظم هذه العملية وتحتاج لوجود مثل هؤلاء المتدربين الحاصلين على وعي وثقافة في هذا المجال .  
وأشار الى ان المشاركين هم سفراء ميدان لنشر المزيد من الوعي البيئي والصحي ويساهمون في حمل هذه الرسالة مشيدا بجهود جمعية البيئة في إتاحة الفرصة لمثل هذه الفئات لتوعيتهم بالأمور البيئية و الصحية لمثل هذا النوع من الاعمال التي يقومون بها .

وقال رئيس مجلس ادارة الجمعية الصحفي علي عزبي فريجات ان الجمعية التي تأسست منذ عام ١٩٨٨ تسعى ومن خلال انشطتها وبرامجها لتعزيز التشاركية مع مختلف المؤسسات مبيّنا ان الجمعية دائما ابوابها مفتوحة للجميع وهناك استمرارية في تنفيذ العديد من الدورات التوعوية وهناك ٣٠٠ اتفاقية وقعتها الجمعية مع مختلف الوزارات والسفارات والجامعات نظرا للثقة التي حازت عليها الجمعية من قبل هذه المؤسسات .

وبيّن ان الجمعية تعطي تركيزا على الدورات وتعزيز التوعية مشيرا ان وزارة الادارة المحلية كان لها دور مهم في الاهتمام بالعاملين في الميدان وعمال الوطن وتوفير الحوافز لهم تقديرا لدورهم المحوري والمهم .  
وقال ان الجمعية تنفذ وبشكل مستمر حملات تطوعية من نظافة وزراعة اشجار بالتعاون مع البلديات مشيدا بدور الادارة المحلية وتعاونها مع مختلف المؤسسات و الهيئات لتحقيق التنمية .

وأشار مدير إعادة التدوير في المشروع المهندس ايهاب المناشير ان هذه الدورة عقدت لمدة خمسة أيام و بواقع خمسة وعشرون ساعة تدريبية ضمن البرنامج التدريبي لاعتماد جامعي النفايات " غير الرسميين والذي يعتبر الاول من نوعه في الأردن و على مستوى الوطن العربي و الذي تنفذه الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID وضمن المواصفات التي يطلبها المشروع من خلال استهداف جامعي النفايات غير الرسميين .

وبيّن ان هذا المشروع سيسهم في رفع مستوى الوعي البيئي والصحي من خلال تنظيم عملية دمج هؤلاء جامعي النفايات غير الرسميين ضمن منظومة ادارة النفايات الطلبة و قطاع إعادة التدوير مبيّنا ان المحاور التدريبية اشتملت على موضوعات فنية ومهارات شخصية مصممة لتحسين معرفة جامعي النفايات ومهاراتهم لتمكينهم من الاندماج في سوق إعادة التدوير ومحور عن الصحة والسلامة المهنية وكيفية تمييز النفايات ومحور عن الريادة وتطوير الأعمال والفوائد البيئية والاقتصادية والاجتماعية ورفع وعي جامعي النفايات حول المساواة بين الجنسين و المبني على النوع الاجتماعي في حياتهم الشخصية وفي بيئة عملهم والعمل على زيادة القدرة التنافسية التجارية عبر تعزيز الروابط في السوق وتحسين البيئة الملائمة للأعمال ومن خلاله سيسهم المشروع في عملية الإدارة المستدامة للنفايات الطلبة.

وعبر احد المشاركين في الدورة احمد شاهين في كلمة له عن المشاركين عن مدى اعتزازه وفخره بهذه الدورة ومدى استفادتهم منها في تعريفهم بالممارسات الصحية للتعامل مع مثل هذا النوع من الاعمال والحقوق وما لهم وما عليهم .  
وفي نهاية الحفل سلم ابو عرابي الشهادات للمشاركين كما قدم رئيس مجلس ادارة الجمعية فريجات ومدير المشروع المناشير هديه تقديرية للامين العام ابو عرابي .

وعلى هامش حفل التخرج تجول ابو عرابي على مرافق الجمعية واستمع من المدير التنفيذي للجمعية مع نظيره الى الجوائز التي حصلت عليها الجمعية ومحتويات المكتبة البيئية والمشاريع التي نفذتها الجمعية





أطلق مشروع الخدمات البلدية والتكيف الاجتماعي التابع لوزارة الإدارة المحلية، والممول من البنك الدولي يوم الخميس الموافق ٢٠٢٣/٨/١٠ عدداً من المشروعات الاستثمارية والتنموية في بلديات الزعتري، المنشية، مادبا الكبرى وحوشا الجديدة، بكلفة بلغت حوالي (٢,٣) مليون دينار.

ووقعت بلدية الزعتري والمنشية اتفاقية مع دار أبو عبدالله، بهدف تحقيق تعاون مثمر في تنمية المجتمع المحلي وتوفير فرص عمل من خلال مشروع الزراعة المائية المستدامة، للاستفادة منها في خلق وظائف دائمة ومؤقتة من أبناء المجتمع المحلي وتمكنهم من تحقيق دخل مادي يسد احتياجاتهم.

وقال مدير مشروع الخدمات البلدية والتكيف الاجتماعي المهندس توفيق خواطرة، إننا مستمرين وبالتعاون مع الشركاء الذين يمثلون قطاعات مختلفة، في تحقيق التنمية المحلية من خلال الشراكة مع القطاع الخاص والشركاء، لافتاً إلى أن المشروع يعمل في أكثر من قطاع كالزراعة والصناعة والصحة، بهدف تحقيق النمو التنموي.

وأشاد بجهود جميع المؤسسات والمنظمات المانحة، مبيناً أن المشروع قطع شوطاً كبيراً في مشاريع الابتكار، لافتاً إلى أن وجود دار أبو عبدالله في الاتفاقية يمنح الاستمرارية ويحقق النجاح، بما تمتلك من خبرات.

وقال مدير عام دار أبو عبدالله سامر بلقر، إننا نهدف ونحرص في عملنا على تحقيق الاستدامة، الأمر الذي يتطلب ثقة الجهات المانحة وتكاتف الجهود وتعاون أبناء المجتمع المحلي، مبيناً أهمية الترويج والتسويق الذي تقوم به الدار.

وبيّن أن البلديات شركاء فاعلون، باعتبارها حاضنة للمجتمع المحلي والأقرب إلى الاحتياجات وأنه يوجد عدد من الشراكات مع البلديات في عدد من محافظات المملكة.

وضمن مشروع التكيف الاجتماعي، تم توقيع اتفاقية أخرى بين بلدية مادبا الكبرى وشركة عبد المجيد الجرابعة، لتنفيذ حديقة طولية في بلدية مادبا، من خلال إعادة تأهيل طريق الفيضية، لتشجيع رياضة المشي في المنطقة، والذي يأتي ضمن صندوق الابتكار لتوفير بيئة سياحية مناسبة في المنطقة ويعكس الواقع السياحي للمنطقة.

بدورهم أشاد رؤساء البلديات، بأهمية المشروع وجهود المانحين في توفير التمويل اللازم لإنشاء مشاريع إنتاجية وخدمية تخدم المجتمع المحلي وتحقيق التنمية في بلدياتهم.

وعرض عدد من الشركاء لأهمية المشروع وما يحققه من تنمية مستدامة.

وحضر توقيع الاتفاقيات رؤساء بلديات مادبا عارف الرواجيح، وحوشا محمد الخالدي، والزعتري ماهر الخالدي.





شارك بنك تنمية المدن والقرى ضمن الوفد الأردني ، في المؤتمر الثامن والعشرين للأطراف التابع لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (COP٢٨) الذي ستستضيفه دولة الإمارات العربية المتحدة بين ٣٠ نوفمبر/تشرين الثاني و١٢ ديسمبر/كانون الثاني في إكسبو سيتي بهدف التوصل إلى اتفاق عالمي وإيجاد حلول عملية لتحدي أزمة تغير المناخ. وقال مدير عام البنك أسامة العزام ان البنك يهدف إلى تعزيز الاستدامة البيئية والاقتصادية من خلال دعم مشاريع تحسين البنية التحتية وتطوير المجتمعات الريفية والحضرية. وقال انه من خلال التزامه بالاعتماد لدى صندوق المناخ الأخضر، يسعى البنك لتمويل مشاريع مستدامة، للاسهام في تحقيق أهداف اتفاق باريس للمناخ وتحدي أزمة تغير المناخ على الصعيدين البيئي والاقتصادي. ويُعتبر مؤتمر الأطراف «كوب ٢٨» ذات أهمية خاصة لأنه يمثل اختتام أول تقييم عالمي للتقدم المحقق لأهداف «اتفاق باريس للمناخ»، الذي يسعى لوضع استراتيجيات للحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وتقليل ارتفاع درجات حرارة الأرض إلى ما دون درجة ونصف مئوية مقارنة بمستويات ما قبل الثورة الصناعية.

المملكة الاردنية الهاشمية  
وزارة الادارة المحلية  
وبنك تنمية المدن والقرى  
التقرير المالي للبلديات  
اصدار رقم (٢) لعام ٢٠٢٣



بنك تنمية المدن والقرى  
CITIES & VILLAGES DEVELOPMENT BANK

